#### سلسلة حرب اللاعنف التكتيكات

# حـرب (للاعنـف الخيار الثالث

أحمد عادل عبد الحكيم د/هشام مرسي وائل عادل

> را البننبر لِلْثُقَافَةِ وَالْمُاوْمُ

اسم الكتاب: حرب اللاعنف.. الخيار الثالث المؤلف: د. هشام مرسي المؤلف التصويري: الندى للتجهيزات الفنية إخراج داخلي: (ميكزاسلام التجهيزات الفنية إخراج داخلي: (ميكزاسلام التجهيزات الفنية المتلام التحالية المتلابة عمل المتلابة المتل

الطبعة الأولى للناشر: ١٤٣٤هـ - ٢٠١٣م مقاس الكتاب: ١٧ × ٢٤

عدد الصفحات: ٢٤٨

التوزيع والنشر: دار البشير للثقافة والعلوم القاهرة – مصر تليف ١٠٠٦٢٨٣٦٤٦١ - ١٠٦٧٤٦٧٤٩٢ تليف darelbasheer@hotmail.com dar\_elbasheer@yahoo.com

الإيداع القانوني: ٢٠١٢/٩٠٥١ الترقيم الدولي: 6-430-430-977.978 I.S.B.N.



#### جميع الحقوق محفوظة

يمنع طبع هذا الكتاب أو جزء منه بكل طرق الطبع والتصوير، والنقل والترجمة، والتسجيل المرئي والمسموع والحاسوبي وغيرها من الحقوق إلا بإذن خطى من وأرالبَ في المنافق والعُلومُ



### مقدمسة

شهدت المجتمعات على مدار العصور - ولا زالت - حالات من الحراك، تتجلى بوضوح في الفعل السياسي والرغبة في التغيير، وتتبلور في إحساسها بحقها في أن تنعم بحياة، عهادها العدل والحرية واحترام حقوقها الإنسانية وكرامتها البشرية. وتنتفض بين الحين والآخر طلائع تمثل ضمير شعوبها، باحثة عن دورها الذي وجدت من أجله، وراسمة حلمها التغييري، عازمة على أن تطيح بالديكتاتوريات التي تسببت في قعود مجتمعاتها عن مواكبة التطور الإنساني العالمي.

وتأتي إسهامات أكاديمية التغيير العلمية في إطار تقديم الخبرة الإنسانية التراكمية للشعوب، تنميةً للعقل التغييري، وتعزيزًا للفكر الاستراتيجي، ونشرًا لثقافة التغيير على أسس علمية، مستفيدة في ذلك من التجارب الإنسانية على مر العصور، لاستكمال وصقل وتطوير طرق الكفاح التي بدأها أحرار الإنسانية الصامدون.

#### كتابحرباللاعنف

ويأتي كتاب «حرب اللاعنف .. الخيار الثالث» – في سلسلة «حرب اللاعنف» – كهادة تأسيسية ضرورية للمهتمين بقضية التغيير، حيث تشير إلى طريق ثالث، وخيار محتمل – تجدر دراسته بعمق – للتحرر من الديكتاتوريات، تجنبًا للوقوع في أسر الثنائيات، إما العنف أو الاستسلام.

قسم الدراسات والأبحاث أكاديمية التغيير



«الخطاوالجهاعلى مستوى التكتيكات قديكون محتملًا،أماعلى مستوى الاستراتيجيات فيكون مؤلًا، وعلى مستوى فلسفة الفكرة فهو مهلك» أكاديمية التغيير





يعد موضوع حرب اللاعنف حلقة من حلقات برنامج علمي، يهتم بتأسيس المجتمع الحر الذي يحمل رسالة حضارية إنسانية (١).

وقبل أن نبدأ في سبر أغوار حرب اللاعنف يجب أن نعلم أولًا أن محور حديثنا سيكون عن المستقبل. فالمجتمع الذي تعيش فيه الشعوب بشكل إنساني متحضر، تعرف فيه القوة التنفيذية مكانها كخادمة للشعب وراعية لمصالحه، ولا مكان فيه للديكتاتوريات القابعة على صدور الشعوب، ذلك المجتمع الذي يحمل رسالة إنسانية حضارية غير موجود على أرض الحاضر المعاش في كثير من أنحاء المعمورة، ولكنه المجتمع المستقبلي المنشود.

#### أمم سبقت إلى المستقبل

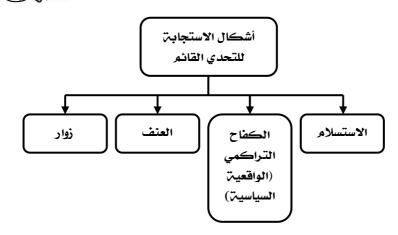
والطريق إلى المستقبل سلكته عدة أمم، حين قررت التغلب على صعوبات حاضرها. فكثير من الأمم عانت في فترات زمنية محددة من فساد سياسي وكساد اقتصادي وضمور ثقافي وتخلف اجتهاعي، وألح عليها التساؤل.. ماذا نفعل؟؟!! فقرر فريق منها الاستسلام والانبطاح، وفريق آخر قرر الكفاح التراكمي معتمدًا منهج الواقعية السياسية (٢) ومغازلة الواقع، (٣) لتكون المحصلة في بقائه وديمومته والحفاظ على مكتسباته، آملًا أن تؤدي هذه المكتسبات المتراكمة إلى إحداث التغيير في يوم ما، وفريق ثالث قرر أن يسلك سبيل العنف كخيار نهائي أخير، وفريق رابع زار المستقبل واكتشف شكلًا جديدًا من أشكال الحروب يمكن أن يحسم الصراع (١٤).

<sup>(</sup>١) انظر المفاهيم في نهاية التمهيد صـ ١٨.

<sup>(</sup>٢) للاطلاع على مفهوم الواقعية السياسية انظر المفاهيم في نهاية التمهيد صـ ٢٠.

<sup>(</sup>٣) للاطلاع على مفهوم الواقع ودرجات فهمه انظر المفاهيم في نهاية التمهيد صـ ٢٢.

<sup>(</sup>٤) من الضروري لعشاق بناء مستقبل أفضل أن يزوروا هذا المستقبل ليتعرفوا عليه جيدًا، ثم يعودون إلى الواقع ليبدعوا أفضل الأساليب الموصلة إلى ذلك المستقبل، فحرب اللاعنف ليست نهاية المطاف، ولكنها إحدى إبداعات أولئك الذين أبوا استنساخ الوسائل السابقة وتقليدها، وهي دليل على أن العقل البشري قادر على إحداث طفرات في الفعل تغير نمط المهارسة السياسية وأساليبها.

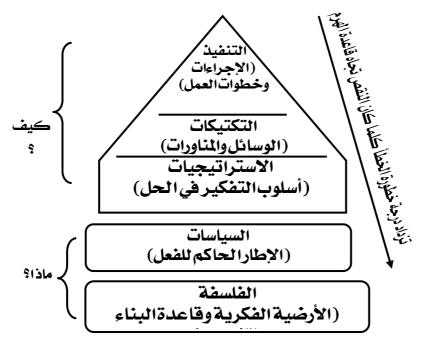


## شكل ١: أشكال الاستجابة للتحديات وفيها زوار المستقبل يعود ون بحلول لحاضرهم ولا يستسلمون لضغوط واقعهم

هذه الحرب جديدة قديمة.. جديدة لأنها تتجدد بتجدد الأيام، وبتجدد الشعوب، وبتجدد الثقافات؛ بل وبتجدد أشكال الصراع. فكلما تلون الصراع واختلفت مفرداته كلما استحدثت هذه الحرب من استراتيجياتها وتكتيكاتها ما تكافيء به الواقع. وهي كذلك حرب قديمة، لأن جذورها التاريخية ممتدة في تربة الإنسانية على مدار قرون، يعود ما وصلنا منها إلى القرن الخامس الميلادي. هذه الحرب يطلق عليها «حرب اللاعنف».



#### البناء التغييري



شكل ٢: البناء التغييري ومستوياته الخمسة

وقبل الحديث عن حرب اللاعنف يجب علينا ابتداءً أن نفرق بين مستويات خمسة تشكل في مجموعها البناء التغييري الهرمي لتلك الحرب:

الأول: مستوى الفلسفة: ويمثل قاعدة البناء وأرضية الحركة التغييرية. وكلما ازداد عمق الفكرة، واستطاعت الإجابة على الأسئلة الحيوية والملحة المطروحة على الساحة، كلم ترسخت جذورها واشتدت قوة البناء.

وهذا المستوى يصوغ ثقافة قيادات وأعضاء الحركة ويؤثر في كافة المستويات اللاحقة.

9

الثاني: مستوى السياسات: (۱) وتعرف بأنها إطار التصرف، أو موجهات وقيود الفعل. وهي التي تحدد مدى مرونة أو جمود، تحرر أو انغلاق، سعة أو ضيق أفق الحركة خلال المراحل المتتالية التي تمر بها عملية البناء. ولابد أن تكون السياسات متسقة مع ونابعة من الفلسفة (المستوى الأول).

وهذان المستويان معًا يجيبان على سؤال «ماذا؟»: ما هي الفكرة؟ ما جوهرها؟ ما أهدافها؟ ما مرتكزاتها؟ ما أخلاقياتها؟ ما ضوابطها؟ ما متغيراتها وثوابتها؟..الخ. وتمثل هذه الإجابات منطلقات العمل للحركة التغييرية. فالسياسات الضابطة لفعل حركات مقاومة الاحتلال السلمية أو العسكرية تختلف عن السياسات التي تعتمدها الأحزاب والحركات المعارضة في الدول الديكتاتورية، وكلاهما يختلف عن سياسات الأحزاب والحركات في المنظومة الغربية.

الثالث: مستوى الاستراتيجيات: ونقصد به أسلوب التفكير في الحلول المناسبة. والتي تتحدد على ضوئها: بنى الحركة، وهياكلها، وقياداتها، وأعضائها، ومهاراتهم، وخططها طويلة الأمد. وغالبًا ما يتحدد هذا المستوى في إطار السياسات.

وتتحدد في ضوء الاستراتيجيات أداة التغيير الرئيسة، وأداة الحسم التي تراهن عليها الحركة. وتتنوع هذه الأدوات ما بين تكوين - أو الاستعانة واستدعاء - جيش خارجي أو حرب العصابات أو الانقلاب العسكري أو الثورة الشعبية أو النضال الدستوري وغيرها من أدوات حسم الصراعات.

الرابع: مستوى التكتيكات: تشير التكتيكات في العلوم العسكرية إلى فن

<sup>(</sup>۱) لأن السياسات هي موجهات وقيود الفعل فقد قال إبراهام لينكولن عام ١٨٦١: «إن سياستي ألا تكون لي سياسات». ولم يكن يقصد بذلك عدم أهمية السياسات؛ وإنها كان يشير إلى مدى مرونة السياسات التي اختارها.

11

استخدام الجنود والأسلحة في المعركة. وفي حالتنا هذه فإنها تعني فن استخدام الموارد المتاحة البشرية والمادية من أجل تحقيق الأهداف الاستراتيجية. وهي تشمل الوسائل والخطط التنفيذية والتشغيلية القصيرة، وتتحدد في إطار الاستراتيجيات.

فالتكتيكات التي تنطلق من استراتيجيات عسكرية تختلف عن تلك التي تنطلق من استراتيجيات سلمية.

**الخامس: مستوى التنفيذ**: ونقصد به الإجراءات وخطوات العمل. وتتحدد في إطار التكتيكات.

وتجيب هذه المستويات الثلاثة – الاستراتيجيات والتكتيكات والتنفيذ – على سؤال «كيف؟»: كيف تخاض الحرب؟ كيف تتشكل بنيتها وقيادتها؟ كيف تفقد الخصم توازنه؟ كيف تتغلب على القمع؟ كيف تفوز بالجمهور؟ كيف تختار الأنشطة؟ كيف يتم الإعداد لها؟ ...الخ.

وإذا كانت الفلسفة والسياسات تمثل قاعدة البناء التغييري، فإن الاستراتيجيات والتكتيكات والتنفيذ تمثل رأسه المدبب الموجه إلى الخصم. ف«ماذا؟» وحدها لا تكفي، وإنها هي كقبضة السيف.. كلها اشتدت كلها استطعنا أن نحكم قبضتنا على السيف؛ بينها «كيف؟» هي حد السيف.. كلها صقلت وتنوعت وأحسن استخدامها كلها كان السيف أمضى وأشد تأثيرًا.

وتتدرج خطورة الخطأ أو الجهل بشكل تصاعدي من المستوى الخامس إلى الأول، بمعنى أن الخطأ أو الجهل على مستوى التنفيذ أو التكتيكات قد يكون محتملًا، بينها الخطأ أو الجهل على مستوى الاستراتيجيات يكون مؤلمًا وأكثر خطورة، وعلى مستوى السياسات يؤدي إلى الفشل، أما غياب غطاء فلسفي فكري - يمثل الأرضية التي تبلور الفكرة - فيؤدي إلى أزمة مهلكة. فبدون فهم فلسفة الفكرة جيدًا

1100 Kg

سيصعب تحديد السياسات والاستراتيجيات، وستدور الحركة في فراغ استراتيجي، ولن تكون التكتيكات والوسائل بدورها إلا أنشطة متفرقة لا تجد إطارًا يجمعها أو يفسرها. ولن تزيد الحركات إلا بعدًا عن تحقيق الأهداف.

#### موضوع الكتاب

- وموضوع هذا الكتاب هو الإجابة على سؤال «ماذا؟»، حيث سنتعرض لشرح المستويين الأولين: الفلسفة والسياسات. ومن ثم فإننا سنقسم الكتاب إلى ثلاثة أبواب:

الباب الأول: عبر بوابة الزمان، وسنتناول فيه نشأة وجذور حرب اللاعنف.

الباب الثاني: حول مفهوم حرب اللاعنف، وسنتناول فيه المباحث التالية:

الفصل الأول: طبيعة الصراع.

الفصل الثاني: أطراف الصراع.

الفصل الثالث: طبيعة القوة السياسية.

الفصل الرابع: طبيعة أسلحة حرب اللاعنف.

الباب الثالث: حول أساسيات حرب اللاعنف، وسنتناول فيه

بعض الأسس والركائز المهمة التي تضبط حركة المقاومة خلال صراعها ضد خصومها، ونعالج بعض المفاهيم الخاطئة الشائعة.

ويلي هذه الأبواب الثلاثة عدد من الملاحق:

الملحق الأول: التجارب التغييرية.

الملحق الثاني: النهاذج والأشكال التوضيحية.

الملحق الثالث: الكتب والمراجع المهمة.

## لن هذا الكتاب

- تتوجه أكاديمية التغيير بهذا الكتاب إلى كل المخلصين والغيورين على أوطانهم، إلى الذين يبحثون عن مخرج من الأنفاق المظلمة التي حفرتها الأنظمة الديكتاتورية والمستبدة في كل مكان حول العالم بمهارساتها وطغيانها.

كما تتوجه به إلى كل الحركات التغييرية والمقاومة حول العالم، لتسد به بعض الاحتياجات الضرورية في عالم المقاومة والتغيير.

وتتوجه به كذلك إلى الباحثين المعنيين بهذا المجال، والذين يعانون من فراغ المكتبة العربية من مثل هذا النوع من الكتابات.

وحرصًا منا على دعم وتقوية الحركات المقاومة والنشطاء فإننا لا نكتفي بأن نتقدم إليكم بهذا الكتاب؛ ولكننا نوفر معه دورة تدريبية كاملة على موقع الأكاديمية www.aoc.fm، لشرح أجزاء الكتاب المختلفة، وفهم فكرة حرب اللاعنف.



### مفاهيم

1-الجتمع حامل الرسالة: قد يعرف البعض المجتمع حامل الرسالة أو المجتمع الرسالي على أنه المجتمع الأيديولوجي أو صاحب الفكر السياسي المحدد، وعليه فإنهم يوجهون النقد للدعوة إلى تأسيس مثل هذا المجتمع، ورغم أن هذا التعريف قد يكون على درجة عالية من الصواب إلا أنه لا ينبغي النظر إلى الرسالة أو الأيديولوجيا على أنها انعكاس سلبي لمصالح خاصة أو طموحات شخصية؛ بل إنها في الحقيقة تمتلك قدرة عالية على تأسيس وقيادة الفعل السياسي لتشكل الحياة المادية، ومن ثم لبناء الحضارة.

فالأيديولوجيا كما عرفها أندرو هيوود هي «مجموعة من الأفكار المترابطة بدرجة أو بأخرى، والتي تمثل أساسًا لعمل سياسي منظم، سواءً كان الهدف منه حفظ أو تطوير أو هدم نظام توزيع القوة القائم. ومن ثم فإن كل الأيديولوجيات:

أ- تعرض شرحًا وتفسيرًا للنظام القائم، عادةً في شكل رؤية عالمية وحضارية.

ب- تقدم نموذجًا للمستقبل المنشود ورؤية للمجتمع الصالح.

ج- تشرح ما يمكن وما ينبغي عمله ليتم هذا التغيير السياسي. بمعنى كيف نتحول من الوضع (أ) إلى الوضع (ب).

وعليه فإن الأيديولوجيا بمثابة نظام فعل موجه للأفكار، فهي ليست سيئة أو جيدة، صحيحة أو خاطئة، واسعة الأفق أو ضيقة، متحررة أو منغلقة، جامدة أو مرنة، فقد تكون خليطًا من كل ذلك.

أما تأثير الرسالة على الحياة السياسية فنلحظه في عدة أمورنذكر بعضها:

- أ- توفر منظورًا نرى ونفهم العالم من خلاله. فتجعلنا نراه كم نحلم ونعمل للوصول إلى نموذج ما.
  - ب- تحدد الأهداف التي تقود وتوجه النشاط السياسي.
- ج-كل السياسيين يسعون نحو امتلاك القوة، ولكن الرسالة هي التي تحدد ماذا يفعلون مها عندما يمتلكونها.
  - د- تشكل طبيعة النظام السياسي.
- ه- تشكل «إسمنت اجتماعي»، فتجمع المجتمع على مجموعة من المعتقدات
   والأحلام والقيم.
  - و-تشكل مجموعات أو طبقات اجتماعية جديدة لم تكن موجودة من قبل.
- ز- تمثل نوعًا من الضبط الاجتماعي، لأنها أي الرسالة تخلق نوعًا من الطاعة بين أعضائها.

وهكذا فإن تأسيس المجتمع الرسالي بالإضافة إلى كونه عاملًا أساسيًا وحاسمًا في عمليات التحول الاجتماعي فإنه أيضًا حقيقةً واقعةً نراها في كل حضارةٍ شيدت منذ بدء الخليقة وحتى يومنا هذا.

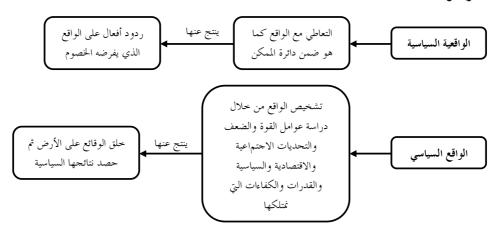
Y-الفارق بين الواقعية السياسية والواقع السياسي: تستخدم «الواقعية» كمفهوم سياسي للتعبير عن التعامل مع الواقع والانطلاق منه في معالجة القضايا السياسية واليومية. فعندما نطلب من إنسان أن يكون واقعيًا؛ فإننا نقصد أن يعيش الواقع ويبتعد عن التحليق بعيدًا في عالم الخيال والمثالية. ثم أصبح المفهوم يعد استسلامًا للواقع، وفي ظل واقع الأحزاب والحركات المترهل التي لا تقوى على مجابهة التحديات بات يرادف الانهزامية. وأصبح الفعل السياسي لهذا الفريق يتسم بالواقعية، وينطلق من رؤية واحدة تتقاطع مع السياسية في مفهومها السلبي وهو

10

فن المكن.

أما الواقع السياسي فيعني تشخيصًا علميًا للواقع يتم من خلاله دراسة عوامل القوة والضعف على الصعيدين الذاتي والخارجي، وتحديد التحديات الاجتهاعية والاقتصادية والسياسية، وحصر القدرات والكفاءات التي نمتلكها. وبناءً على تحديد علمي واضح بعيدًا عن الضبابية يمكن رسم معطيات الاستجابة.

والفارق بين فريق الواقعية السياسية وفريق الواقع السياسي أن الأول يتمثل نشاطه السياسي في ردود أفعال على الواقع الذي يفرضه عليه خصومه، بينها الفريق الثاني يخلق الوقائع على الأرض ثم يحصد نتائجها السياسية. فالفريق الأول يتعاطى مع الواقع كها هو، ويدور في فلكه محاولًا التعامل معه ضمن فن الممكن؛ بينها يحاول الفريق الثاني استنهاض الواقع القائم وتطوير عناصر القوة الذاتية والموضوعية الكامنة فيه، في محاولة جادة لخلق واقع جديد يستطيع من خلاله تحقيق الأهداف المرجوة.



شكل ٣: الواقع السياسي والواقعيـ السياسيـ

٣. درجات فهم الواقع: أشار أفلاطون إلى درجات فهمنا للواقع من خلال

المثال التالي: لنفترض أن شجرة تقع على ضفة نهر، وأنت تقف بجانبها تنظر إلى الماء؛ في هذه الحالة سترى الشجرة عبارة عن شبح منطبع في ماء النهر يتماوج بتماوجه، فهذه أدنى درجات معرفتنا بالواقع، ولنسمّها: «المعرفة الشبح».

فإذا ابتعدت عن الشجرة قليلًا والتفت إلى الجهة الأخرى، سترى ظلها مرسومًا على الأرض، وهذه درجة من المعرفة بالشجرة أفضل من الأولى، ولنطلق عليها: «المعرفة الظل».

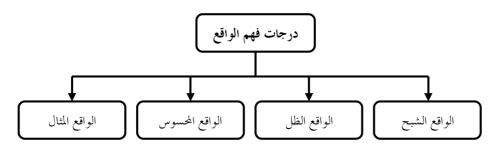
أما إذا واجهت الشجرة ونظرت إلى جذعها وأغصانها، فستراها في هذه الحالة كما تمثل أمام عينيك، لنقل صورة على عدسة العين،

وهذه معرفة أرقى من الأوليين، لأن ما ينطبع في عينيك ليس شبح الشجرة ولا ظلها بل صورتها المحسوسة، ولنسم هذه: «المعرفة المحسوسة».

ولكن الصورة البصرية لا تقدم لك معرفة إلا بهذه الشجرة المشار إليها، التي قد تكون مُورقة وقد لا تكون، مثمرة أو غير مثمرة، نخلة أو سدرة... فهي ليست «الشجرة» بالمعنى العام الذي ينطبق على جميع الأشجار، ليست هي المثال الأكمل لفكرة الشجرة، ليست هي «حقيقة الشجرة». حقيقة الشجرة أو نموذجها الأكمل لا نحصل عليه بالحواس، بل بالعقل، فمن يشاهد أنواعًا مختلفة من الشجر، ستكون معرفته بالشجرة أفضل، أما إذا كان عالمًا نباتيًا فمعرفته ستكون أكمل، فالحقيقة هي النموذج والمثال. ولنسم هذه الدرجة من الإدراك العقلي: «المعرفة الحقيقية».

إذن هناك أربع درجات من «الواقع»: الواقع الشبح، والواقع الظل، والواقع المحسوس، والواقع المثال. والسؤال الآن هو: إلى أي نوع من هذه الأنواع الأربعة تنتمي معرفة الأحزاب والحركات بـ «الواقع السياسي»؟ سيكون الجواب - بناء

على ما سبق - أن معرفتها بـ «الواقع السياسي» ستكون تابعة لموقعها منه: هل تنظر إليه في الماء، أم تنظر إلى ظله، أم إلى صورته، أم تفكر فيه بناء على ما هو عليه في حقيقته متجاوزة أشباحه وظلاله وصوره الحسية؟!



شكل ٤: د رجات فهم الواقع الأربعي





# الباب الأول عسبر بوابة الزمان

## النشأة والجذور

في كل عقد.. وفي كل قارة.. اعتمد ضحايا الاستبداد استراتيجية غاندي.. القوة التي اكتشفها غاندي غيرت القرن العشرين.

كان أول من تعرض لحرب اللاعنف – وإن كان قد استعمل مصطلح العصيان المدني – وأشار إلى فكرتها هو الكاتب الأمريكي هنري دايفيد ثوراو (١) في مقاله الشهير «العصيان المدني» المنشور في سنة ١٨٤٩. (٢) وقد كتب مقاله الشهير هذا عقب امتناعه عن دفع ضرائب الحرب احتجاجًا على العبودية والقمع والاضطهاد والحرب التي كانت تخوضها الولايات المتحدة ضد المكسيك. ولم يكن الامتناع عن دفع الضرائب بالفكرة الجديدة؛ وإنها استعملها مناهضو الاسترقاق وآخرون غيرهم. وكذلك لجأ كارل ماركس إلى هذه الفكرة حين حاول أن ينظم حملة لإقناع الأوربيين بعدم دفع الضرائب خلال الثورة التي اجتاحت أوروبا عام ١٨٤٨م.

ورغم أن أولى الكتابات المتعلقة بهذه الفكرة قد ظهرت في منتصف القرن التاسع عشر؛ إلا أن جذور حرب اللاعنف تمتد في عمق التاريخ، فهناك أمثلة لاستخدام هذا النوع من الحروب ترجع للعصر الروماني، ففي عام ٤٩٤ قبل الميلاد

<sup>(</sup>۱) هنري ديفيد ثوراو فيلسوف وكاتب ومنظر أمريكي، ولد في عام ۱۸۱۷م، ودرس في جامعة هارفارد في الفترة من ۱۸۳۳م وحتى ۱۸۳۷م. قاد جده لوالده طلاب جامعة هارفارد فيا يعرف بثورة الزبد في عام ۱۷۳۳م، وهي التي تعد أول تمرد طلابي في التاريخ المسجل للولايات المتحدة الأمريكية. كانت لثوارو مواقف مضادة للحرب المكسيكية والعبيد والضرائب سجن بسببها، وهو أول من ابتدع مصطلح «العصيان المدني» وبدأ في التنظير له، وتأثر بفلسفته وأفكاره كبار دعاة اللاعنف مثل ليو تولستوى وغاندى ومارتن لوثر كينج.

<sup>(2)</sup> Thoreau, H.D., "Civil Disobedience," The Selected Works of Thoreau, Walter Harding, ed. (Boston: Houghton Mifflin Company, 1975). 2. Ibid., p. 796.

ثارت الجماهير في الدولة الرومانية القديمة على ظلم القناصلة الذين كانوا يحكمونها. ولم تلجأ الجماهير إلى قتل القناصلة بهدف رد المظالم؛ بل انسحبوا من المدينة إلى تل سُمِّي بعد ذلك «الجبل المقدس»، وظلوا هناك عدة أيام رافضين المشاركة في الحياة المدنية حتى تم إصلاح الأوضاع والموافقة على مطالبهم. (۱) وفي حادثة مشابهة عاد الجيش الروماني عام ٢٥٨ قبل الميلاد بقيادة «ثيودور مومسن» من ميدان المعركة ليجد الاقتراحات التي قُدِّمَتْ من أجل إجراء العديد من الإصلاحات قد تم عرقلتها في مجلس الشيوخ، وبدلًا من استخدام الحرب العسكرية تقدم الجيش واحتل «الجبل المقدس»، وهدد بإقامة مدينة رومانية جديدة بديلة لروما، وعلى إثر هذه الحادثة تراجع مجلس الشيوخ ووافق على الإصلاحات. (۱)

ورغم أن المؤرخين قد رصدوا لنا بعض حركات اللاعنف ما بين العصور الرومانية وحتى القرن الثامن عشر ب<sup>(n)</sup> إلا أننا سنركز في سردنا لبعض نهاذج حركات اللاعنف على حقبة القرن العشرين، حيث اهتزت الخارطة العالمية اهتزازًا، وشهدت القارات موجات تغييرية عارمة، وظهرت تيارات وحركات ترفع ألوية حرب اللاعنف. معلنة إمكانية الفعل، والإحساس بعظمة الذات، صارخة بالرغبة في التحدى والرفض والعصيان. لقد شهد القرن العشرين وحده تجليات رائعة لكلمة

(1) F. R. Cowell, The Revolutions of Ancient Rome (New York: Frederick A. Praeger, 1962, and London: Thames and Hudson, 1962), pp. 42-43. Cowell's account is based on Livy.

<sup>(2)</sup> Theodor Mommsen, The History of Rome, trans. William Purdie Dickson. rev, ed, (London: Richard Bentley & Son, 1894), vol, 1, pp. 346-350. An excerpt appears in Mulford Q. Sibley, ed., The Quiet Battle: Writings on the Theory and Practice of Non-violent Resistance (Garden City, N.Y.: Doubleday, Anchor Books, 1963), pp. 108-110.

<sup>(</sup>٣) مثل المقاومة الهولندية للحكم الأسباني في الفترة ما بين عامي ١٥٦٥ و ١٥٧٦، ومقاومة المستوطنين الأمريكيين للحكم البريطاني في الفترة السابقة لعام ١٧٧٥، ومقاومة المجريين للحكم النمساوي في الفترة ما بين عامي ١٨٥٠ و ١٨٦٧.

(TT)

«لا». كما أن هذا القرن شهد تبلور مفهوم المقاومة اللاعنيفة بشكل أكثر وضوحًا ومنهج أكثر علمية.

#### أولًا: القارة الآسيوية:

- استخدمت الثورة الروسية هذا الأسلوب في أوائل القرن العشرين في عام ٥٠٠٠) (١)
- كما استخدمت النقابات العمالية في البلدان المختلفة الإضرابات والمقاطعات الاقتصادية، (٢) حيث قاطع الصينيون

المنتجات اليابانية في أعوام ١٩٠٨ و١٩١٥ و ١٩١٩، ٣٠)

• وفي العشرينيات والثلاثينيات من القرن العشرين استخدم المواطنون الهنود حرب اللاعنف في كفاحهم ضد الحكم البريطاني تحت قيادة موهنداس كارماند غاندي، (٤) ونجح هذا الكفاح المعروف في حصول الهند على استقلالها عام ١٩٤٧، (٥)

(١) لمعرفة الأحداث العامة للثورة الروسية يمكن الرجوع إلى ملحق التجارب التغييرية صـ ١٤٧.

 <sup>(</sup>٢) للاطلاع على مفهوم المقاطعة الاقتصادية انظر المفاهيم في نهاية الباب الأول صـ ٤٠.

<sup>(</sup>٣) لمعرفة الأحداث العامة للمقاومة الصينية للغزو الياباني يمكن الرجوع إلى ملحق التجارب التغييرية صـ ١٤٩.

<sup>(</sup>٤) كان غاندي مستاءً لتقسيم القارة الهندية الى دولتين (الهند وباكستان) وتألم بسبب أعمال العنف التي بدأت بين المسلمين والهندوس إثر تقسيم البلاد. وراح يدعو الى إعادة توحيد الدولتين ووقف أعمال العنف. وفي ١٣ يناير عام ١٩٤٨ بدأ غاندي صيامًا عن الطعام من أجل إحلال السلام بين كافة شعوب القارة الهندية من مسلمين وهندوس وسواهم. وفي الثامن عشر أعلن زعماء الأطراف المختلفة عزمهم على وقف القتال فأنهى غاندي صيامه، ولكن بعد ١٢ يوما (٣٠ يناير) وفيما غاندي في طريقه الى الصلاة في معبد في نيودلهي أطلق عليه أحد المتطرفين الهندوس ثلاث رصاصات قاتلة احتجاجًا على دعوته الهندوس إلى التعايش مع سواهم من المجموعات الدينية والعرقية.

<sup>(</sup>٥) لمعرفة بعض الملامح المقاومة الهندية للاحتلال البريطاني يمكن الإطلاع على التجربة الهندية في ملحق التجارب التغييرية صـ ١٥١.

- وفي السبعينيات تخوض الثورة الإيرانية ملحمة من ملاحم اللاعنف انتهت بسقوط نظام الشاه الديكتاتوري عام ١٩٧٩م، (١)
- وفشلت محاولة الشيوعيين المتشددين عام ١٩٩١ للإطاحة بالنظام في موسكو نتيجة عدم التعاون والتمرد،
- كما أسقطت ديكتاتورية ماركوس في الفلبين بواسطة التمرد اللاعنيف عام (٢)، ١٩٨٦، (٢)
- وفي شهري يوليو وأغسطس من عام ١٩٨٨ احتج البورميون الديمقراطيون على الديكتاتورية العسكرية باستخدام المسيرات والعصيان، مما أدى إلى إسقاط ثلاث حكومات، وانتهى هذا الكفاح اللاعنيف بقيام انقلاب عسكري جديد وبمذبحة شعبية،
- وفي عام ١٩٨٩ قاد الطلاب الصينيون الاحتجاجات الرمزية ضد الفساد والقمع الحكوميين في أكثر من ثلاثهائة مدينة شملت بكين (ساحة تيانانمن)، وهي الاحتجاجات التي انتهت بالتدخل العسكري وقتل الكثير من المحتجين.

#### ثانيًا: القارة الإفريقية:

• وفي إبريل من عام ١٩٦١ أدى رفض الجنود الفرنسيين للتعاون مع سلطات الانقلاب العسكري في الجزائر – المستعمرة الفرنسية حينذاك – وما واكبه من مظاهرات حاشدة في باريس ومن رفض لحكومة ديجول لهذا الإنقلاب، أدى كل هذا إلى إحباط الانقلاب العسكري في الجزائر والذي كان من المخطط – في

<sup>(</sup>١) لمعرفة الأحداث العامة للثورة الإيرانية يمكن الإطلاع على التجربة الإيرانية في ملحق التجارب التغييرية صـ ١٥٤.

حال نجاحه - أن يليه انقلاب آخر في باريس،(١١)

• كما لعبت الاحتجاجات اللاعنيفة والمقاومة الجماهيرية دورًا مهمًا في تقويض سياسات التمييز العنصري والهيمنة الأوروبية في جنوب أفريقيا خاصة في الفترة ما بين عامى ١٩٥٠ و ١٩٩٠، (٢)

#### ثالثًا: القارة الأوروبية:

- استخدم الألمان أعمال اللاعنف في مواجهة العصيان المسلح الذي حدث في عام ١٩٢٠، (٣)
- وفي مواجهة الاحتلالين الفرنسي والبلغاري لحوض نهر الرور Ruhr عام ١٩٢٣، (١)
- وفي الفترة من عام ١٩٤٠ وحتى ١٩٤٥ استخدمت جماهير العديد من

(١) لمعرفة الأحداث العامة للانقلاب العسكري في الجزائر يمكن الرجوع إلى التجربة الفرنسية في الجزائر في ملحق التجارب التغييرية صد ١٧٠.

(٢) للتعرف على بعض ملامح الكفاح الشعبي في جنوب إفريقيا ضد سياسات التمييز العنصري يمكن الإطلاع على تجربة جنوب إفريقيا في ملحق التجارب التغييرية صد ١٧١.

(٣) لمعرفة المسار العام للمقاومة الشعبية الألمانية للانقلاب العسكري يمكن الرجوع إلى التجربة الألمانية في مواجهة الانقلاب في ملحق التجارب التغييرية صـ ١٧٤.

- (٤) في يناير من عام ١٩٢٣، تقاعست ألمانياً عن دفع تعويضات الحرب المنصوص عنها في معاهدة فرساي، فقامت القوات الفرنسية والبلجيكية باحتلال الرور لضان الدفع. فردت الحكومة الألمانية على ذلك معلنة «المقاومة السلبية» لحرمان المحتلين من أي مردود للعمل داخل هذه المنطقة. وهذا ما أوقع ألمانيا كلها في = = فوضى مالية واقتصادية كبيرة، وأخذ التضخم المالي يتزايد بسرعة هائلة. ومنذ شهر مايو من السنة نفسها شهدت ألمانيا تحركات عمالية واسعة النطاق أكثر فأكثر، وهو ما أدى إلى انسحاب فرنسا من المناطق التي احتلتها مقابل وقف الحكومة الألمانية «للمقاومة السلبية». ولقراءة المزيد يمكن الرجوع إلى:
- Wolfgang Sternstein, "The Rhurkampf of 1923: Economic Problems of Civilian Defense," in Adam Roberts, ed., Civilian Resistance as a National Defense: Nonviolent Action Against Aggression (Harrisburg, Pa.: Stackpole Books, 1968).
- Halperin, Germany Tried Democracy, pp. 246-260 and pp. 288-289.
- Eyke, A History of The Weimar Republic, vol. 1, pp. 232-306 passim.

الدول الأوروبية - خاصة النرويج والدانهارك (١) وهولندا (٢) - الكفاح اللاعنيف لمقاومة الاحتلال والحكم النازي، وهو الكفاح الذي تمكن من إضعاف قبضة الحكم النازي. وتعد التجربة النرويجية من أكثر تلك التجارب نجاحًا،"

- وفي عامي ١٩٦٨ و ١٩٦٩ تمكن التشيك والسلوفاك عقب اجتياح حلف وارسو لأراضيهم من إيقاف السيطرة السوفيتية الكاملة لمدة ثمانية أشهر عبر استخدامهم الكفاح اللاعنيف ورفض التعاون، (٤)
- وشهدت الفترة ما بين عامي ١٩٥٣ وحتى ١٩٩٠ الاستخدام المتكرر للكفاح اللاعنيف من أجل مزيد من الحرية من قبل المعارضين للأنظمة الشيوعية في أوروبا الشرقية، وخاصة في كل من ألمانيا الشرقية وبولندا والمجر ودول البلطيق.
- ففي بولندا بدأ كفاح حركة التضامن عام ١٩٨١ باستخدام الإضرابات لدعم مطالب العمال بنقابات عمالية شرعية وحرة، وهو الكفاح الذي انتهى بسقوط النظام الشيوعي البولندي في عام ١٩٨٩. (٥)
- كما وقف الكفاح اللاعنيف وراء سقوط الديكتاتوريات الشيوعية في تشيكوسلوفاكيا عام ١٩٨٩ وفي ألمانيا الشرقية وإيستونيا ولاتفيا وليتوانيا عام ١٩٩١.
- أما في كوسوفو فقد شن المواطنون الألبان في الفترة ما بين عامي ١٩٩٠

<sup>(1)</sup> Jeremy Bennett, "The Resistance During the German Occupation of Denmark 1940-5," in Roberts, ed., Civilian Resistance as a National Defense, pp. 154-172; Br. Ed.: The Strategy of Civilian Defense, pp. 154-177.

<sup>(2)</sup> Warmbrunn, The Dutch Under German Occupation 1940-1945.

<sup>(</sup>٣) للاطلاع على الأحداث العامة للمقاومة النرويجية يمكن الرجوع إلى ملحق التجارب التغييرية صـ ١٧٦.

<sup>(</sup>٤) للاطلاع على الأحداث العامة للمقاومة التشيكية يمكن الرجوع إلى ملحق التجارب التغييرية صد ١٧٩.

<sup>(</sup>٥) لمعرفة الأحداث العامة للتجربة البولندية يمكن الاطلاع على ملحق النهاذج التغييرية صد ١٨٠.

و ١٩٩٩ حملة لا تعاون ضد الحكم الصربي القمعي، وعندما عجزت الحكومة القائمة في كوسوفو عن وضع استراتيجية لاعنيفة من أجل الحصول على الشرعية والاستقلال لجأ جيش تحرير كوسوفو إلى خيار العنف مستخدمًا أسلوب حرب العصابات، وهو ما أعقبه حملة قمع صربية وحشية ومذابح جماعية – سياسة التطهير العرقي – تلك السياسة التي أدت إلى تدخل حلف الناتو (حلف شهال الأطلسي) وإلى القصف الجوي.

- وبدءًا من نوفمبر من عام ١٩٩٦ قام الصرب بمسيرات واحتجاجات يومية في بلجراد ومدن صربية أخرى ضد الحكم المطلق والمستبد للرئيس الصربي سلوبودان ميلوسوفيتش، واستطاعوا إيقاف التلاعب بنتيجة الانتخابات التي جرت في منتصف شهريناير من عام ١٩٩٧، ومع ذلك فقد فشل الصربيون المنادون بالديمقراطية حينذاك في وضع استراتيجية تمكنهم من الاستمرار في الكفاح، كما فشلوا في إطلاق حملة للإطاحة بديكتاتورية ميلوسوفيتش،
- ولكن في بدايات شهر أكتوبر من عام ٢٠٠٠ تمكنت حركة أوتبور (وهي كلمة تعني المقاومة باللغة الصربية) والمجموعات الأخرى المنادية بالديمقراطية من الوقوف مرة أخرى في وجه ميلوسوفيتش عبر خوض الكفاح اللاعنيف ولكن بأسلوب مخطط ومتأنٍ هذه المرة وهو الكفاح الذي انتهي

بإسقاط الديكتاتورية.(١)

#### رابعًا: الأمريكتين:

• وفي ربيع عام ١٩٤٤ أُطيح بالنظامين العسكريين الديكتاتوريين في كل من السلفادور وجواتيها لا باستخدام الكفاح اللاعنيف. (٢)

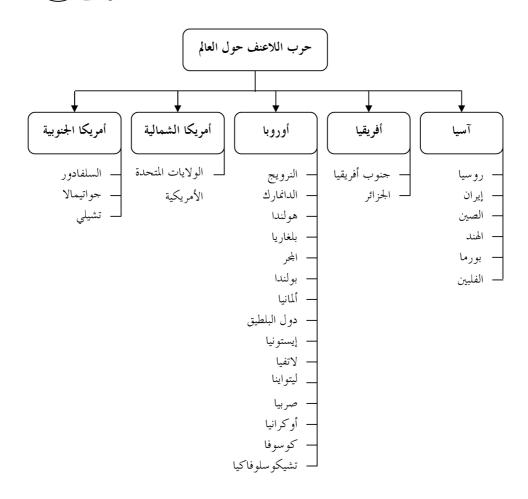
<sup>(</sup>١) لمعرفة أحداث التجربة الصربية يمكن الرجوع إلى ملحق التجارب التغييرية صـ ١٨٥.

<sup>(</sup>٢) لمعرفة الأحداث العامة لتجربة جواتيها لا يمكن الإطلاع على ملحق النهاذج التغييرية صـ ١٩٠.

- كما استطاع مناضلو حركات الحقوق المدنية الأمريكية ضد التمييز العنصري المتطرف تغيير القوانين والسياسات المتبعة منذ وقت طويل في جنوب الولايات المتحدة الأمريكية باستخدام الكفاح اللاعنيف، (١)
  - وتمكنت الجماهير التشيلية من هزيمة الديكتاتور بينوتشيه عام ١٩٨٧. (٢)

(٣) لمعرفة الأحداث العامة لتجربة الحقوق المدنية بجنوب أمريكا يمكن الإطلاع على ملحق النهاذج التغييرية صد ١٩٤.

<sup>(</sup>٤) لمعرفة الأحداث العامة لتجربة تشيلي يمكن الإطلاع على ملحق الناذج التغييرية صـ ١٩٩.



شكل ٥: حرب اللاعنف حول العالم





شكل ٦: حرب اللاعنف حول العالم اللون الداكن يرمز للمناطق التي حدث فيها صراع لاعنيف

#### نتائج حرب اللاعنف حول العالم

النتيجة	الاستجابة	التحدي	القارة	الدولت	A
نجحت	حرب اللاعنف	ديكتاتورية القيصر	آسيا	روسيا	١
نجحت	حرب اللاعنف	الاحتلال الياباني	آسيا	الصين	۲
نجحت	حرب اللاعنف	الاحتلال البريطاني	آسيا	الهند	٣
نجحت	حرب اللاعنف	ديكتاتورية الشاه	آسيا	إيران	٤
نجحت	حرب اللاعنف	محاولة المتشددين الإطاحة بالحكومة	آسيا	روسيا	٥
نجحت	حرب اللاعنف	ديكتاتورية ماركوس	آسيا	الفلبين	٦
فشلت	حرب اللاعنف	نظام ديكتاتوري	آسيا	بورما	٧
فشلت	حرب اللاعنف	نظام ديكتاتوري	آسيا	الصين	٨
نجحت	حرب اللاعنف	انقلاب عسكري	إفريقيا	الجزائر	٩
نجحت	حرب اللاعنف	التمييز العنصري	إفريقيا	جنوب إفريقيا	1.
نجحت	حرب اللاعنف	انقلاب عسكري	أوروبا	ألمانيا	11



النتيجة	الاستجابة	التحدي	القارة	الدولت	A
نجحت	حرب اللاعنف	غزو فرنسي بلغاري	أوروبا	ألمانيا	١٢
نجاح جزئي	حرب اللاعنف	الاحتلال النازي	أوروبا	النرويج	۱۳
نجاح جزئي	حرب اللاعنف	الاحتلال النازي	أوروبا	الدانهارك	١٤
نجاح جزئي	حرب اللاعنف	الاحتلال النازي	أوروبا	هولندا	10
نجاح جزئي	حرب اللاعنف	غزو سوفيتي	أوروبا	تشيكوسلوفاكيا	١٦
نجحت	حرب اللاعنف	نظام شيوعي ديكتاتوري	أوروبا	ألمانيا الشرقية	۱۷
نجحت	حرب اللاعنف	نظام شيوعي ديكتاتوري	أوروبا	بولندا	١٨
نجحت	حرب اللاعنف	نظام شيوعي ديكتاتوري	أوروبا	المجر	19
نجحت	حرب اللاعنف	نظام شيوعي ديكتاتوري	أوروبا	إيستونيا	۲.
نجحت	حرب اللاعنف	نظام شيوعي ديكتاتوري	أوروبا	لاتفيا	۲۱
نجحت	حرب اللاعنف	نظام شيوعي ديكتاتوري	أوروبا	ليتوانيا	77
نجحت	حرب اللاعنف	نظام شيوعي ديكتاتوري	أوروبا	تشيكو سلو فاكي ا	74
فشلت	حرب اللاعنف	الاستقلال عن صربيا	أوروبا	كوسوفا	۲٤
نجحت	حرب اللاعنف	نظام ديكتاتوري	أمريكا الجنوبية	السلفادور	70
نجاح جزئي	حرب اللاعنف	نظام ديكتاتوري	أمريكا الجنوبية	جواتيمالا	77
نجحت	حرب اللاعنف	نظام ديكتاتوري	أمريكا الجنوبية	تشيلي	۲٧
نجحت	حرب اللاعنف	سياسات التمييز العنصري	أمريكا الشمالية	الولايات المتحدة الأمريكية	۲۸

جدول ١: التجارب التاريخية وفيه تبيان لنسبة نجاح الحركات التي تبنت حرب اللاعنف، ٧١٪ نجاح كلي، ١١٪ نجاح جزئي، ١٨٪ فشلت، وبذلك تكون نسبة النجاح بصفة عامة حوالي ٨٨٪

#### ويشير الجدول السابق إلى أن حرب اللاعنف:

- ١) تم استخدامها في أغلب قارات العالم.
  - ٢) تم استخدامها في مختلف الثقافات.
- ٣) تمكنت من التعامل مع القضايا المصيرية المختلفة كالديكتاتوريات الأجنبي، الأيديولوجية، والديكتاتوريات العسكرية، والغزو والاحتلال الأجنبي، والانقلابات العسكرية، وسياسات التمييز العنصري.
- نسبة نجاحها في تحقيق أهداف حركات المطالبة مرتفعة. فمن بين ثمانية وعشرين حالة نجحت عشرون حالة في تحقيق أهدافها، وهو ما يعادل
   ١٧٧٪. ونجحت خمس حالات في تحقيق أهداف ومكاسب جزئية، وهو ما يعادل ٨,٧١٪. بينها فشلت ثلاث حالات في تحقيق أهدافها وهو ما يعادل ٧,٠١٪.

وبالرغم من أن هذا الجدول لا يمثل إحصائيةً دقيقةً وحصرًا شاملًا لجميع الحالات التي استخدمت فيها حرب اللاعنف؛ إلا أنه يسرد لنا أشهر تلك الحالات التي استخدمت فيها في القرن الماضي، والتي ذكرها المؤرخون والمحللون، وتناولتها المراجع المختلفة بالشرح والتحليل.

#### حركات المقاومة والتدخل الأجنبى

وقد يعترض بعض الغيورين من أبناء الأمة العربية والإسلامية على بعض هذه الحالات أو النهاذج التاريخية، معللين اعتراضهم بأن هذه الثورة أو تلك المقاومة كانت نجاحاتها نتاج تدخل القوى الخارجية، ونحب أن نشير هنا إلى عدة نقاط:

الأولى: أن الثورة والسخط الشعبي ينتجان - في أغلب الأحوال - عن أداء النظام الحاكم وليس عن تدخل القوى الخارجية. وهو ما نلحظه من

الاستقراء التاريخي لأغلب تلك التجارب.

الثانية: قلم توجد حركة لا تتجنب أن توصم بأنها صنيعة الأجنبي، فلا يلجئها إلى الأجنبي إلا حاجتها إليه وغياب البديل الداعم.

الثالثة: أن حرب اللاعنف تشبه تمامًا الحرب العسكرية النظامية وحرب العصابات في بنيتها، فهي تحتاج بالإضافة لخطوط المواجهة خطوط الدعم الفني والتدريبي، والبنية المالية والخبراء والاستشاريين الذين يمثلون مرتكز غرفة عملياتها، وهم الذين يرسمون لها المسار والاستراتيجيات ويحددون شكل الدعاية وغيرها.

**الرابعة**: أن مصالح الدول متشابكة متداخلة، وهناك الكثير من التقاطعات حتى بين الأيديو لو جيات المختلفة.

ومن هذه النقاط نلاحظ أن القوى الخارجية لا تصنع الثورات (النقطة الأولى)، ولكنها تنفذ إلى الأجندة الوطنية والداخلية من خلال تلبية احتياجات المقاومة، المتمثلة في تدريب النشطاء وتوفير الغطاء الدولي أحيانًا، بالإضافة إلى الدعم المالي والفني والاستشارات (النقطتان الثانية والثالثة)، كما تنفذ إلى الداخل من خلال تقاطع المصالح بين تلك القوى الخارجية وبين القوى الوطنية لتحقق بعضًا من مصالحها وتحقق القوى المعارضة بعضًا من أهدافها (النقطة الرابعة).

#### الحركة التغييرية ومنع التدخل الأجنبى

وهنا يتبادر سؤال... هل من سبيل لمنع التدخل الأجنبي؟

إن من أهم الواجبات – لسد الطريق أمام القوى الأجنبية – بناء المؤسسات القادرة على سد احتياجات حركات المقاومة المالية والفنية والثقافية والتأهيلية والاستشارية، ليكون التعامل مع القوى الخارجية – وهو أمر لا مفر منه نتيجة

\*\* ( TE)

التقاطعات والتشابكات بين الدول – من موقع الندية لا التبعية، ومن موقع التعايش لا الحاجة.

أما العكوف على نقد الحركات التغييرية المقاومة لالتجائها إلى القوى الخارجية دون محاولة سد احتياجاتها الحقيقية وبناء البنية التحتية الضرورية للحركة التغييرية بعمومها فلن يغير من الواقع شيئًا، حيث تظل القوى الأجنبية قبلة الحركات المقاومة وأملها في الضغط على الداخل.

#### اططلوب:

١ - الدراسة المتأنية للتجارب التغييرية المختلفة.

٢- الانتقال من مقعد الاعتراض القلبي واللفظي إلى ساحة الفعل، عبر بناء البنية التحتية الضرورية للحركات التغييرية، لسد الطريق أمام التدخل الأجنبي.





## المطلوب من حركات المقاومة

- دراسة التجارب التغييرية التاريخية الناجحة والفاشلة بعين الناقد المتعلم الذي يبحث عن الفائدة لا بعين الناقد المتربص الذي يريد أن يسلب من كل تجربة أية فائدة فيها.
  - بناء البنية التحتية الضرورية للحركة التغييرية.





# مفاهيم

1-المقاطعة الاقتصادية: تُعرف المقاطعة الاقتصادية وفقًا لقاموس القانون الدولي والقاموس الدبلوماسي على أنها «إجراء تلجأ إليه سلطات الدولة أو هيئاتها وأفرادها المشتغلون بالتجارة لوقف العلاقات التجارية مع دولة أخرى، ومنع التعامل مع رعاياها بقصد الضغط الاقتصادي عليها، ردًا على ارتكابها لأعهال عدوانية».

ويُعرِّفها جيرهارد فان غلان: «شكل حديث من الإجراءات الانتقامية، يشمل تعليق التعامل والعلاقات التجارية من جانب رعايا الدولة المتضررة مع رعايا الدولة المسيئة».

ويفرق القانونيون الدوليون بين المقاطعة الاقتصادية وبين وسيلتي الضغط الاقتصادي الأخريين (الرد بالمشل) و(الأعمال الانتقامية)، فيقولون إن المقاطعة الاقتصادية قد تصدر من قبل الأفراد العاديين، بينها لا يصدر (الرد بالمثل) و(الأعمال الانتقامية) إلا عن طريق الدول والحكومات. ومثلها (الحظر الاقتصادي) الذي يعني منع الصادرات المتجهة إلى دولة أو مجموعة دول معينة بصفة كاملة أو جزئية.





### الباب الثاني حول مفهوم حرب اللاعنف

بعد أن ولجنا معًا عبر بوابة الزمن، وطفنا حول قارات العالم المختلفة، وتعرفنا على بعض التجارب التغييرية التي استخدمت فيها حرب اللاعنف طوال القرن الماضي، حان الوقت للاقتراب من حرب اللاعنف للتعرف عليها مباشرة، ليس من خلال النهاذج التاريخية ولكن من خلال فهم فلسفتها وطريقة عملها.

### ما هي حرب اللاعنف؟

#### مصطلحات

استعملت عدة مصطلحات للتعبير عن استخدام أسلوب اللاعنف، مثل «قوة الحقيقة»، و «الاحتجاج السلمي»، و «المقاومة السلمية»، و «المقاومة السلمية»، و «المقاومة السلبية»، و «المقاومة غير العسكرية»، و «العصيان غير المسلح»، و «العصيان المدني»، و «اللاتعاون»، و «المقاومة اللاعنيفة»، و «اللاعنف». و سنتناول أهم هذه المصطلحات بالتعريف:

أما «قوة الحقيقة» فتعني قوة الروح، وقوة المحبة، وكان غاندي يطلق عليها «ساتياغرها»، وهي تستبعد استخدام العنف لأن الإنسان غير قادر على معرفة الحقيقة المطلقة، وبالتالي فهو لا يستحق العقوبة. (۱) فها يبدو صحيحًا لشخص يبدو خطأ لآخر، و أطلق عليها غاندي قوة الحب، حيث استنتج من تجربته أن الإقناع بالحقيقة لا يتم من خلال استخدام العنف مع الخصم، ولكن من خلال فطامه عن الخطأ بالصبر والعطف، والصبر يعني تحمل المعاناة الشخصية، لذلك جاء مذهبه ليعني إظهار الحقيقة، ليس من خلال التسبب في معاناة الخصم، ولكن من خلال إظهار معاناة الذات، فيرى أنك في العمل السياسي عندما ترى قوانين غير عادلة، وتفشل في إحداث التغير من خلال العرائض وما شابه، إن قررت ألا تصمت على وتفشل في إحداث التغير من خلال العرائض وما شابه، إن قررت ألا تصمت على

<sup>(1)</sup> Gandhi, Satyagraha, Civil Disobedience, Passive resistance, Non-co-operation, Young India:23-3-1921.

الخطأ فبإمكانك مقاومته بالعنف، أو من خلال إظهار المعاناة. (١) والقوة المسلحة تعني أن تقول لخصمك إذا لم تحقق مطالبنا سنؤلمك، أما قوة المحبة وقوة الروح فتعني أن تقول له إن لم تحقق مطالبنا لن نمنحك أصواتنا، ولن نكون مواطنيك، لن تستطيع أن تحكمنا، لن نتعامل معك مرة أخرى. (٢)

أما «المقاومة السلبية» فهي وسيلة لحاية الحقوق من خلال إظهار المعاناة الشخصية والاعتباد على قوة الروح لا قوة الجسد، وقد استعملت في الحس الأرثوذكسي الإنجليزي، وتجسدت في حركة المطالبة بحق المرأة في الاقتراع فضلًا عن مقاومة غير التقليديين، ويُنظر إليها كسلاح الضعف. وهي لا تتجنب استعمال القوة المادية والعنف إذا اقتضت الضرورة. وبالرغم من ذلك فقد كان يُميَّز بينها دائمًا وبين المقاومة العسكرية، وكانت تطبيقاتها مقتصرة على شهداء المسيحية. (3)

أما «العصيان المدني» فهو انتهاك للقانون اللاأخلاقي، وهو مصطلح يعود بعيدًا إلى هنري ديفيد ثوارو، حيث استخدمه للدلالة على أسلوبه الذي اختاره لمقاومة القانون في دولة العبيد.

أما «اللاتعاون» فيعني سحب التعاون من الدولة التي هي في وجهة نظر غير المتعاونين فاسدة، ويُستثنى من هذا الأسلوب العصيان المدني الحاد المنتهك للقانون اللاأخلاقي، والذي لا يستطيع كل فرد القيام به وتحمل عواقبه. و«اللاتعاون» أسلوب يهارس بعلانية، وهو مفتوح بطبيعته بحيث يمكن أن يشارك فيه الأطفال، وتمارسه

<sup>(1)</sup> Gandhi, Satyagraha, Civil Disobedience, Passive resistance, Non-co-operation, Young India: 15-1-192.

<sup>(2)</sup> M. K. Gand, Non-Violent Resistance (Satyagraha). Publisher: Schocken Books. Place of Publication: New York. Publication Year: 1961. Page Number: 15.

<sup>(3)</sup> M. K. Gand, Non-Violent Resistance (Satyagraha). Publisher: Schocken Books. Place of Publication: New York. Publication Year: 1961. Page Number: 1<sup>v</sup>.

<sup>(4)</sup> Gandhi, Satyagraha, Civil Disobedience, Passive resistance, Non-co-operation, Young India:23-3-1921.

<sup>(</sup>٢) نفس المصدر السابق.

الجماهير بأمان. (١) ومن أشكاله المقاطعة الاقتصادية، والمقاطعة السياسية كمقاطعة الانتخابات أو رفض تقلد المناصب الحكومية، وقاطعة المنظمات التي تدعمها الحكومة.

أما ظاهرة «اللاعنف» فقد تعرض لها علماء الاجتماع والسياسة، وحاولوا إيجاد تعريف لها:

- () حيث يُعرِّف العالم بتريم سوروكن ظاهرة اللاعنف بأنها «عبارة عن سلوك مسالم وهاديء يجنح نحو التفاهم والود والانسجام مع الآخرين، ويتجنب القوة والصدام مع المناوئين والخصوم، حتى ولو كلف ذلك بعض الخسائر المادية والاعتبارية للطرف الذي يتوخى التهدئة والسلام». (٢)
- ٢) أما الفيلسوف البريطاني برتراند رسل فيُعرِّف اللاعنف بأنه «سلوك عقلاني يهدف إلى تفادي الصراع مع طرف معين أو أطراف محددة، بغية إحلال السلام والوئام والانسجام مع الجهات التي قد تكون سببًا من أسباب التوتر والقلق، وإقناع الآخرين بأن النزاع والحروب يؤديان إلى الكثير من الخسائر المادية والبشرية». (٣)
- ٣) أما غاندي فيُعرِّف اللاعنف بأنه «سلوك لا ينطوي على حب من يحبوننا فقط؛ بل يذهب إلى أبعد من ذلك، حيث إن اللاعنف يبدأ من اللحظة التي نشرع فيها بحب من يكرهوننا». (١٤)
- ٤) ويُعرِّف المفكر الفرنسي جان ماري مولر ظاهرة اللاعنف بأنها «ضرب من

(٣) نفس المصدر السابق.

<sup>(2)</sup> Sorokin Pitirim, Sociology of Revolution, (New York: the free press, 1983, 2nd edition), PP.45-46.

<sup>(3)</sup> Russell B., Peace and Non-Violence in the west London, 1982, 2nd Ed., P. 51. (عليه المجاتم المجاتم عاندي، كل البشر أخوة، ترجمة د . أنطوان أبو زيدة، الطبعة الأولى، شركة دار الجديد، (٣) المجاتم عندي، كل البشر أخوة، ترجمة د . أنطوان أبو زيدة، الطبعة الأولى، شركة دار الجديد، (٣) المجاتم المجا

ضروب الوعي الاجتهاعي والثقافي الذي يجعل الفرد يعترف بحقه وحق الآخرين عليه. ومثل هذا الاعتراف هو الذي يقدح شرارة اللاعنف التي تضع حدًا للاستغلال والاحتكار والنزاع والحرب». (١)

ه) أما جين شارب فيُعرِّف اللاعنف بأنه «ممارسة حضارية تفرض على الجهة التي تعتمدها في حل مشكلاتها وصراعاتها مع الآخرين انتهاج أساليب إنسانية سلمية، تعتمد على التهدئة والمهادنة والتنازل عن بعض الحقوق في سبيل التوصل إلى حل النزاعات التي تحقق طموحات ومصالح الأطراف المتخاصمة دون اللجوء إلى العنف كخيار لحل المشكلات والأزمات». (٢)

وموضوع هذا الكتاب «حرب اللاعنف» يتناول لونًا من المارسة السياسية، يختلف عن ما تحمله هذه المصطلحات منفردة من معان:

فالمصطلحات التي تضمنت كلمات من قبيل «المحبة» و«الحقيقة» – كقوة المحبة – لا تعبر عن جوهر قوة العمل اللاعنيف، فالعمل اللاعنفي بحسب تعبير جان ماري مولر «ليس برهان محبة، إنها هو برهان قوة... وهو التفتيش الدائم عن وسائل وتقنيات للنضال تكون أكثر تناغها مع المحبة وأشد احترامًا للحقيقة» (۳). وقد حلل ماكس فيبر حملة الملح لغاندي، ووجد أن قوة الحقيقة لم تؤثر في قوات القمع. (٤)

والمصطلحات التي تضمنت كلمة «المقاومة» - كالمقاومة السلمية- توحي بالطابع الدفاعي ورد العدوان، وهو أمر يختلف مع «حرب اللاعنف» التي نميل إلى

<sup>(</sup>١) جان ماري مولر ، استراتيجية العمل اللاعنفي، حركة حقوق الإنسان، بيروت، ١٩٩٩، ص٣٩.

<sup>(2)</sup> Gene Sharp, Creative conflict in Politics, (Extending Horizons Books, Porter Sargent Publishers Inc., 1973).

<sup>(</sup>١) جان ماري مولر، معنى اللاعنف، مركز اللاعنف وحقوق الإنسان. جمعية العمل الاجتماعي الثقافي، بروت، ١٩٩٥، ط١، ص٢٠

<sup>(4)</sup> Brain Martin, Technology for Nonviolent Struggle.P.129.

أن نعطيها الطابع الإيجابي، فالحق ليس في معركة دفاعية ضد الباطل، بل لديه من الجرأة الهجومية ما تجعله يلاحق الباطل أينها كان.

والمصطلحات التي تناولت كلمة «الاحتجاج» -كالاحتجاج السلمي- ركزت على معنى الاحتجاج، في حين أن جوهر اللاعنف والعصيان هو المقاومة لا الاحتجاج كما سيتبين لاحقًا. (١)

والمصطلحات التي تضمنت كلمات مثل «المدني» و «غير العسكري» – كالعصيان المدني – قد يفهم منها أن الذين يهارسون هذه المقاومة هم المدنيون (غير العسكريين)، أما «حرب اللاعنف» فيشترك فيها – إضافة إلى المدنيين – العسكريون حين يعلنون العصيان أو تبديد السلاح الذي يستخدم في العنف على سبيل المثال.

أما المصطلحات التي استعملت كلمة «غير المسلح» -كالعصيان غير المسلح-فقد أرادت تجريد اللاعنف من كل سلاح عنيف، لكنها لم تثبت له امتلاكه ترسانة أسلحة لاعنيفة.

أما مصطلح «العصيان المدني» فهو يجسد فلسفة أساسية في المارسة اللاعنيفة، وهي فلسفة العصيان، ويشير إلى إحدى الوسائل المهمة «العصيان المدني»، لكنه لا يستوعب كل الوسائل.

ومصطلح «المقاومة السلبية» يحمل دلالة سلبية، وقد تحدث غاندي عن أن أسلوبه يختلف بشكل كبير عن «المقاومة السلبية». (٢)

<sup>(</sup>٣) انظر الباب الثالث «حول أساسيات حرب اللاعنف».

<sup>(</sup>۱) كان غاندي يسمي أسلوبه «قوة المحبة» أو «قوة الروح» أو «قوة الحقيقة»، وكان يستخدم مصطلح «المقاومة السلبية» مع إشارته إلى تحفظه على دقة المصطلح، لكنه بعد ذلك وجد أن مصطلح «المقاومة السلبية» مضللًا، فعدل عنه وأصبح يستخدم مصطلح «الساتياغراها» و«المقاومة اللاعنيفة»، وأكد أن أسلوبه يختلف تمامًا عن «المقاومة السلبية»، فهو سلاح الأقوياء لا الضعفاء.

والمصطلحات التي تضمنت كلمة «السلمي» – كالمقاومة السلمية - تضلل القاريء والمهارس، فالسلم هو ضد الحرب، واللاعنف – كها سيأتي في التعريف يشن حربًا على الطغاة، كها أن كلمة «السلمي» توحي بأن المقصود اتباع السبل السلمية الدستورية عبر «النضال الدستوري»، بينها تتميز أسلحة اللاعنف عن الوسائل السلمية الدستورية، فليس كل ما هو غير عنيف يعد من مرتكزات أسلحة اللاعنف كها سيتبين في باب أسلحة حرب اللاعنف.

واستعمال مصطلح «اللاعنف» منفردًا لا يعكس مقصدنا من هذا الكتاب للأسباب التالية:

- ک المصطلح سلبي يحمل رد فعل تجاه العنف، كأنه يقول «لا للعنف» لكنه لم يخبرنا «نعم لماذا؟»
- عندما نتحدث عن اللاعنف لا نقصد الحديث عن ضد العنف، فليس المراد أن نقول أن هذا الأسلوب لا يلجأ للعنف على الإطلاق. إذ أننا لا نتحدث عن مدرسة اللاعنف المثالية. ويظل هناك جدل مستمر بين نشطاء حرب اللاعنف عن حدود ونوع العنف الممكن استخدامه، مثل القوة البدنية، أو التخريب، كتخريب قضبان السكك الحديد دون الإضرار بالقطارات والركاب.
- كم أغلب التعريفات شرحت اللاعنف كظاهرة تتجنب القوة وتتفادى الصدام وتسعى إلى التهدئة؛ بل وربها التنازل عن بعض الحقوق في سبيل

<sup>(</sup>۱) من نهاذج التخريب ما يقوم نشطاء السلام الذين يدمرون الصواريخ، وإلقاء الدم على الملفات العسكرية، أو تدمير خطوط قضبان السكك الحديد التي تستخدم في نقل مواد نووية. وهم بعد القيام بنشاطهم يعلنون مسئوليتهم الكاملة عن العمل، ويسلمون أنفسهم إلى الشرطة. ويمكن النظر لمثل هذه الأنشطة كشكل من أشكال العصيان المدني، والتأثير الرئيسي للنشاط رمزي، وليس تدمير الاقتصاد.

(10)

التوصل إلى حل للنزاعات دون اللجوء للعنف. في حين أن جوهر اللاعنف هو إعادة النظر لطبيعة القوة السياسية، وزعزعة قبضة الديكتاتورية على السلطة.

- المصطلح غير محفز أو مبشر بإمكان إيجاد حلول للقضايا المصيرية كالاستبداد، التي تعجز فيها الوسائل السلمية. وهو في الغالب مرتبط في الوعي العام بأولئك السذج الذين يظنون أنهم سينهوا الظلم بتقديم الورود لخصومهم دون أن يطلقوا طلقة واحدة.
- اللاعنف، بعد أن أصبحت له دراسات وممارسات ممنهجة، فقد تطورت ولازالت فلسفة واستراتيجيات وتكتيكات ووسائل اللاعنف. ولم يعد الحديث عن اللاعنف اليوم يقصد به فقط فلسفة وأسلوب غاندي كممثل رئيس وأب روحي للمنهج في القرن العشرين. فقد صبغ غاندي اللاعنف بصبغته الروحية التطهرية كهندوسي مناهض للعنف، يعتنق اللاعنف كأيديولوجيا ومبدأ، لكن هناك مدرسة واسعة تتبنى اللاعنف كاستراتيجية وتقنية فعالة، وتُطوره في هذا السياق. (۱)

### أزمة المصطلحات

وتكمن أزمة المصطلحات والتعريفات السابقة في أنها تعكس مفاهيم جزئية، فهي إما أن تعالج بعدًا فلسفيًا مثل «قوة الحقيقة»، أو بعدًا استراتيجيًا مثل «المقاومة اللاعنيفة»، أو

(۱) مر على تجربة غاندي ما يقرب من قرن من الزمان، ولم يعد منهج اللاعنف يعكس فكرة غاندي بشكلها المثالي الحالم، فغاندي كان راهبًا هندوسيًا سياسيًا لاعنفيًا، لا شخص سياسي يتبنى استراتيجية لاعنيفة، فاللاعنفيون هم أولئك الذين يؤمنون باللاعنف كمبدأ وخلق أمثال غاندي، على عكس نهرو الذي كان يرى في اللاعنف استراتيجية فعالة وممكنة، بغض النظر عن إيانه الشخصي باللاعنف كمبدأ مطلق في الحياة.

بعدًا تكتيكيًا مثل «العصيان المدني». وهي تعريفات في مجملها صحيحة من حيث أنها تسلط الضوء على جزء من فكرة الكفاح اللاعنيف، لكنها منفردة تعجز عن وصف الكفاح اللاعنيف، إذ أنها مصطلحات يضيق وعاؤها عن استيعاب آفاق تطور هذا الأسلوب، فضلًا عن التعبير عنه في صورته الراهنة. فهذه التعريفات وصفت الجزئيات، كمن يرى سيارة فيطلق عليها «الباب» لأن بها أبوبًا، أو «الإطارات» لأنها تسير على إطارات، أو «عجلة قيادة»، أو «محرك»، فالسيارة ليست واحدًا من هذه المكونات منفردًا، ولكنها مجموع كل هذه المكونات عندما ترتب في نسق محدد، لذلك فالمصطلح المعبر عن الكفاح اللاعنيف كل هذه المكونات عندما ترتب في نسق محدد، لذلك فالمصطلح المعبر عن الكفاح اللاعنيف جزئياته، فلا يصح – على سبيل المثال - أن نطلق على الكفاح اللاعنيف «الاحتجاج جزئياته، فلا يصح – على سبيل المثال - أن نطلق على الكفاح اللاعنيف «الاحتجاج السلمي». فهو وإن استُخدم فيه أسلوب الاحتجاج؛ فإنه يُستخدم بنسق وطريقة تختلف عن الكفاح التي يستخدمها سائر المحتجين. إن المصطلح الذي يجب أن يعبر عن هذا النوع من الكفاح يجب أن يستوعب الصورة الكلية له فلسفيًا واستراتيجيًا وتكتيكيًا. ويتسع لأفاق التطورات المستقبلية.

#### حرب اللاعنف. مفهوم جديد

وبناء على كل ما سبق؛ رأينا في أكاديمية التغيير ضرورة اعتهاد مصطلح جديد يحمل تعريفًا جديدًا لما اشتهر بـ «اللاعنف»، ذلك المصطلح هو «حرب اللاعنف» (۱)، وهو هنا ليس مصطلحًا يحمل طابعًا بلاغيًا أدبيًا؛ (۲) وإنها هو مصطلح مقصود. وهو

<sup>(</sup>۱) الحرب كها عرفها كلاوزفيتزهي «استمرار للإجراءات السياسية مع مزيج من الوسائل الأخرى غير السياسية، مزيج من الوسائل العنيفة». وهي كها ذكر جراهام مود «عمل من أعهال العنف نقصد به إرغام أعدائنا على الخضوع لإرادتنا». وإذا كانت الحرب العسكرية بالأساس سياسة تهدف إلى إرغام طرف على الخضوع للطرف الآخر بوسائل عنيفة، فإن «حرب اللاعنف» يمكن النظر إليها كاستمرار للإجراءات السياسية بهدف إخضاع الخصم من خلال وسائل لاعنيفة.

<sup>(</sup>٢) استخدم جين شارب مصطلح «حرب اللاعنف» في كتاباته كما استخدم مصطلح «أسلحة»، وقد جاءت هذه الاستخدامات في سياق أقرب إلى السياق الأدبي المجازي لمنح «اللاعنف» قوة، غير أننا

يعالج إشكاليات المصطلحات السابقة على كل من المستوى الفلسفي والتطبيقي.

### أولاً: المستوى الفلسفي

- ك أنه أوجد صيغة محفزة في حالات الصراع الصفري حيث تُشن الحروب ضد الشعوب. وفي هذه الحالة يصعب تجاوز فكرة وجود الحرب، لكن المطلوب توفير غطاء فلسفي واستراتيجي لها.
- عالج إشكالية الطابع الدفاعي، فالحرب قد تكون هجومية أو دفاعية أو استباقية. وليست كل حرب مرتبطة بالسلاح، فمصطلحات «الحرب الباردة»، و «الحرب النفسية» خير شاهد على استعمال مصطلح «الحرب» في سياقات أخرى غير الاستخدامات العسكرية.
- تع مصطلح الحرب يستوعب جميع فئات المجتمع، المدنيون منها والعسكريون، إذ لكل منها دوره في حرب اللاعنف.
- مصطلح «حرب» يعلن بجرأة رفضه خرافة عدم التسلح في الكفاح اللاعنيف، إذ لا يدع النشطاء يواجهون بلا أسلحة، بل يدعو إلى التسلح، ولكنها أسلحة من نوع خاص لا تعتمد على العنف.
- تجنب المصطلح التعبير عن «اللاعنف» بإحدى وسائله كالعصيان المدني. وكلمة «الحرب» تتضمن ترسانة ضخمة من الأسلحة المتنوعة.
- المصطلح لا يعرض اللاعنف كأسلوب للضعفاء أو المهادنين والمستسلمين، ويرفض الدلالات السلبية، وهو لا يكتفي بفكرة اللاعنف المثالية التي تنادي بمخاطبة ضمير المستبدين فقط من خلال إظهار المعاناة

في الأكاديمية نعمل على عمل مقاربة حقيقية تجعل اللاعنف يقوم على نفس المرتكزات التي تقوم علىها الحرب.

لهم، فهو مشبع بالقوة والمواجهة ووسائل الإجبار القادرة على كسر إرادة المستبدين، لا تحريك ضهائرهم. وهو في ذات الوقت لا يوحي بالتدمير والفتك، «إذ ليست الحرب في مقاصدها سياسة فتك وتدمير، بل سياسة غرضها أن تفرض على الخصم حلًا لم يقبل به مختارًا. وأن تحمله على تغيير رأيه، وتعديل موقفه، بطريقة مضمونة. وقد يكفي لذلك التلويح باستعمال القوة» (۱).

### ثانيًا: الجانب التطبيقي

"حرب اللاعنف، لا تقوم على وسائل لاعنفية مثالية يتم تعريفها باعتبارها ضد صدًا للعنف، إذ لجأت مدرسة اللاعنف على مدار عقود إلى إثبات أنها ضد للعنف، لكنها تطورت مع المهارسة لتؤكد أنها أيضًا ضد للوسائل السلمية الدستورية. فوسائلها ليست عنيفة مثل الحروب العسكرية، كها أنها ليست ذات الوسائل السلمية. فالمصطلح يحمل دلالة ضد المتعارف عليه من أن اللاعنف هو ذاته الوسائل السلمية الدستورية. إذ اللاعنف في الأساس حرب فوق دستورية. وبذلك يواجه المصطلح أولئك الذين لا يرون حلا سوى العنف، وأولئك الذين لا يرون حلاً سوى العنف، وأولئك الذين لا يرون حلاً سوى الحل السلمي الدستورية.

تستمد «حرب اللاعنف» بنيتها من بنية الحروب العسكرية من حيث ارتكازها على بنية علمية تطور الدراسات والأبحاث، وأكاديميات متخصصة للتدريب على كل سلاح (البحرية – الجوية الخوية النمط وتكنولوجية تستوعبها مصانع تطور الأسلحة، وعلى نفس هذا النمط تتشكل بنية حرب اللاعنف التي نبشر بها، من حيث وفرة مراكز

(١) العقيد محمد صفا، الحرب، دارالنفائس، بيروت.

( 19 )

الدراسات والأبحاث المعنية بتطويرها، ووفرة الأكاديميات المتخصصة في تخريج شباب مدرب على مختلف الاستراتيجيات والتكتيكات والتقنيات الجديدة، ومصانع تهتم بتطوير الأسلحة اللاعنيفة.

الحرب تقوم على علم وتكنولوجيا تطور الأسلحة وممارسة تراكم الخبرة، الحرب تقوم على علم وتكنولوجيا تطور الأسلحة وممارسة تراكم الخبرة، وأغلب الباحثين ونشطاء اللاعنف يركزون على أهم العوامل التي تجعل اللاعنف ناجحًا، كالعامل النفسي، والاجتهاعي، والتنظيمي، والاستراتيجي، وقلها اعتبرت التكنولوجيا عاملًا مؤثرًا، أما في الحرب فعلى العكس من ذلك، فالعوامل التكنولوجية لها تأثيرها الكبير والمهم، ويتميز اللاعنف في ثوبه الجديد المستقبلي، بأنه يأخذ هذه الروح الحربية، إذ تؤسس له قواعد علمية متينة (كالحروب العسكرية)، وتطور أسلحته والتكنولوجيا الخاصة به (لتتوافق مع تحديات ومتطلبات الصراع)، وتتجدد ممارساته التطبيقية. ولأن دور التكنولوجيا في الحروب كان مضاعفة قدرات الإنسان، فإن دور التكنولوجيا أن كذلك في حرب اللاعنف هو مضاعفة القدرات، وإحداث ثورة في نمط الفعل.

كم الكثير من التطورات التكنولوجية التي نراها اليوم جاءت في إطار تطوير تكنولوجيا الخروب، مثل تكنولوجيا الفضاء والاتصالات والذرة، والكمية الأكبر من ميزانية الأبحاث العسكرية في أمريكا بعد الحرب العالمية الثانية تركزت على الإلكترونيات، ثم استخدمت بعد ذلك في

(1) Brain Martin, Technology for Nonviolent Struggle.P.86 (٢) يظل دور التكنولوجيا حتى الآن محدودًا، وقد اهتم غاندي بالتكنولجيا لكنها لم تكن مثيرة للتفكير من بعده، لأنه اعتمد الصناعات القروية وليس الإنتاج الضخم.

الاستخدامات المدنية، (۱) وكما يساهم العلم والتكنولوجيا في تطوير أدوات اللاعنف. وإذا تم الحرب العسكرية، فبإمكانهما أن يساهما في تطوير أدوات اللاعنف. وإذا تم وضع ذلك ضمن قائمة الأولويات، فستحدث تطويرات جوهرية في العلوم والتكنولوجيا، فالتغييرات في التكنولوجيا تعتبر مقدمة لمشهد التغييرات الاجتماعية، (۲) وسيكون ذلك فاتحة خير على البشرية. (۳) إن حرب اللاعنف لا تترك العلم والتكنولوجيا حكرًا على الحكومات، والطفرة القادمة هي تحويل المقاومة اللاعنيفة إلى حرب لاعنيفة من خلال امتلاك تكنولوجيا خاصة تتفوق على تلك التي تمتلكها الحكومات، وبذلك فإن الطور الجديد من اللاعنف يعنى الدخول في سباق التسلح.

«حرب اللاعنف» في سباق مع الحرب العسكرية من حيث استقطاب النابهين، فقليل من العلماء والمهندسين مهتمين بعمل الدراسات والبحوث عن اللاعنف، وأغلب النابهين تستقطبهم المؤسسات العسكرية بشكل مباشر أو غير مباشر.

وأخيرًا إن اختيارنا لمصطلح «حرب اللاعنف» أبعد من أن يكون مجرد توصيف لكفاح يندد بالعنف، إنه يعني صناعة من طراز خاص تنافس صناعة الحرب العسكرية، وهي صناعة تفي باحتياجات شن الحرب على الطغاة وتحرير إرادة الشعوب، هذه الصناعة تشمل معمل الباحث، ومختبر مطور التقنية، ومصنع تصنيع الأدوات الفعالة، وأكاديمية لتخريج فرق مدربة استراتيجيًا وتكتيكيًا. وأذرع اقتصادية عملاقة قادرة على منافسة الأذرع التي تدعم أبحاث الدمار، إنه يعني أن يتحول اللاعنف من أعمال الهواة إلى برامج المحترفين. وهذه الصورة وإن لم تتواجد

(1) Brain Martin, Technology for Nonviolent Struggle.P.28.

<sup>(2)</sup> Brain Martin, Technology for Nonviolent Struggle.P.41.

<sup>(3)</sup> Brain Martin, Technology for Nonviolent Struggle.P.6.

01)

اليوم في العالم (شرقه وغربه) إلا أنها تتطلب التبشير بها والسعي لجعلها واقعًا، لتتضافر جهود البشرية الرافضة للدمار، من أجل خوض معارك تحقيق السلام.

#### تعريف «حرب اللاعنف»

أما تعريف أكاديمية التغيير لـ «حرب اللاعنف» فهو: «شن الصراع الحاسم على الخصوم المعاندين، من خلال التحكم المقصود والمخطط في أدوات القوة السياسية لتحطيم إرادة الخصم، باستخدام أسلحة لاعنيفة قوية التأثير».

وهذا التعريف لحرب اللاعنف يمثل تعريفًا تحليليًا معياريًا، نستطيع من خلاله الحكم على مدى نجاح وفشل التجارب التغييرية المختلفة الماضية والحاضرة والمستقبلية، فهو تعريف عملي أقرب إلى الأداة العملية أكثر منه إلى التعريف الفلسفي.

#### مفردات التعريف

وسنتناول في هذا الباب شرح هذا التعريف وكيفية استعماله كأداة عملية في إطار الحرب القائمة بين المطالبين بحقوقهم والمغتصبين لها، وسنتعرض له من خلال الفصول التالية:

الفصل الأول: طبيعة الصراع: ونتعرض فيه لعبارة «شن الصراع الحاسم»، حيث سنتناول بالشرح طبيعة وأنواع الصراعات المختلفة، وكيف تتحدد طبيعة الصراع، وكيف تتغير مسارات الفعل والمارسة طبقًا لنوع الصراع.

الفصل الثاني: أطراف الصراع: ونتعرض فيه لعبارة «على الخصوم المعاندين»، حيث سنوضح طبيعة الخصوم ودوافعهم، وكيف تختلف طبيعة الصراع باختلاف دوافع الخصوم ودرجة مخاطرتهم في خوض الصراع.

الفصل الثالث: طبيعة القوة السياسية: ونتعرض فيه لعبارة «التحكم المقصود

\*\*\* 0 OY

والمخطط في أدوات القوة السياسية لتحطيم إرادة الخصم»، حيث سنوضح مفهوم وطبيعة القوة السياسية وأدواتها، وكيفية التأثير في وعي الخصم بموازين القوى.

الفصل الرابع: طبيعة أسلحة حرب اللاعنف: ونشرح فيه «باستخدام أسلحة لا عنيفة قوية التأثير»، ولأن هذا الجزء من التعريف أقرب للإجابة على سؤال «كيف؟»، بينها يهتم الكتاب بالإجابة على سؤال «ماذا؟»؛ فإننا سنركز على توضيح فلسفة وطبيعة أسلحة حرب اللاعنف، والفارق بينها وبين أساليب التغيير السلمي الأخرى، ثم نسر د بعض أشكالها المختلفة دون شرح أو تفصيل. (۱)



<sup>(</sup>١) للتعرف التفصيلي على بعض وسائل اللاعنف يمكن الرجوع إلى كتاب «أسلحة حرب اللاعنف» لأكاديمية التغيير.



# الباب الثالث

الفصل الأول: طبيعة الصراع

الفصل الثاني: طبيعة أطراف الصراع

الفصل الثالث: طبيعة القوة السياسية

الفصل الرابع: أسلحة حرب اللاعنف



### الفصلة الأولة طبيعة الصسراع

«شنالصراع الحاسم على الخصوم المعاندين من خلال التحكم المقصود والمخطط في أدوات القوة السياسية لتحطيم إرادة الخصم باستخدام أسلحة لاعنيفة قوية التأثير».



### حتمية الصراع

يعتقد البعض أنه يمكن الهروب من الصراع<sup>(۱)</sup>، أو أن الصراع حدث عارض مؤقت على المشهد السياسي والخريطة العالمية، إلا أن تتبع واستقراء المسار التاريخي للبشرية يدلنا على أن الصراع لم يتوقف منذ وجدت البشرية، فهو يمثل جزءًا من الظواهر الناتجة عن الاجتماع البشري. فمنذ أن وجد الإنسان على الأرض تلازمه ثلاث ظواهر:

۱ - ظاهرة التنوع: فالناس تتنوع احتياجاتهم وطموحاتهم وآمالهم وأهدافهم وأفكارهم وأديانهم وثقافاتهم وتقاليدهم، وهذا التنوع يتراوح ما بين التوازي والتلاقي وحتى التضاد والصراع.

فالتقاليد والثقافات تتنوع ما بين العربية والآسيوية والإفريقية والأوروبية وغيرها، كما تتنوع الأيديولوجيات ما بين الإسلامية والشيوعية والليبرالية وغيرها، وبالمثل تتنوع نظرة الناس للمعتقد الديني ما بين الإسلام والمسيحية واليهودية والبوذية وغيرها. هذا التنوع يمثل منطلقات العقل البشري في التفكير، وهو ما يؤدى إلى ظهور الظاهرة الثانية.. ظاهرة الاختلاف.

٢-ظاهرة الاختلاف: فالناس يختلفون فيها بينهم في نظرتهم للحياة، وفي تحديدهم للحقوق والواجبات، وكيفية توزيع الموارد المختلفة فيها بينهم، وهل يؤسس المجتمع على أساس التعاون أم الصراع، كما يختلفون حول كيفية حل

<sup>(</sup>۱) نتحدث هنا عن الجانب الفلسفي حيث لا توجد إمكانية للهروب من الحقيقة الفلسفية التي تقول بوجود الصراع واستمراره، ولا نتحدث هنا على الجانب الاستراتيجي الذي يمكن به تجنب خوض صراع بعينه.

القضايا المختلفة، وكيفية اتخاذ القرارات، ومن له الحق في التعبير عن رأيه، وما هو القدر الذي يمتلكه كل فرد للتأثير في القرارات، وهكذا..

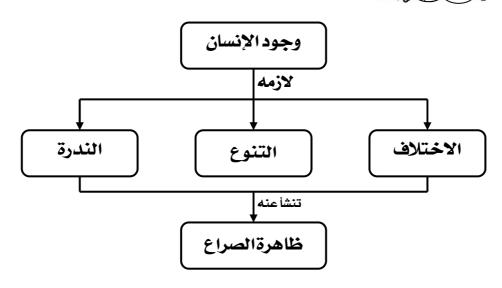
فعلى سبيل المثال الشكل الأمثل للدولة يختلف في الأيديولوجية الليبرالية عن الطرح الذي تطرحه الأيديولوجية الشيوعية وعن الرؤية التي تطرحها الأيديولوجية الإسلامية. وبالمثل تختلف نظرة الأيديولوجيات الثلاث لمفاهيم الحرية والعدل والتعايش والدستور والمساواة وغيرها من المفاهيم العامة التي تتفق عليها البشرية، إلا أن تنوع البشرية يؤدي إلى الاختلاف في تعريفها وتفصيلاتها.

٣-ظاهرة الندرة: يقصد بها الشعور الإنساني العام — الفردي أو الجماعي — بقلة وندرة الموارد الطبيعية والبشرية والمادية وغيرها وعدم مكافأتها لاحتياجاته، سواء على مستوى الضروريات (التي لا تقوم الحياة بدونها)، أو الحاجيات (التي تصعب الحياة بدونها)، أو التحسينيات (التي تصل بالحياة إلى مستوى الرفاه). وتنسحب هذه الفكرة على الفرد والحزب والدولة.

ويعتبر المد الألماني في عهد هتلر شاهد صارخ على إحساسه بضرورة أن تمتد الجغرافيا الألمانية (الموارد) لتغطى احتياجات الجنس الآري.

وهكذا فإن ظواهر الاختلاف والتنوع والندرة تؤكد أن ظاهرة التدافع والصراع (١) ميزة وصفة لازمة وحتمية للحالة البشرية.

<sup>(</sup>١) سنستخدم كلمة التدافع والصراع استخدامًا متبادلًا في هذا الكتاب للتدليل على نفس المعنى، وهذا بسبب غنى اللغة العربية بالمصطلحات المختلفة والتي قد لا تتوفر للغات الأجنبية المستخدمة في دراسات اللاعنف.



شكل ٧: حتميم التدافع والصراع من لوازم الوجود البشري وتنتج عن ظواهر ثلاث: الاختلاف، والتنوع، والندرة

وانطلاقًا من حتمية التدافع أو الصراع – أيًا كانت درجة حدته وقوته – فإن القضاء عليه تمامًا أو الإبقاء عليه في أعلى معدلاته ومستوياته أمر لا نقول به، أما وجود قدر معتدل منه سواء على مستوى المؤسسات أو الحركات والتنظيات أو على مستوى الدول والحكومات فيحقق مستوى أعلى من الفعالية إذا تمت إدارته بطريقة صحيحة. فتطور البشرية هو نتاج هذا التصارع بين الأفكار والإرادات والمصالح المتعارضة. وفي هذا يقول روبرت شولر: "إن الصراع هو مكان ولادة الإبداع الأعظم». (١) وإلى هذا يشير القدر آن الكريم ﴿وَلَوْ لَا دَفْعُ اللّهِ النّاسَ بَعْضَهُم بِبَعْضِ لَفَسَدَتِ الْأَرْضُ

<sup>(</sup>١) داني كوكس وجون هوفر، القيادة في الأزمات، بيت الأفكار الدولية، الولايات المتحدة الأمريكية، ١٩٩٨.

### شن الصراع

بل إن اللاعنف يهدف إلى خلق الصراع، فغياب الصراع ليس هو الحالة المثالية التي تنشدها «حرب اللاعنف»، إنها هي تسعى إلى تزويد الحق بمنطق وأدوات شن الصراع لسحق الباطل، فها معنى غياب الصراع في مجتمع تضيع فيه الحقوق وتصادر الحريات ويعم الظلم؟! إن غياب الصراع في مثل تلك المجتمعات ليس فضيلة وتحضرًا، ولكنه جريمة ترتكبها المجتمعات في حق نفسها، حين تترك الباطل يحكم دون أية منغصات.

ولا ينشب الصراع بسبب وجود الباطل فحسب، فوجود الظلم والفساد قد لا يلازمه اندلاع الصراع بين الحق والباطل، خاصة إن

لم تتوافر الرغبة أو القدرة لدى أنصار الحق على خوض الصراع. (۱) وحين يكون الوضع هكذا (باطل لا يواجه مقاومة) يستقر الباطل ويطور أساليب طغيانه، بينها يدفع أهل الحق تكلفة باهظة جراء سكونهم، فيعاني الحق وأنصاره من اضطراب وعدم استقرار نتيجة السحق المتكرر من قبل الطغاة. حينها تأتي حرب اللاعنف لتؤكد ضرورة شن الصراع لعكس المعادلة، وهي في الحد الأقصى تريد لقيم العدل والحرية أن تنتصر، ولوسائل الصراع السياسي أن تكون

<sup>(</sup>۱) يتطلب شن الصراع «رغبة» و «قدرة»، رغبة جارفة في مصارعة الظلم ومطاردة فلوله، وقدرة على تنفيذ هذه الرغبة وتحويلها إلى ممارسات مثمرة. والرغبة تقتضي الإلمام بموضوع الصراع والمخاطر المترتبة على عدم شنه، وهي مخاطر تمس كل فرد تُرتجى مشاركته في دفع الظلم، والمكاسب المأمولة في حالة خوضه، وهي كذلك مكاسب تمس كل فرد تُرتجى مشاركته.

أما القدرة فهي ترجمان الرغبة في عالم الواقع، ويمكن القول بأن الرغبة هي الهتاف الذي تنطق به الأفواج المحتشدة لصرع الظلم، والقدرة هي الأسلحة الحضارية الفعالة التي تتزين بها أيادي تلك الحشود.

حضارية متمدنة، وفي حدها الأدنى تعمل على ألا ينعم الطغاة بالاستقرار، وتكون تكلفة طغيانهم باهظة. ويكفي وجود الباطل مبررًا أخلاقيًا للحق كي يشن الصراع لدحض الباطل.

وعندما يتهيب الناس العصيان، أو يتركون الطغاة يعيثون في الأرض فسادًا؛ حينها يكون واجب قادة «حرب اللاعنف» إذكاء ميول الجهاهير العدوانية (1) كأعداء للظلم، وتزويدهم بأدوات إشعال الصراع والانتصار فيه. وهو صراع مشروع إذ تتوفر المبررات الأخلاقية لشنه، بل ينتج جراء غياب الوعي بضرورة إشعال الصراع استتباب واستقرار الظلم، لذلك عندما نقول في تعريف «حرب اللاعنف» إنها «شن الصراع الحاسم على الخصوم»؛ فهذا يعني تركيب أنياب ومخالب للمجتمعات بحيث لا ترضخ للظلم، وتتمكن من إشعال صراع ينتصر للإنسان والقيم النبيلة، ويُكدّر صفو الظالمين، وينزع بساط الاستقرار من تحت أقدامهم.

### المطلوب:

- أن تعمل حركات المقاومة على اكتساب المهارات المتعلقة بإدارة الصراع، وأن تسقط من حساباتها أنه يمكن الفرار منه؛ إلا إذا كان الفرار يعني الاستسلام للخصوم.
  - أن تسعى إلى تزويد الجهاهير بالرغبة والقدرة لشن الصراع.
    - أن تعمل على دفع المجتمع لخوض حرب اللاعنف.

<sup>(1)</sup> يصف جان ماري مولر العدوانية في كتابه معنى اللاعنف بأنها قوة نضالية، بها يؤكد المرء ذاته، وبدونها يكون عاجزًا عن الاضطلاع بالنزاع الذي يضعه في مواجهة اللآخر، وبدونها يظل الإنسان في حالة هروب دائم أمام تهديدات الآخر، ويرى علماء النفس أن العدوانية هي التي تلازم الطبيعة البشرية وليس العنف، كما أن العدوانية ليس من المحتم أن تعبر عن نفسها بالعنف.

واستشهد مولر بتجربة مارتن لوثر كينج في نضاله من أجل حقوق السود، حيث كان عمله مرتكز على إيقاظ عدوانية هذا الشعب الذي استسلم طويلًا لمصيره كشعب مستعبد، فخلق مارتن لوثر نزاعًا بين السود والبيض بعد أن أيقظ عدوانية شعبه. (جان ماري مولر، معنى اللاعنف، مركز اللاعنف وحقوق الإنسان – جمعية العمل الاجتماعي الثقافي، بيروت، ١٩٩٥، ط١، ص١٦ - ١٧.



### تعريف الصراع

يمكن تعريف الصراع بأنه «التنافس بين القوى المتضادة والمتعارضة بها يعكس مدى التنوع والاختلاف والإحساس بالندرة».

وهنا لابد أن ندرك أن ديناميكية الصراع تقوم على عاملين:

الأول: مدى حدة الظواهر الثلاث (الاختلاف والتنوع والندرة): فكلما ازدادت حدة الاختلاف البشرية، وزادت الحاجة، وتفشى الإحساس بالندرة؛ كلما زادت حدة الصراع، وكلما قلت حدة الظواهر الثلاث؛ قلت حدة الصراع.

الثاني: طبيعة الخصوم: وتشمل دوافع أطراف الصراع والبنية الأيديولوجية والاجتماعية والاقتصادية والسياسية لكل طرف، وهذه الطبيعة هي التي تحدد أسلوب التعامل مع الصراع، إما عبر إبداع الحلول الحضارية المناسبة مما يجعله صراعًا لاعنيفًا، أو عبر استخدام القوة المادية الصلبة مما يجعله صراعًا عنيفًا أو مسلحًا.



شكل ٨: ديناميكيت الصراع تعتمد على عاملين: درجت الاختلاف والتنوع والندرة، وطبيعت الخصوم المختلفين

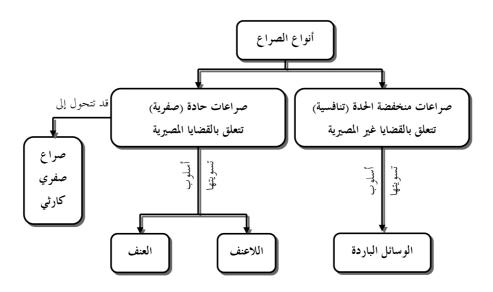
#### المطلوب:

١. أن تحدد حركات المقاومة بدقة مدى حدة الاختلافات بينها وبين خصومها.

٢. وأن تحدد بدقة طبيعة الخصوم حتى لا تدور في دائرة من الأوهام والظنون.

### أنواع الصراع السياسي

ينقسم الصراع السياسي إلى ثلاثة أنواع رئيسة:



شكل ٩: أنواع الصراع السياسي والوسائل المناسبة لتسويتها

الأول: صراع منخفض الحدة (تنافسي): حيث تكون القضايا التي يقوم عليها الصراع غير مصيرية بالنسبة لأطرافه المختلفة، وهي تلك القضايا التي يمكن التفاوض والحوار حولها، مثل القضايا المتعلقة بتغيير بعض القوانين، أو زيادة الأجور والامتيازات المخصصة لجاعة ما، أو الدفاع عن البيئة أو قضايا نزع

السلاح، أو الدفاع عن اللاجئين، وغيرها من القضايا التي لا تمثل تهديدًا لوجود (١) طرفي الصراع. وهذا النوع من الصراع يتم

حسمه باستخدام الوسائل الباردة كالتفاوض والحوار وغيرها.

وتبعًا لنظرية أرنولد توينبي المتعلقة بالتحدي والاستجابة (٢) فإن هذا النوع من الصراع إيجابي، إذ أنه يفجر طاقات الإبداع، فصراع الأفكار والرؤى والتجارب المنضبط هو الذي ينتج مجتمعًا نابضًا بالحياة والحركة والإنتاج.

الثاني: صراع مرتفع الحدة) صفري): حيث تكون القضايا المصيرية على

(١) هناك ثلاث مراحل تمر بها أي مؤسسة:

المرحلة الأولى: مرحلة الوجود. فكل كائن حي أو نظام قائم يحرص أولًا على بقائه أو وجوده.

المرحلة الثانية: مرحلة الاستقرار. فهذا الكيان الذي ضمن وجوده وبقاءه في المرحلة الأولى يسعى بعد ذلك إلى الاستقرار. فتأمين الوجود والبقاء قد لا يعني استقرار النظام. لذا فهو يسعى إلى تعديل أوضاعه لإيجاد حالة من الاستقرار.

المرحلة الثالثة: مرحلة التنمية. وفيها يهدف الكيان - بعد المرحلتين السابقتين - إلى مستوى ثالث، ألا وهو النمو وتطوير ذاته والبناء.

وهكذا فإن أي نظام يسعى إلى الوجود، ثم إلى الاستقرار، ثم إلى التنمية.

والقضايا غير المصيرية عادةً ما تتعرض للمستوى الثالث - التنمية - ولا تتعرض للمستويين الأول والثاني، فأكثر هذه القضايا يكون متعلقًا برؤية الخصوم لكيفية وطريقة التنمية.



(٢) للاطلاع على نظرية التحدي والاستجابة يمكن الرجوع إلى كتاب نحو وعي استراتيجي بالتاريخ «الذاكرة التاريخية» للدكتور جاسم سلطان، الطبعة الأولى، مؤسسة أم القرى للترجمة والنشر والتوزيع، صفحة ١٦.

المحك، وهي تلك القضايا التي تهدد وجود أو استقرار أحد طرفي الصراع، مثل قضايا الاحتلال والاستبداد حين لا يقبل أي طرف أن يتخلى عن أجندته، ويُحسم هذا النوع من الصراع من خلال التدافع بين الحركات الوطنية والأنظمة الحاكمة، وهو ما يحدث في الدول التي تحكمها أنظمة ديكتاتورية، وغالبًا ما ينتهي بالقضاء على أحد الطرفين. وهو التدافع الذي غالبًا ما يتميز بالعنف لكونه الأداة الوحيدة التي كان يعتقد بفاعليتها وجدواها. وقد أثبتت التجارب التاريخية التي سردناها من قبل بأن مثل هذه الصراعات يمكن تسويتها عن طريق حرب اللاعنف.

ورغم أن هذا التقسيم لأنواع الصراع اعتمد على نوع القضايا التي يتناولها إلا أنه يمكن القول بأن هناك عاملًا آخر يؤثر على طبيعة الصراع؛ يتجسد في مدى توافر آليات مؤسساتية منظمة ومقننة ومعروفة لحسمه.

فعلى سبيل المثال يمكن تصنيف الكثير من الخلافات الحدودية بين الدول على أنها صراع منخفض الحدة، رغم أهمية القضية محل النزاع، ذلك أن وجود آلية مقبولة ومتعارف عليها لفض مثل هذه النزاعات على المستوى الدولي يحول دون تحولها إلى صراع صفري، وبالمثل فإن الذي يحول دون تحول التنافس الحزبي الشديد بين الأحزاب – المختلفة فكريًا وأيديولوجيًا وعقائديًا – في المنظومة الديمقراطية إلى صراع صفري هو وجود آليات التنافس والتداول السلمي للسلطة.

ومن هذه الآليات: الدساتير والقوانين، والتكوين الأسري والعشائري، ونظم التحاكم، والأحكام الدينية، والأعراف والتقاليد، والحوار والمؤتمرات. وتتراوح هذه الآليات بين كونها رسمية ومدونة مثل الانتخابات وما يعطيه الدستور من حقوق للأفراد والجهاعات من وسائل للتعبير والمطالبة بالحقوق العامة والخاصة. أو متعارفًا عليها وكامنة في العقل الاجتهاعي والفردي. وتسمى هذه الضوابط مجتمعة «نطاقات

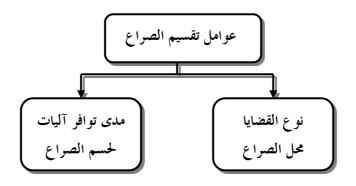
السلام»، (١) فتمنع تلك التناقضات من أن تتحول إلى صراع صفري عنيف ومدمر.

وعند غياب مثل هذه الآليات المنظمة لفض الصراع كها في حالات الديكتاتوريات والاحتلال التي تعتمد القوة المادية – العسكر – كآلية لفرض إرادتها والحفاظ على مصالحها؛ فإن الصراع يتحول إلى صراع صفري، وفي بعض الحالات يبلغ الصراع من الحدة بين الطرفين ما يمكن أن نطلق عليه «الصراع الصفري الكارثي».

الثالث: الصراع الصفري الكارثي: وهو الصراع الذي ينتهي بالقضاء على طرفي الصراع، حيث تتفكك بنى ومؤسسات الدولة الاجتماعية والسياسية والاقتصادية، وتسود الفوضى العامة التي لا تستطيع معها الحركة المقاومة فرض سيطرتها أو نفوذها على أرجاء الدولة. وكثيرًا ما ينتج هذا النوع من الصراع عن تدخل قوة ثالثة تدمر طرفي الصراع عسكريًا أو معنويًا أو اقتصاديًا.

وتمثل الحالة العراقية نموذجًا صارخًا لهذا الصراع الصفري الكارثي، حيث لجأت المعارضة إلى القوى الخارجية الأمريكية لتدمير قوة النظام، ولكنها عجزت عن التعامل مع القوى الخارجية وفرض سيطرتها على الدولة. فكلًا من طرفي الصراع – النظام والمعارضة – خرج من هذه المعركة مهزومًا، حيث فككت القوى الخارجية ودَمرت بنى الدولة تمامًا، بينها دمرت المعارضة – التي استعانت بالأمريكان – إعلاميًا وخسرت تأييد الجهاهير، ففقدت مصداقيتها، وبالتالي عجزت عن فرض سيطرتها على الدولة أو فرض إرادتها على القوى الخارجية لافتقادها العمق الجهاهيري.

<sup>(</sup>١) نطاقات السلام هي الآليات والضوابط التي تضمن بقاء الصراع والتدافع بين الأفكار المتعارضة في النطاق الحضاري البَنَّاء الذي يسهم في تطوير المجتمع، فهي تمثل أحزمة الأمان التي تَحُول دون تَحُوُّل الصراع إلى النطاق السلبي الهدام.



شكل ١٠: عوامل تقسيم الصراع، حسب نوع قضايا الصراع وتوفر آليات التعامل معها

### الأضرار الناتجة عن الخطأ في تحديد طبيعة الصراع

كثيرًا ما تتعامل حركات المقاومة مع الصراع بقدر كبير من حسن النية، فيعلن قادتها أن الصراع بينهم وبين خصومهم هو صراع تنافسي، وليس صفريًا، ويقصدون بذلك في كثير من الأحيان إظهار حسن النوايا للخصم، إلا أن أضرار هذا الاعتقاد أو الإعلان تتمثل في التالي:

1. خلل على مستوى النتائج، حيث يفقد أعضاء حركة المقاومة حس الصراع نتيجة غياب أو ضعف الباعث الشعوري المحفز، حيث إن شعور أفراد المقاومة بحدة الصراع يجعلهم مستنفرين لأقصى درجة ممكنة، وكلما قل الشعور بحدة الصراع كلما زاد استرخاء أفراد المقاومة، مما يجعل الحركة تتحول إلى ما يشبه النادي الاجتماعي أو المؤسسة الخيرية التربوية الاجتماعية، وهو ما يمكن اعتباره خللًا على مستوى النتائج.

وبشكل تلقائي يؤدي هذا الخلل إلى تحويل بعض حركات المعارضة والمقاومة – ذات البرنامج السياسي والأيديولوجي أساسًا – إلى مؤسسات اجتهاعية وثقافية وتربوية، وقد يؤدي بهذه الحركات إلى خفض سقف أهدافها، أوتغيير الأهداف

بالكلية في بعض الحالات.

Y. عدم القدرة على الحشد الجماهيري، وافتقاد مناصرة الجماهير الواسعة، فعموم الجماهير لا تتبع الخطاب الدبلوماسي، ولا تتبع خطاب الضعفاء؛ ولكنها تتبع الخطاب الحاد القوي الذي يبيع لها الأمل، ويشعرها ببريق الفكرة، ويبشرها بإمكانية الفعل، وبقدرة الحركة على الانتصار.

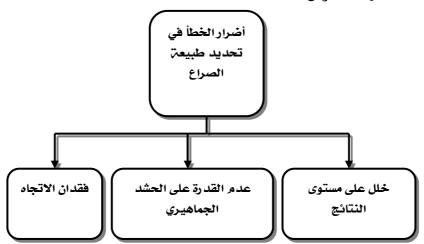
وهذا الخلل نلحظه واضحًا عندما نقارن خطاب وأداء حركة قادرة على حشد الجهاهير وبين أداء حركات أخرى زهدت في الجهاهير واتخذت لنفسها أعذارًا ولا تفتر عن النيل من الجهاهير، فترى قعود الجهاهير عن مناصرتها دلالة تخلفًا وسلبية من الجهاهير، وليس فشلًا في قدرتها على الحشد واختيار الخطاب المناسب.

٣. فقدان الانتجاه، فالتعامل مع الصراع التنافسي يختلف تمامًا عن التعامل مع الصراع الصراع الصراع هو خطأ على مع الصراع الصفري. ومن ثم فإن الخطأ في تحديد طبيعة الصراع هو خطأ على مستوى الفكرة (خطأ قاتل)، تنتج عنه تلقائيًا أخطاء على مستويات السياسات والاستراتيجيات والتكتيكات والتنفيذ، مما يؤدي بالحركة إلى السير في الاتجاه الخاطئ أو الدوران حول نفسها.

وتحدث نفس هذه الأضرار في حالة الاعتقاد بصفرية الصراع التنافسي، فيؤدي إلى خلل على مستوى النتائج نتيجة الإحساس العالي بصراع صفري غير موجود أصلًا، مما يؤدي إلى تحول الحركة إلى مؤسسة غريبة في المجتمع، وهو ما يفقدها مناصرة الجهاهير الواسعة لاستهجانها خطاب الحركة، كما أنها تفقد الاتجاه لوجود هذا الخطأ على مستوى الفكرة، فتتحرك في الاتجاه الخطأ.

ونلحظ هذا الاضطراب واضحًا في حالة الأحزاب النازية المعاصرة في الغرب، حيث تستهجن الجماهير خطابها، وتشبه رموز تلك الأحزاب - بالقول أو بالرسم -

برموز النازية والفاشية التي نشرت الحروب والخراب والدمار في أنحاء أوروبا قبيل منتصف القرن العشرين.



شكل ١١: أضرار الخطأ في تحديد طبيعة الصراع مما يؤدي إلى خلل في النتائج، وقعود الجماهير، واضطراب الأنشطة

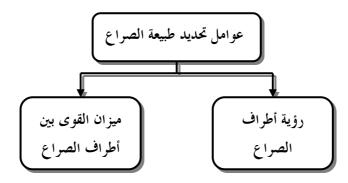
### من الذي يحدد طبيعة الصراع السياسي؟

وهنا يتبادر سؤال، من الذي يحدد طبيعة الصراع السياسي؟ وماذا لو رآه أحد الأطراف تنافسيًا، ورآه الآخر صفريًا؟

والواقع أن طبيعة الصراع تتحدد بناء على عاملين:

الأول: كيفية رؤية كافة أطراف الصراع له. فالصراع يقوم بين طرفين أو أكثر حول قضية ما، وبالتالي فمعتقدات وتصورات وأهداف ومصالح وسياسات أطراف الصراع المختلفة حول هذه القضية تؤثر بوضوح في تحديد طبيعة الصراع.

الثاني: ميزان القوى بين أطراف الصراع. ففي حالة توازن القوى بين أطراف الصراع المختلفة تتحدد طبيعة الصراع بناء على رؤية الأطراف المختلفة، وفي حالة رجحان كفة ميزان القوى لصالح أحد الأطراف تصبح رؤيته للصراع هي التي تحدد طبيعته.



شكل ١٢: عوامل تحديد طبيعة الصراع تنافسي أو صفري حسب رؤية الأطراف وميزان القوى بينهم

فعلى سبيل المثال قد تقرر حركة المقاومة أن صراعها ضد خصومها هو صراع تنافسي، بينها خصومها يرونه صراعًا صفريًا، فكيف تتحدد طبيعة الصراع؟

إن طبيعة الصراع تتحدد في ضوء العاملين السابقين، فلو كان الخصم يرى الصراع صفريًا ويميل ميزان القوة لصالحه فإن رؤيته للصراع هي التي تصوغه وترسم شكله ومساره، وفي حالة اعتقاد المقاومة بأن الصراع تنافسيًا ويميل ميزان القوى لصالحها فإن رؤيتها للصراع هي التي تصوغه وترسم شكله ومساره.

فتحديد طبيعة الصراع لا تخضع للرغبات والأماني والأحلام؛ وإنها للمعطيات السياسية على أرض الواقع وموازين القوى بين الأطراف المختلفة، فهو قرار متبادل بين كافة الأطراف.

### هل يمكن أن يتحول الصراع من نوع إلى آخر أثناء حدوثه بين الأطراف؟

يمكن للصراع أن يتحول من الصفري إلى التنافسي أو العكس إذا ما قيد أحد الأطراف نفسه طواعية للطرف الثاني، حيث تتغير قناعات الخصم بطبيعة الصراع، وهو ما قد يحدث نتيجة قدرة أحد الأطراف على التأثير في وعي الطرف الآخر بموازين القوى، أو نتيجة ضغوط وعوامل خارجية، فيقيد الخصم نفسه ويقدم تنازلات.



### المطلوب:

تحديد طبيعة الصراع بدقة بعيدًا عن الأحلام والأماني

### المطلوب من حركات المقاومة

- اكتساب المهارات المتعلقة بإدارة الصراع، وإسقاط إمكانية الفرار منه من حساباتها، فإن الفرار يعني الاستسلام للخصوم.
  - تزويد الجماهير بالرغبة والقدرة على شن الصراع.
  - التحديد الدقيق لمدى حدة الاختلافات بينها وبين خصومها.
- التحديد الدقيق لطبيعة خصومها حتى لا تدور في دائرة من الأوهام والظنون.
  - تحديد طبيعة الصراع بدقة بعيدًا عن الأحلام والأماني.





## الفصاء الثاني طبيعة أطراف الصراع

«شـن الصـراع الحاسـه علـى الخصـوه المعانـدين من خـلال الـتحكم المقصـود والمخطـط فـي أدوات القـوة السياسـيت لتحطيـم إرادة الخصـم باسـتخدام أسـلحت لاعنيفت قويت التأثير»



نقصد ابتداءً بالخصوم المعاندين أولئك «الذين يتمسكون بجعل الصراع حول القضايا المصيرية صراعًا صفريًا»، فيتمسكون بأدوات القوة العسكرية كآلية لحسم تلك القضايا، ويرفضون تحويله إلى صراع تنافسي عبر تقنين آليات مؤسساتية منظمة ومعروفة قادرة على حسم تلك الصراعات سلميًا، ومثال ذلك الأنظمة الديكتاتورية بنوعيها العسكري والأيديولوجي، أو الأنظمة المتبنية لسياسات التمييز العنصري، أو الاحتلال الأجنبي أو الغزو، أو الراغبين في الإطاحة بالأنظمة الصالحة عر الانقلابات العسكرية.

ولا يعد الحديث عن طبيعة الخصوم وأطراف الصراع من نافلة القول؛ بل إنه يعد من ضروريات حرب اللاعنف، فعلى أساس الإدراك الجيد لكل طرف من أطراف الصراع بخصومه تتحدد طبيعة الصراع ومساراته المحتملة.

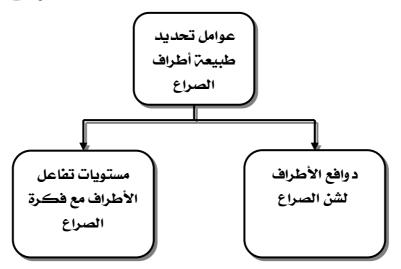
ولن نتناول في كتابنا هذا أطراف الصراع على وجه العموم؛ بل سنقتصر على أطراف الصراع الصفري (١) الذي يمثل محور الصراعات في مجتمعاتنا وعالمنا العربي والإسلامي.

وسنتناول في إطار حديثنا عن أطراف الصراع الصفري موضوعين رئيسين يجب على كل طرف من الأطراف دراستها، لأنها يساعدان في تحديد طبيعة الخصوم، كما أنهما يؤثران في تشكيل هذه الطبيعة وتغييرها أحيانًا، وبالتالي في إعادة تعريف طبيعة الصراع.

العامل الأول: دوافع الأطراف لشن الصراع.

العامل الثاني: مستويات تفاعل الأطراف مع فكرة الصراع.

<sup>(</sup>١) ابتداء من هذا الباب فإن ذكرنا لكلمة «الصراع» إنها نقصد بها «الصراع الصفري»، حيث إن أغلب الصراعات بين الحركات الجماهيرية وبين الأنظمة في عالمنا العربي والإسلامي تندرج تحت هذا النوع من الصراع، وهو موضوع بحثنا هذا.



شكل ١٣: عوامل تحديد طبيعة الصراع

أولاً: دوافع الأطراف لشن الصراع

وسنتعرض هنا لبعض دوافع كلٍ من حركة المقاومة وخصومها، وكيف يمكن أن تؤثر هذه الدوافع في شكل الصراع.

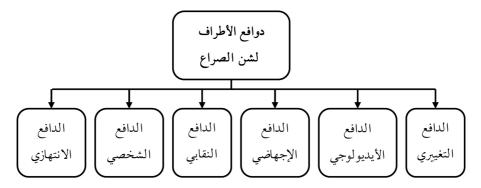
المقاومة	النظام	الدوافع	
التطلع إلى تغيير الوضع السياسي	التطلع إلى تغيير الوضـع السياســي	الثوري التغييري	١
والاجتماعي ، واستبداله بوضع	والاجتماعي في البلاد، مع الاعتقـــاد		
آخر، بعد امتناع الحكم القـــائم	بالصواب المطلق، وبجهل الأحــزاب		
عن قبول التغيير بالآليات	والحركات والجماهير.		
التنافسية المدنية.	مثال: الأنظمة القائمة على الزعيم		
مثال: حركات المقاومــة مثـــل	الأوحد، مثل كوبا.		
حركة أتبــور في صــربيا عـــام			
.7٠٠٠			
وهو جزء من صراع الأفكار في العالم، وفي هذه الحالة فإن كلُّــا مـــنِّ		الأيديولوجي	۲
النظام والمقاومة لا تحركهما أحندة محلية داخلية؛ ولكنهما يكونان جزءًا			

<sup>1</sup> هذه الدوافع مقتبسة من كتاب الدكتور زين الدين حماد «الانقلابات العسكرية..التحضير التنفيذ التثبيت»، ص١١:١١

المقاومة	النظام	الدوافع	
طقة المستهدفة بالفعل – المشروع			
المحلي – ليست هدفًا في حد ذاتما ولكنها منطقــة ارتكـــاز للمشـــروع			
الكوني. وبالتالي فإن تقديم التنازلات من قبل الطــرفين لا يعـــد هزيمـــة			
للمشروع الكوبي الكبير.	داخلية أو محلية فحسب؛ ولكنه خسارة		
مثال: الأنظمة والحركات الشــيوعية الســابقة، وحركــات المقاومـــة			
	الإسلامية.		
التطلع إلى إجهاض محاولات	التطلـع إلى إجهــاض محـــاولات	الإجهاضي	٣
الانقلاب على النظام الصالح،	الانقلاب على النظام، تلك المحاولات	3	
تلك المحاولات التي قـــد تتخــــــــــــــــــــــــــــــــ	التي قد تتخـــذ شـــكل الانقـــلاب		
شكل الانقلاب العسكري أو	العسكري أو محاولات قوى سياسية		
محاولات قوى سياسية أو	أو أيديولوجية مناوئة تقويض النظام		
أيديولوجية مناوئة تقويض النظام	وفرض تصوراتها.		
الصالح وفرض تصوراتها.	مثال: الصراع بين حكومة الثــورة		
مثال: تصدي الشعب الألماني	وجماعة الإخوان المسلمين في مصــر		
لمحاولة الانقلاب العسكري عام	في خمسينيات القرن العشرين.		
.197.			
التطلع إلى تحسين الأوضاع	التطلع إلى الحفاظ علىي الأوضاع	النقابي	٤
المادية والمعنوية لطائفة أو طبقــة	المادية والمعنوية والسلطوية لطائفة أو		
اجتماعية معينة أو تغيير النظام	طبقة اجتماعية معينة.		
الطبقي في الجمتمع.	<b>مثال</b> : الحكومات العسكرية حــول		
مثال: الحركات العمالية الــــي	العالم الــــــــــــــــــــــــــــــــــ		
انتشرت حول العالم خملال	مكتسبات الجيش وإبقـــاءه في قمـــة		
النصف الثاني من القرن	الهرم السلطوي.		
العشرين.			
الطموح إلى الزعامة واعتلاء قمة	الرغبة في الحفاظ على المصالح	الشخصي /	٥
الهرم السياسي والسلطوي في	الشخصية والعائلية والحزبية والنقابية،	العائلي	
الدولة. وهو ما يمكن تفسيره	تحت شعار أن مصلحة النظام وبقاءه	-	
بأنه مجرد حب للسلطة.	واستقراره مقدم علىي مصلحة		
مثال: بعض الأحزاب	الوطن. فمعايير نجاح النظام حينها لا		
والحركات المغمورة.	تتمثل في الجوانب السياسية (الحريات		
	وحقوق الإنسان) أو الاقتصادية		
	(الناتج القومي واســتغلال المـــوارد		

المقاومة	النظام	الدوافع	
	ودخـــل الفـــرد) أو الاحتماعيـــة		
	(التجانس ودرجــة التراضـــي) أو		
	الصــناعية (البحــث والتصــنيع		
	والاستخدام)، ولكنــها تتمثــل في		
	تثبيت أركانه والانتقال به من مرحلة		
	الوجود إلى الاستقرار.		
	مثال: الكثير من الأنظمة الدكتاتورية		
	في العالم.		
استغلال وضع غير طبيعي لاستلام السلطة دون تفكير مسبق في ذلك،		الانتهازي	٦
مثل حدوث فراغ دستوري فجأة، فتبادر الحركة إلى شن الصراع مــن			
أجل فرض أجندتما في تلك اللحظات الحرجة في عمر النظام.			

جدول ٢: بعض الدوافع المؤثرة في حس أطراف الصراع والتي تحدد بناء عليها الحركات المقاومة والأنظمة الحاكمة استراتيجياتها وخطوطها الحمراء التي تحاول الدفاع عنها بكل الوسائل التي تملكها ، وتحدد حجم وطبيعة ردود أفعالها إذا ما تعرضت للهجوم ، وقد يجتمع لبعض أطراف الصراع أو جميعهم أكثر من دافع



شكل ١٤: دوافع الأطراف لشن الصراع

ونتحدث هنا عن البواعث والدوافع الحقيقية التي عادةً ما تحكم طرفي الصراع لا عن الدعاية السياسية الموجهة ضد الخصوم، أو الموجهة للجهاهير لكسب دعمها وتأييدها، أو الموجهة إلى العالم الخارجي في إطار التطمينات على التحالفات والمصالح.

وعلى قادة حركات المقاومة توضيح وتدريس دوافع الحركة الحقيقية لكافة الأعضاء، لأن هذا التوضيح يشكل «إسمنت فكري» يوحد الحركة على مجموعة من المعتقدات والأفكار والأهداف والقيم، ما يؤدي إلى ترابط وتقوية صفوفها، ودعم عنصر الثقة بين القادة والأعضاء، ويقلل نسب التفلت والانفضاض في اللحظات الحرجة، خاصة تلك التي تتعرض فيها الحركة للحرب النفسية والدعاية السياسية، التي عادةً ما تكون موجهة لتنال من قيادات الحركة، وتصوب سهامها إلى هذه النقطة بالذات، نقطة الدوافع الحقيقية للقادة.

وعلى قادة الحركات المقاومة كذلك الانتباه لدوافع الخصوم الحقيقية، (۱) وتدريسها لأفرادها، حتى يتمكنوا من تحديد الخطوط الحمراء وخطوط الدفاع المختلفة التي يرسمها الخصم لنفسه، فلا يفاجأون بردود أفعال غير متوقعة من الخصم عند ممارستهم لفعل سياسي ما. فالحركة المقاومة قد تقدم على فعل سياسي معين وهي لا تدرك – نتيجة جهلها بدوافع الخصم الحقيقية – أنها تمس خطوطه الحمراء، فتفاجأ برد فعل قوي لا يتناسب – في تصورها – مع طبيعة الفعل الذي مارسته، ثم تتعجب من بطش النظام، ثم تنعته بالغباء السياسي، وكأن واجبه أن يفسح لها الطريق كي تمر.

ولا يعني هذا أنه يجب على الحركات عدم المساس بخطوط الخصم الحمراء، بل يعني أنها إن كانت ستفعل؛ فلابد أن تكون على علم تام بأنها مقدمة على تجاوز الخطوط الحمراء، وتعرف ما الذي يعنيه هذا التجاوز، ومستعدة للتعامل مع عواقبه.

\* \* \*

<sup>(</sup>١) يجب الانتباه إلى أن كل طرف قد يحركه أكثر من دافع، فقد يجمع بين الدافع الثوري التغييري والأيديولوجي، أو بين الدافع الشخصي والإجهاضي، وهكذا.



## أنواع الصراع الصفري

ينقسم الصراع الصفري إلى أربعة أنواع بناءً على عاملين:

الأول: دوافع أطراف الصراع.

والثاني: درجة المخاطرة التي لابد أن يستعد لها طرفا الصراع، وبالأخص المقاومة.

1 - صراع الحافة (الضربة القاضية): فالذين يدفعهم دافع الشورة والتغيير أو دافع الأيديولوجيا يستعدون في العادة لدرجة عالية من المخاطرة، وربما اندفعوا تحت وطأة مشاعرهم الوطنية دون إعداد كاف، فينتهي جهدهم بفشل وكارثة سياسية. وفي هذه الحالة يتحرك طرفا الصراع – وبالأخص المقاومة – على حافة الخطر وعلى الحد الفاصل بين البقاء والفناء.

وعادةً ما ينتهي هذا الصراع بالضربة القاضية، إذ لا تتاح الفرصة للمهزوم لإعادة الكرة أو لمحاولة بناء الذات مرةً أخرى. وإنها يصبح المهزوم جزءًا من التاريخ ومن ذاكرة الصراع. وفي حالة قدرته على الوقوف مرة أخرى فإن الهزيمة تكون من القسوة والقوة بحيث تحدث تحولًا وانحرافًا كبيرًا في مساره وأهدافه وطرق عمله وثقافته ونظرته للمجتمع، بل وطبيعة مؤسساته السياسية والاجتهاعية.

ويعتبر صراع الحافة من أشد أنواع الصراع وطأة وقسوة على حركات المعارضة، فالحاكم الديكتاتوري قد يتنازل عن عرشه إذا استشعر الأخطار، بينها الحاكم الأيديولوجي والثوري قد يضحي بنفسه وبالجهاهير وبالدولة من أجل مشروعه الكوني، أو اعتقاده بصوابه المطلق كها فعل هتلر.

٢- صراع النقاط: فالذين يتصارعون بدافع نقابي مثلًا يخاطرون بدرجة أقل، بشكل لا يعرضهم لفقدان المكاسب التي حصلوا عليها عبر مسار الصراع، ويظلون في تردد بين مكاسب الماضي ومطالب المستقبل، ويحاولون صعود سلم الأهداف

VA)

درجة درجة. وهم يحاولون بذلك تحقيق أهدافهم عن طريق تجميع النقاط.

٣- صراعالد فاع: والذين يدفعهم دافع إجهاضي؛ يتوقف مستوى استعدادهم للمخاطرة على درجة الخطر الداهم الذي يتوقعونه من خصومهم السياسيين والأيديولوجيين، أو العسكريين الذين يخططون للاستيلاء على السلطة. ففي هذا النوع من الصراع لا تشن المقاومة - سواء تمثلت في الحركة أو النظام - الصراع، ولكنها تعد نفسها لمواجهة هجوم متوقع، وقد تقوم بضربات استباقية في إطار دفاعي، ويتوقف مستوى هذا الإعداد على مستوى الخطر الداهم. فعندما تفاجأ المقاومة مثلًا بانقلاب عسكري فإن مستوى استعدادها لمواجهته يختلف تمامًا عن مواجهة ثورة أيديولوجية أو حملة سياسية.

٤- صراع التردد: أما الذين يدفعهم دافع الطموح الشخصي والانتهازي فهم في الغالب من الجبناء الذين لا يخاطرون، ولا

يتجرأون على شن الصراع إلا إذا كان تنفيذه سهلًا ونتيجته مضمونة.

وهنا لابد أن تدرك حركات المقاومة أن تحديد النوع الذي يندرج تحته صراعهم الصفري مع الديكتاتوريات هو من قبيل الضروريات والواجبات، إذ بدونه تتعرض الحركات للضربات والهزائم المتتالية التي لا تضر بالحركة وحدها؛ بل تمثل هزيمة نفسية للجهاهر بأكملها، تفقدها الثقة بنفسها وبالمقاومة.



شكل ١٥: أنواع الصراع الصفري وفقًا لله وافع الأطراف ود رجم الاستعداد للمخاطرة

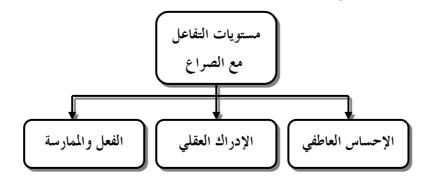
#### المطلوب:

- ١ أن تحدد حركة المقاومة بدقة الدوافع والبواعث الحقيقية لشن الصراع.
  - ٧- أن توضحها وتدرسها للأعضاء بلا لبس ولا غموض.
  - ٣- أن تحدد نوع الصراع الصفري الذي تخوضه ضد خصومها.

## ثانيًا: مستويات تفاعل الأطراف مع فكرة الصراع

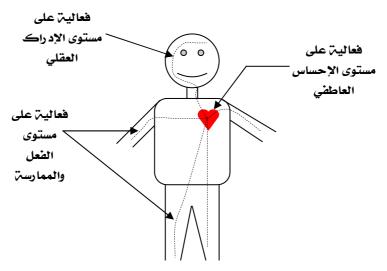
يتفاعل أطراف الصراع مع فكرة الصراع على مستويات ثلاثة:

- ١. مستوى الإحساس العاطفي.
  - ٢. مستوى الإدراك العقلي.
  - ٣. مستوى الفعل والمارسة.



شكل ١٦: المستويات الثلاثة للتفاعل مع الصراع، الإحساس، والعقل، والتجربة والتي يحدد على أساسها أطراف الصراع طبيعته

وحركات المقاومة بحاجة إلى تفاعل صحيح لفكرة الصراع مع عقل وعاطفة الأفراد، والتي يعتمد عليها الأداء التجريبي الصحيح والفعال للحركة.



شكل ١٧: النموذج الأمثل للفعل السياسي الصحيح = إدراك عقلي وعاطفت حساسة وفعالية في الأداء

فعند تحرير العقول وإدراكها الصحيح لطبيعة الصراع وكسر حاجز الخوف، فإن الآلام الناتجة عن المارسات الخاطئة للحكومة الفاسدة كفيلة بإطلاق قوة لاتقهر لدى المجتمع. فحيث نجد قلبًا مفعيًا بالإحساس بالصراع، تتملكه الرغبة في مصارعة الظلم، و عقلًا مدركًا لطبيعة الصراع وأبعاده؛ تنطلق الحوافز إلى الجوارح لتتم عملية التنفيذ والمارسة. بأدوات ووسائل فعالة متناسقة مع العقل وإدراكه، والقلب وإحساسه.

والطرف الذي يتفاعل مع الصراع على هذه المستويات الثلاثة تكون له الغلبة. أما في حالة حدوث مثل هذا التفاعل لدى طرفي الصراع – حركة المقاومة والخصم – فإن مجريات الأحداث تكون سريعة وقوية ومؤثرة، ويبلغ التدافع بين الطرفين ذروته، وتكون الغلبة رهن حسن الإعداد والتخطيط وحدة الرؤية والتنفيذ البارع.

باعث ودافع قلبي + بحث وإدراك عقلي + نشاط على مستوى التنفيذ = فعالية على مستوى النتائج أما إذا حدث خلل على مستوى الإدراك العقلي – إما لضعفٍ أو خوفٍ من نتائج التحليل العقلي والتي قد تكون مخالفة لما تريده العاطفة – فإن المارسة والتنفيذ تكونان نتاجًا مباشرًا للإحساس أو الرغبة العاطفية وليس للإدراك العقلي لطبيعة الصراع، ومن ثم يمكن أن تفقد المارسة والتنفيذ فعاليتها الحقيقية.

# باعث ودافع قلبي + خلل وضعف عقلي + نشاط على مستوى التنفيذ = اختلال على مستوى النتائج

أما إذا توقف القلب وغاب الإحساس بالصراع أصلًا فإن الفعل السياسي يتلاشى؛ بمعنى أن تتحول الحركة أو الحزب أو التنظيم إلى الدوران حول الذات، وتغيب معايير الزمن والإنجاز، وقد تتحول حركة المقاومة إلى حركة اجتماعية أو تربوية أو خيرية أو غيرهما. وهنا غالبًا ما يتم توظيف الحركة سياسيًا –وإن لم تنتبه لخدمة أحد أطراف الصراع في الدولة.

وغياب الباعث القلبي والقوة الدافعة النفسية غالبًا ما يحدث نتيجة الخطأ في تحديد طبيعة الصراع، وهو ما تناولناه في الفصل الثاني.

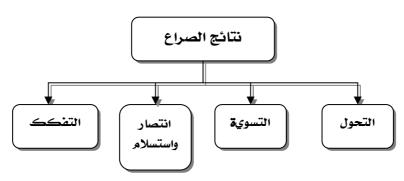
## غياب الباعث القلبي + إدارك عقلي + نشاط على مستوى التنفيذ = فقد الاستمرار

#### المطلوب:

- ١. أن تحدد حركة المقاومة بدقة مستوى تفاعلها وتفاعل الخصوم مع الصراع.
- ٢. ألا تعطل حركات المقاومة إحدى حواسها، فنجاحها مرهون بإعمال القلب والعقل والجوارح، وإهمال إحداها يعني الفشل أو التأخر.



## نتائج الصراع



شكل ١٨: الاحتمالات التي تمتهي إليها الصراعات

عادة ما تنتهي الصراعات بأربعة احتمالات (١١):

■ **التحول**: قد ينتهي الصراع بتحول الخصم عن موقفه طواعية دون إجبار، وذلك نتيجة تغيير في القناعات، وهو أمر نادر الحدوث. فقلها نجد خصمًا يقدم على تقديم تنازلات طوعية لاقتناعه بصوابية هذا الفعل، وهو ما نسميه «التحول».

<sup>(</sup>١) تحدث جين شارب في كتاباته عن أربع آليات للتغيير:

<sup>\*</sup> التحول: حيث نادرًا ما تؤدى التغيرات في المواقف - الناتجة عن الكفاح اللاعنيف - إلى تحول في قناعات الخصم، بمعنى إقدامه على تقديم تنازلات طوعية لاقتناعه بصوابية هذا الفعل.

<sup>\*</sup> التأقلم: في أغلب الأحيان يؤدي سحب التعاون الاقتصادي أو السياسي إلى إجبار الخصم على تقديم

<sup>\*</sup> الإجبار اللاعنيف: في بعض الحالات يكون التمرد واللاتعاون من القوة والبراعة إلى درجة تضعف مصادر قوة الخصم بحيث لا يبقى أمامه من خيار سوى الاستسلام بشر وط معينة.

<sup>\*</sup> التفكك: في حالات قليلة يؤدي التمرد واللاتعاون الشامل والواسع النطاق إلى التدمير الكامل لمصادر قوة الخصم مما يؤدي إلى سقوط النظام.

- التسوية (التنازلات المتبادلة): قد ينتهي الصراع بتحقيق كل طرف من أطراف الصراع لبعض أهدافه، لكنه لا يتمكن من إنجازها كلها، فينتهي الصراع بتقديم تنازلات متبادلة. مثلها يحدث في صراع العهال مع أصحاب المصانع، حيث يحصل العامل على بعض من حقوقه مقابل وقف الإضرابات.
- الانتصاروالاستسلام: أي انتصار طرف بسبب استسلام آخر، ففي بعض الحالات يمتلك أحد الأطراف من القوة والبراعة في إدارة الصراع ما يتمكن به من الضغط القاسي على الخصم، وتهديد مصادر قوته، فلا يبقى أمامه من خيار سوى الاستسلام.
- التفكك والانهيار: حيث يتمكن أحد الأطراف من الإجهاز الكامل على خصمه وتدمير بنية المؤسسات وتفكيكها (مثلها يحدث عند تفكيك الجيوش واستبدالها بجيوش أخرى)، وهذا يؤدي إلى انهيار تام وهو ما نسميه «التفكك»، وهذا التفكك قد يقود لاحقًا إلى اضطرابات شديدة، حيث تعيد القوى المنهارة إعادة بناء نفسها، ولملمة فلولها، ومن النهاذج على ذلك الجيش العراقي حينها تم تفكيكه من قبل الاحتلال الأمريكي، فتحولت فلوله بعد ذلك إلى ميليشات تشن حرب العصابات.

وتركز حرب اللاعنف ضد الديكتاتوريات على إجبار الخصم على الاستسلام دون تفكيك المؤسسات بطريقة فوضوية، بل تستوعب النظام القديم داخل البنى الجديدة لضان الاستقرار. وبناء مجتمع جديد يقوم على قوة المحبة لا الكراهية – على حد تعبير غاندي.

## المطلوب من حركات المقاومة

• أن تحدد بدقة مستوى تفاعلها وتفاعل الخصوم مع الصراع.



- أن تُفَعِّل جميع حواسها وألا تعطل إحداها، فنجاحها مرهون بإعمال القلب والعقل والجوارح، وإهمال إحداها يعني الفشل أو التأخر.
  - التحديد الدقيق للدوافع والبواعث الحقيقية لشن الصراع.
  - توضيح وتدريس الدوافع للأعضاء بلا لبس ولا غموض.
  - تحديد نوع الصراع الصفري الذي تخوضه ضد خصومها.





# الفصاء الثالث طبيعة القوة السياسية

«شن الصراع الحاسم على الخصوم المعاندين من خلال التحكم المقصود والمخطط في أدوات القوة السياسية لتحطيم إرادة الخصم باستخدام أسلحة لاعنيفة قوية التأثير.»



نتعرض في هذا الفصل للجزء الثالث من التعريف، والذي يتعلق بطبيعة القوة السياسية. فللرؤية الصحيحة لطبيعة القوة السياسية أهمية بالغة في رسم المتصارعين لاستراتيجياتهم التي تنظم بنى وهياكل الحركة بها يتناسب مع ديناميكية الصراع والتغيرات التي قد تطرأ على خارطة الصراع، وبالذات تغيرات القوة السياسية، حيث يمثل الزهد في النظر – أو في بعض الحالات النظرة الخاطئة أو غير المتعمقة – لطبيعة القوة السياسية إلى فقدان أنشطة الحركة ووسائلها وآلياتها وخططها الفعالية المناسبة للتعاطي مع المشكلة، ولكي تأتي ممارسات الحركة وقيادتها بأفضل النتائج لابد من تناسق نظرتها للمشكلة مع طبيعتها الحقيقية.

يقول أوجست كونت (إن المعرفة قوة.. إنها تعني أن نعرف .. فنتنبأ .. فنتنبأ .. فنستطيع)، ومعرفة طبيعة القوة وكيفية التحكم فيها يعني أن نتنبأ بكيفية تفكيكها في المستقبل، عبر بناء القدرة الحقيقية على أرض الواقع، وهذا هو جوهر التغيير.

#### المطلوب:

١. أن تدرك الحركات المقاومة أن طبيعة القوة السياسية متغيرة غير ثابتة.

٢. أن تسعى إلى إدراك طبيعة القوة السياسية في الواقع الذي تعيشه.

٣. تشكيل بنى الحركة واستراتيجياتها بناءً على الإدراك الكامل لطبيعة القوة السباسية.

ولكي نتعرف على أهمية هذه المطلوبات فسوف نستعرض تعريف القوة

<sup>(</sup>۱) أوجست كونت (۱۷۹۸-۱۸۵۷): عالم اجتماع وفيلسوف اجتماعي فرنسي، أعطى لعلم الاجتماع الاسم الذي يعرف به الآن، ويعد هو نفسه الأب الشرعي والمؤسس للمذهب الوضعي القائل بأنه لا سبيل إلى المعرفة إلا بالملاحظة والخبرة. وكان يرى أن تاريخ البشرية ينقسم إلى ثلاث مراحل: المرحلة الدينية، والمرحلة الميتافيزيقية، ثم المرحلة العلمية. قدم مقترحات على جانب كبير من التعقيد لإقامة دولة وضعية تقوم على صفوة من علماء الاجتماع لإدارة المجتمع وتوجيهه. ومن أهم أعماله كتاب «الفلسفة الوضعية» الذي ظهر لأول مرة في ستة أجزاء (۱۸۳۰-۱۸٤۲).

AV

السياسية، من خلال النظريتين الأحادية والجماعية، ومتطلبات التعامل مع أدوات القوة السياسية، والتي تعتمد عليها صحة المجتمع واستحقاقه للتقدم والتطور في المستقبل.

#### تعريف القوة السياسية:

تعرف القوة السياسية بأنها «القدرة على التأثير في سلوك الآخرين» (۱) وهناك تعريف آخر أكثر دقة يعرفها بأنها «القدرة على العقاب والمكافأة والإجبار والمناورة لإخضاع الآخرين» (۱) وبذلك فإن حديثنا عن طبيعة القوة السياسية (۱) يعني نظرتنا إلى أدوات العقاب والمكافأة والإجبار والمناورة وديناميكية عمل هذه القوة وكيفية التحكم فيها. وسنتعرض في هذا السياق لنظريتين أساسيتين، نظرية القوة الأحادية أو الذاتية، ونظرية القوة الجهاعية.

## نظرية القوة الأحادية أوالذاتية (Monolithic Theory)

ترى نظرية القوة الأحادية أن الأفراد والجاهير يعتمدون في بقائهم واستقرارهم على حسن أداء حكومتهم وقراراتها ودعمها، وبالتالي فهم يخضعون لها ولإرادتها، فقوة الحاكم فيها ذاتية وهو مصدرها ولا يحتاج إلى من يمده بها، وهو الذي يفيض من قوته على الجهاهير ليمدهم بترياق الحياة والبقاء.

والقوة السياسية في هذه النظرية كتلة صخرية لا يمكن تفكيكها عبر نحتها شيئًا فشيئًا، ولا سبيل للتعامل معها إلا بتدميرها، وذلك لشدة تماسكها، انطلاقًا من الفرضيات التالية:

جميع أدوات العقاب والمكافأة والإجبار والمناورة بيد القلة التي تعتلي هرم

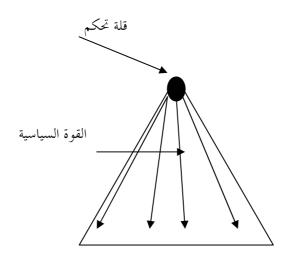
(2) Andrew Heywood, Politics, (New York: Palgrave Macmillan, 2nd ed., 2002), p. 7. عندما نذكر مصطلح القوة في الكتاب فإنها نقصد به القوة السياسية. (٣)

<sup>(1)</sup> Andrew Heywood, Politics, (New York: Palgrave Macmillan, 2nd ed., 2002), p. 7.



السلطة.

- قوة الحكومة ذاتية ونابعة من قوة هذه القلة.
- يصعب تحطيمها أو التحكم فيها من قبل خصومها.
- الحكومة مالكة للقوة السياسية ومسيطرة ومتحكمة فيها.
- لا سبيل أمام الشعب (الكثرة) إلا الخضوع لإرادة الحكومة (القلة) والاعتماد عليها.
- وهكذا فإن اتجاه القوة هابط من أعلى (الحكومة) إلى أسفل (الشعب). فالنظام هو الذي يهارس الضغط على الشعب.



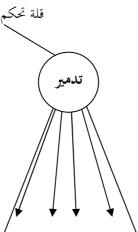
شكل ١٩: القوة السياسية الذاتية واتجاه القوة هابط

وانطلاقًا من هذه الفرضيات فإن القوة ذاتية، وتعتمد على قدرة الحاكم على السيطرة على أدوات العقاب والمكافأة والإجبار والمناورة، ومن ثم فإنه يفيض على المجتمع بهاء الحياة، فالشعب لا يمكن أن يحصل على احتياجاته إلا من حكامه، فهم المذين يطعمونه ويكسونه وينظمون شئونه ويحمونه، وهذه القوة لا سبيل إلى

19

تدميرها إلا بتدمير منبعها ومصدرها، وبالتالي فلابد من التدمير التام للقلة التي تتحكم في تلك القوة عبر المواجهة المباشرة معها.

يقول جين شارب في بحثه عن القوة السياسية: «في الصراعات ... فإن هذه القوة – وفقًا لهذه المواصفات المفترضة – لا يمكن كسرها أو السيطرة عليها من قبل الأفراد، ولكن بواسطة التهديد أو استخدام القوة المادية الصلبة. وإذا كان صحيحًا أن القوة السياسية تملك من القوة والمتانة ما للهرم الصخري الكبير؛ فإن هذا يعني أنه لا يمكن التحكم في مثل هذه القوة إلا بتقييد الحكام لأنفسهم طواعية أو بتغيير ملكية هذه القوة الأحادية – سواء بالإجراءات الاعتيادية مثل الانتخابات أو غير الاعتيادية مثل الاغتيالات أو الانقلابات العسكرية أو بواسطة العنف المدمر كالحروب التقليدية. ولا يمكن ممارسة أيًا من الضغوط الأخرى المؤثرة سوى الضغوط التدميرية»(١)



شكل ٢٠: يقوم النشاط السياسي في نظريم القوة الذاتيم على تدمير القلم المالكم للسلطم واستبدال هذه القلم بأخرى تسيطر

وتماشيًا مع هذه النظرية وفرضياتها فإن قوام الفعل السياسي هو تدمير وإزالة

<sup>(1)</sup> Gene Sharp, Politics of Non-violent Action, Part 1, (Extending Horizons Books, Porter Sargent Publishers Inc., 1973), p. 9.

4.

الخصم، عبر استدعاء الجيوش الخارجية أو تكوين جيش قوي يحارب الجيش النظامي أو عبر الانقلابات العسكرية والاغتيالات السياسية وما شابه ذلك من أعال.

وعلى النقيض ترى النظرية الثانية أن الحكومات والأنظمة تعتمد في بقائها واستقرارها على الأفراد والمؤسسات وقراراتهم ودعمهم لها، وبالتالي فالحكومات تخضع لإرادات الأفراد والجاهير ومدى دعمهم وتعاونهم معها، وتعرف هذه النظرية بنظرية القوة متعددة المصادر، أو القوة غير الذاتية (-Independency Theory).

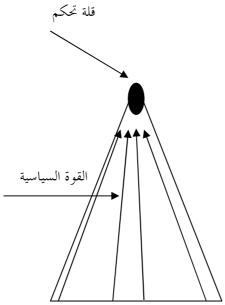
#### نظرية القوة غير الذاتية (متعددة المصادر)

#### Pluralistic-Independency Theory))

تنظر هذه النظرية إلى القوة على اعتبارها هرمًا يتكون من مجموعة كبيرة من الصخور، وكلما أزلت منه صخرة ازداد ضعفه، فهو هرم يمكن نحته شيئًا فشيئًا، ولا حاجة إلى تدمره بالكلية، انطلاقًا من الفرضيات التالية:

- الكثير من أدوات العقاب والمكافأة والإجبار والمناورة بيد الشعب (الكثرة)، ويمكنه استخدامها لمعاقبة الحكومة وتجويعها (سيتم شرح مصطلح المجاعة السياسية لاحقًا)، وحتى الأدوات الماثلة التي يمتلكها النظام لا يمكن استخدامها إلا بموافقة الشعب وتعاونه.
  - قوة الحكومة غير ذاتية وتصدر من الكثرة التي في جذور هرم السلطة.
- القوة هشة في يد الحاكم يمكن تفكيكها والتحكم فيها بسحب التعاون بين قاعدة الهرم ومجموعاته ورأس السلطة في أعلى الهرم.
  - الحكومة لا تتحكم في القوة السياسية بشكل كلي، أو مباشر.

- لا سبيل أمام الحكومة (القلة) إلا الاعتباد على الشعب والمؤسسات (الكثرة) في إدارة شئون الدولة.
- اتجاه القوة صاعد من أسفل إلى أعلى. فالشعب هو الذي يهارس الضغط على النظام.



شكل ٢١: القوة السياسية الجماعية واتجاه القوة صاعد

فأصحاب هذه النظرية يرون أن القوة السياسية تعتمد في بقائها وقوتها على التزود بها من مصادرها، من خلال تعاون حشود الجهاهير والمؤسسات، ونظرًا لأن القوة موزعة بين مجموعات ومؤسسات كثيرة في المجتمع؛ فإن السيطرة عليها من قبل الديكتاتوريات أمر صعب، ويعتمد على إمكانية الحاكم في توجيه سلوك الناس. (١)

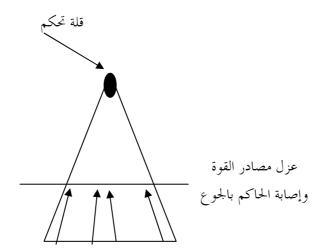
(١) يرى أصحاب هذه النظرة أن القوة - في جميع الحكومات - تنبع من أقسام كثيرة من المجتمع. وأنها متجذرة في جذور البنية الرسمية للنظام، وهذا الهرم تحمله قوة اجتهاعية قوية هي التي تمنحه الحياة. ويمكن طرح الفكرة على المستوى الفلسفي بالتمثيل:

فهذه النظرية تقوم على فكرة ركائز الدعم. ونقصد بذلك أن القوة القوة في المجتمعات غالبًا ما يعبر عنها من خلال المؤسسات والأفراد ذوي الوزن والتأثير، وهم الذين يمثلون الركائز التي يستمد منها المجتمع قوته. ومن أهم ركائز القوة في المحتمعات:

- مؤسسات الجيش والشرطة.
- المؤسسات الإعلامية والإعلاميين.
  - المؤسسات القضائية.
  - المؤسسات الخدمية.
    - المؤسسات الدينية.
  - المؤسسات التعليمية.
- المؤسسات الاقتصادية ورجال الأعمال.

عندما تبصر شجرة سامقة من بعيد تكتشف أنها قائمة على تربة تحوطها، وماء يسقيها، فالمصادر التي تمنحها الحياة من خارجها، وقد لا نحسن رؤيتها (الماء والتربة والهواء). إن إذعان الشعوب هو ماء الحياة للنظم الاستبداية، والطاعة هي تربة تثبيت جذور الديكتاتوريات. وها هو القمر الذي يسحرنا بضوئه لا ينير ذاتيًا، لكننا قلها ننتبه أنه يستمد نوره من الشمس. وهذه المباني الشاهقة التي نراها عادة لا نبصر مصدر قوتها الكامن في الأساسات غير الظاهرة على السطح. وعندما ترى ظلا طويلًا مهيبًا ستكتشف أنه ليس إلا أنوارًا شُلطت على أقزام، لذلك فالديكتاتوريات ليست إلا ظلالًا مهيبة نتجت عن انعكاس أنوار الشعوب على أقزام.

إن عيوننا غير مدربة على أن ترى الحقائق كما هي، وإنها تبصرها كما تمليها عليها الديكتاتوريات، لذلك فتحرير العقول أمر ضروري جدًا في العمل التغييري.



شكل ٢٢: يقوم النشاط السياسي في نظرية القوة الجماعية على تجويع الحاكم وكسر إرادته

ومن ثم فإن قوام الفعل السياسي في هذه النظرية أمران:

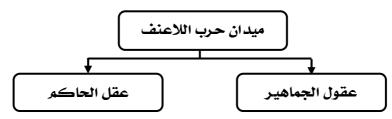
1. إصابة الحاكم بالمجاعة السياسية: أي عزله عن مصادر قوته عبر التحكم فيها وتفكيك الروابط بين الحاكم ومصادر القوة (١)، ورد التحكم في القوة إلى مكانه الطبيعي بين أفراد ومؤسسات المجتمع الذي تقوم السلطة التنفيذية على خدمته وتسهر على رعايته.

## التأثير في وعي الحاكم بموازين القوى: فعبر التحكم في مصادر القوة

(۱) لا يعني تفكيك مصادر القوة بالضرورة تفكيك مؤسسات الدولة؛ إذ أن القوة السياسية تتفكك في حالة سحب الشعب التعاون والطاعة، ومع ذلك تظل المؤسسات قائمة لا تتأثر، فالمؤسسة العسكرية موجودة، ولا يصاب جنودها أو منشآتها بالأذى، وكذلك تبقى المدن والمصانع والمباني الحكومية، ورغم ثبات هذه البنى وبقائها كما هي، إلا أن كل شيء بالفعل قد تغير، لأن قوة النظام انحلت، وحينها ندرك أنه في الوقت الذي يدمر فيه العنف مؤسسات الدولة، فإن حرب اللاعنف تحافظ عليها، وبينما يصوب العنف سهامه صوب الحاكم، فإن اللاعنف يتجاهله، ويقتل الخوف في نفوس الجمهور.

وسحب التعاون التام ينقلب وعي الحاكم بموازين القوى، وتصبح قوى القمع – أداة القوة الرئيسة في الأنظمة الديكتاتورية – غير فعالة في مواجهة الشعب اللامتعاون بهيئاته ومؤسساته وأفراده، وبالتالي تنكسر إرادة الحاكم وتتحول القوة إلى مكانها الطبيعي في مجتمع اللاعنف.

ومجتمع اللاعنف مجتمع متحضر يمتلك عقلًا راشدًا واعيًا، وفعالية كبيرة في الأداء والإنتاج، وروحًا معنوية عالية كفيلة بتحقيق أحلامه، وتأثيرًا عظيمًا في وعي مؤسسة الحكم، هذا التأثير ينتج من موازين القوى الجديدة في المجتمع، التي ترسم في عقل متخذ القرار في السلطة خطوطًا حمراء لا يتجاوزها.



شكل ٢٣: في حرب اللاعنف، الميدان الأول والأساسي هو ميدان العقول

## مقارنة بين نظريتي القوة السياسية

القوة غيرالذاتيت	القوة الذاتيت
كشير من أدوات العقاب والمكافأة والإجبار	جميع أدوات العقاب والمكافأة والإجبار
والمناورة بيد الشعب (الكثرة).	والمناورة بيد القلة التي تعتلي هرم السلطة.
قوة الحكومة غير ذاتية وتصدر من الكثرة الذين	قوة الحكومة ذاتية ونابعة من قوة هذه القلة.
في جذور هرم السلطة.	
يمكن تفكيكها والتحكم فيها، لأنها قائمة على	لذا يصعب تحطيمها أو التحكم فيها من قبل
سحب التعاون ومعتمدة على مجموعات كثيرة.	خصومها.
الحكومة لا تتحكم في القوة بشكل مباشر أوكلي.	الحكومة قادرة على السيطرة والتحكم في
	القوة.

القوة غير الذاتيت	القوة الذاتية
لا سبيل أمام الحكومة (القلة) إلا الاعتماد على	لا سبيل أمام الشعب (الكثرة) إلا الخضوع
الشعب والمؤسسات (الكثرة) في إدارة شئون	لإرادة الحكومة (القلة) والاعتماد عليها.
الدولة.	
اتجاه القوة صاعد من أسفل (الشعب) إلى أعلى	اتجاه القوة هابط من أعلى (الحكومة) إلى
(الحكومة).	أسفل (الشعب).
لإحداث التغييريتم عزل مصادر القوة عن	لإحداث التغييريتم تدمير القائمين على
النظام وتركه يجوع سياسيًا.	القوة ونقل ملكيتها إلى المجموعة الجديدة
	(استبدال مولد طاقة بمولد آخر).
يعتمد على هذه النظرية كل من:	يعتمد على هذه النظرية كل من:
• الـذين يعتمـدون حـرب اللاعنـف في حسـم	• الذين يعتمدون العنف والقوة التدميرية
الصراعات.	في حسم الصراعات.
• الـذين يعتمـدون في العنـف السـياسي عـلى	• الحركات اليائسة من إمكان التغيير،
حرب العصابات، حيث يركزون على استنزاف	والتي تصور لها عقولها الحاكم وهو ممسك
الخصم وقطع خطوط الدعم و الإمداد.	بزمام أدوات القوة.
الخلاصة:	الخلاصة:
القوة غير ذاتية يمنحها المجتمع للحاكم.	القوة ذاتية يمنحها الحاكم للمجتمع.

جدول ٣: مقارنة بين نظريتي القوة السياسية، الفردية والجماعية



شكل ٢٤: شكل توضيحي لنظريتي القوة السياسية وطبيعة المجتمع الذي يقوم على كل من النظريتين

#### فك الاشتباك بين النظريتين

بالرغم من وجود المتشيعين لكل من النظريتين، ويحكم كل طرف بصحة النظرية المتشيع لها وبخطأ الأخرى، إلا أننا في أكاديمية التغيير لا نرى بخطأ هذه النظرية أو تلك، ولا ننعت إحداهما بالدقة والأخرى بعدم الدقة، إذ أن كلًا منها تمثل تحليلًا لطبيعة القوة السياسية في وقت ما أو نظام ما.

فالقوة السياسية في العصور القديمة والوسطى كانت قائمة على النظرية الأحادية للقوة، ولم يكن بالإمكان تغيير طبيعة هذه القوة في تلك الأزمنة، إذ أن هذه الطبيعة كانت متسقة مع مقدار التطور البشري بعمومه ومع النظم الاقتصادية والاجتماعية والإدارية والسياسية في تلك الفترات. بل وحتى السياسة الدولية والقوانين الدولية كانت تجليًا لطبيعة القوة في تلك المرحلة، إذ كانت الفتوحات والتوسع الإمبراطوري بمثابة القانون الدولي في تلك المرحلة. ولم يستهجن أحد المؤرخين توسعات الإمبراطوريات المختلفة اليونانية والرومانية والفارسية؛ بل وحتى الفتوح الإسلامية، إذ أن هذا كان يمثل العرف الدولي في تلك المرحلة.

وبالتالي فلا يمكن نعت التجارب التاريخية التي اعتمدت النظرية الأحادية لطبيعة القوة السياسية – لمجرد اعتهادها هذه النظرية – بالديكتاتورية أو الظلم أو الفساد، إذ أن هذه النظرية كانت أقصى ما وصلت إليه البشرية في تلك المرحلة لتنظيم شئونها. (١)

وأيضًا تمثل تلك النظرية تحليلًا جيدًا لبعض الأنظمة الديكتاتورية في العصر الحديث التي استسلمت فيها الجماهير بالكلية - بشكل دائم أو في فترة محددة - للأنظمة المستبدة، وبالتالي أصبح الواقع السياسي هو تفرد النظام بكل أدوات القوة

<sup>(</sup>١) كانت هناك محاولات شهدتها العصور السابقة تعزز نظرية القوة غير الذاتية، لكنها تبدو في مجموع التاريخ كأحداث متناثرة، ولم يكن منطقها هو الحاكم والغالب في هذه الفترات.

لتخلي الجماهير عن حقها.

أما نظرية تعدد مصادر القوة فتمثل تحليلًا جيدًا للأنظمة السياسية الديمقراطية التي يستمد فيها الحاكم قوته من الجهاهير، وللأنظمة الديكتاتورية التي رفضت فيها الجهاهير الإذعان للطغاة، وأصرت على استخدام حقها وانتزاعه من أيدي المستبدين، مما أفقد الحاكم التفرد باستخدام أدوات القوة.

ولا شك أن تركيبة المجتمع والطبيعة القَبَلية أو المدنية تؤثر بشكل كبير على طبيعة القوة السياسية في المجتمع، ووعي الحاكم والمحكوم بها. وأحيانًا يعبر المشهد السياسي الواحد على مزيج من النظريتين مع تغليب إحداهما على الأخرى.

#### إعادة تعريف القوة

وهنا يأتي تساؤل مهم: هل يمكن تحويل طبيعة القوة السياسية من الشكل الأحادي إلى الشكل المتعدد المصادر؟

ومفتاح الإجابة على هذا السؤال يكمن في فكرتين أساسيتين، الطاعة أو العصيان، وقوة أو ضعف المجتمع.

## الأولى: الطاعة والعصيان

فالنظرية الأحادية للقوة ترتكز على طاعة الجماهير وعدم عصيانهم للسلطة التنفيذية، وأهم العوامل التي تؤدي إلى هذه الطاعة (١):

١ - العادة: فالطاعة عادة إنسانية ممتدة منذ القدم يتطلب الخروج عليها الكثير من الجهد العقلي والمعنوى.

٢ - الخوف من العقوبات: الاقتصادية والاجتماعية والقانونية والبدنية.

<sup>(</sup>١) أسباب طاعة الجماهير للحاكم كثيرة ومتعددة ومتشابكة، وتختلف من ثقافة لأخرى، ونذكر هنا أهمها.

- ٣- الالتزام الأخلاقي: الذي قد ينشأ من رؤية دينية أو من رؤية عامة لصالح وخير المجتمع.
- ٤ المصلحة الشخصية: التي قد تأخذ الشكل الاجتماعي أو المادي أو تجنب العقوبات.
- ٥- الارتباط العاطفي الوثيق بالحاكم: وهو الشكل الشائع في الملكيات والإمارات.
- ٦- نطاق اللامبالاة: فهناك قدر من اللامبالاة يقبل بها الفرد مطالب الحكام
   دون أى استفسارات أو تساؤلات.
- ٧- غياب الثقة بين أفراد الشعب: حيث تفتقد الجماهير الثقة بإمكانياتها وبقدراتها وبقادة
   الحركات المقاومة، مما يجعلها تخضع لحكامها.

وبعكس النظرية الأحادية فإن نظرية المصادر المتعددة للقوة لا ترتكز على طاعة الجماهير، ولكنها ترتكز على مبدأ العصيان في حالة تغول الدولة على حقوق الأفراد.

وبالتالي فإن التحول من الطور الأحادي للقوة إلى الطور المتعدد يقتضي تدريب الجهاهير على العصيان والتمرد، وممارسة حقها الطبيعي في الاعتراض على الأداء السيع للحكومة.

## الثانية: ضعف وقوة المجتمع

فالنظرية الأحادية ترتكز على ضعف عموم المجتمع، واعتهاده التام على الحكومة، وعدم قدرته على ممارسة الفعل السياسي، إما لتركيبته أو لضعف الوعي أو للإثنين معًا، وبالتالي تظل أدوات القوة تدور في فلك القلة المبادرة، وتنتقل السلطة من قلة لأخرى، دون أي تدخل من قوى المجتمع، وهو الضعف الذي وإن كان أمرًا طبيعيًا في العصور القديمة والوسطى، إلا أنه أمر مفتعل في عصرنا الحديث

يتعمد الحكام فرضه على مجتمعاتهم.

أما نظرية المصادر المتعددة فترتكز على قوة المجتمع بمؤسساته وهيئاته وأفراده، وقدرتهم على ممارسة الفعل السياسي والتأثير في القرارات العامة المتعلقة بالدولة، بل وقدرتهم على استخدام أدوات القوة السياسية ضد حكامهم إذا اقتضت الضرورة.

كذلك تراهن هذه النظرية على قدرة المجتمع على إدارة شئونه من خلال نظام جديد تلعب الدولة فيه دورًا دون أن تكون هي الفاعل الرئيس، وهذا هو الهدف الذي يسعى إلى تحقيقه نشطاء اللاعنف في أرجاء العالم. تأسيس ذلك الواقع الجديد.

وبالتالي فإن حركة اللاعنف تقوم بإعادة تعريف القوة، للانتقال من الأحادية إلى التعددية، وهذا يقتضي عدم اهتهام الحركة التغييرية المقاومة بتقوية صفوفها ومؤسساتها فقط؛ بل لابد أن يكون تقوية مؤسسات وهيئات المجتمع المدني المختلفة ودعم استقلالها عن النظام في صدر قائمة الأولويات لديها، لأن تقوية المجتمع هي المعول الأكبر لهدم أسوار الديكتاتورية، وهي الصهام الرئيس الذي يحول دون تحول الأنظمة إلى الاستبداد والديكتاتورية مرة أخرى.

## المطلوب:

- ١. تدريب الجماهير على الإيجابية التي قد تتمثل في العصيان والتمرد على أداء
   الحكومة الفاسدة.
- ٢. إيجاد استراتيجات لاعنيفة للتعامل مع القمع الذي يحول دون مشاركة الجماهير.
  - ٣. تقوية المجتمع بأفراده وهيئاته ومؤسساته.



### أمثلة على الحركات القائمة على النظرية الأحادية للقوة:

كانت هذه النظرية هي قوام العمل السياسي والتغييري في العصور القديمة والوسطى، حيث كانت الجماهير تؤمن بحق الحاكم في إدارة شئونها، وكانت تدين له بالولاء والطاعة، ولم يكن من بد أمام حركات التغيير من تدمير قوة الحاكم الذي يمتلك كل أدوات القوة. والتاريخ الأوروبي حافل بالتجارب التي كان يلجأ فيها المقاومون إلى استدعاء ملوك الدول المجاورة للقضاء على خصومهم؛ بل وكان الملوك يتهادون فيها بينهم المدن والشعوب لتلافي الحروب أو لعمل الصداقات والتحالفات. فنجد البنادقة – سكان البندقية – يستدعون الملك لويس دون شارل ليتخلصوا من سيطرة حاكم لمبارديا، بينها يهدي الملك لويس دون شارل مملكة نابولي إلى أسبانيا ليتحاشى حربًا مع الأسبان، ويسلم رومانا للبابا الإسكندر مقابل اعتراف الأخير بطلاق الملك لويس من زوجته.

وبالمثل كان قوام كثير من فترات الحكم العربي والإسلامي قائم على هذه النظرية، فالشعوب لم تكن تمتلك حق التدخل في قرارات السلم والحرب، وكان الملك دُولة بين القلة المسيطرة، فالماليك والأيوبيون والفاطميون والدولة الطولونية والإخشيدية وغيرها لم يكن للشعوب دور في اختيارها أو حتى دعمها، ولكنها كانت تقوم بجهد القلة الطموحة المنظمة التي تستطيع تدمير القلة الحاكمة ونزع أداة التنفيذ من يدها.

## الانقلابات العسكرية

تعد الانقلابات العسكرية نموذجًا على الطبيعة الأحادية للقوة في عصرنا الحديث، إذ أنها تمثل إزالة القلة المتحكمة في أدوات القوة واستبدالها بغيرها.

وتنطلق الانقلابات العسكرية من كون السيطرة على مركز السلطة (القلة) سيمكنها من فرض سيطرتها على باقي أرجاء الدولة، لذا لا يحتاج تنفيذ الانقلاب 1.)

عادةً إلى عدد كبير من الأشخاص؛ بل يكفي عدد صغير نسبيًا، بشرط أن يكون متحكمًا في مفاصل حساسة من التسلسل القيادي. وتشير الاستقراءات المستخلصة من عشرات الانقلابات الناجحة إلى أن مجموعة محدودة من الضباط، تتبعها بضعة مئات من الجنود تكفي في المتوسط لتنفيذ انقلاب ناجح. مع توقف الأعداد الضرورية للقادة والمشاركين في الانقلاب على نسبة عدد الجيش في الدولة المستهدفة، ومدى المقاومة المرتقبة للانقلاب.

## أصحاب هذه النظرية في العصر الحديث

- الذين يعتمدون العنف والقوة التدميرية في حسم الصراعات، كحالات الانقلاب العسكري والاحتلال والغزو.
- الحركات اليائسة من إمكانية التغيير، والتي تصور لها عقولها الحاكم وهو مسك بزمام أدوات القوة. فيلجئها تصورها عن طبيعة القوة إلى الاستسلام. فأنى لها بمواجهة هذا المارد المتحكم في القوة!!

### أمثلة على الحركات القائمة على نظرية القوة متعددة الصادر:

أما نظرية القوة متعددة المصادر فتعد قوام العمل السياسي والتغييري في العصر الحديث، حيث ازداد وعي الشعوب بحقوقها وذاتها، وبعد أن أصبحت قضايا حقوق الإنسان من القضايا الجوهرية لكل من الحكومات والشعوب، إذ أنها تمثل للحكومات كابوس التدخل الأجنبي، وتمثل للشعوب حقًا لابد من السعى لنيله.

وأكثر التجارب التغييرية الواردة بملحق التجارب التغييرية في نهاية هذا الكتاب تعد أمثلة ونهاذج رائعة لهذا النوع من الكفاح القائم على نظرية تعدد مصادر القوة، ولذا سنكتفي بهذه الإشارة إليها هنا، ويمكن للقارئ الرجوع إليها في ملحق الكتاب.

### متطلبات التعامل مع الطبيعة الجديدة للقوة السياسية:

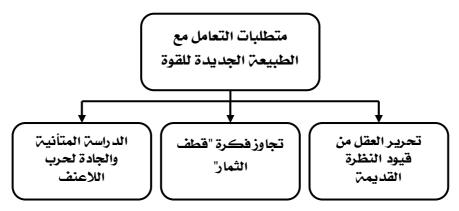
إذا كانت الطبيعة الجماعية (غير الذاتية) للقوة السياسية هي نظرية البشرية المستقبلية المتطورة؛ فإن التعامل مع تلك النظرة الجديدة لطبيعة القوة السياسية يحتاج إلى ثلاثة أمور:

1. تحرير العقل من قيود وأسر النظرة القديمة وأشكال الفعل التي اعتادت حركات التغيير على ممارستها.

Y. تجاوز فكرة «قطف الثمار»: إذ أن الغالب على أداء الحركات التغييرية في ظل النظرية الأحادية هو الانطلاق المباشر نحو القلة المسيطرة في محاولة انتزاع أدوات القوة منها، وبالتالي فإن الحركة تتحول – في حالة الانتصار – إلى القلة المسيطرة الجديدة، نتيجة حرص كل حركة على أن تقطف ثمرة الفعل، وتلك الثمرة هي القوة التنفيذية. وتتجسد الرغبة في حكم الشعب لا تحريره.

أما في حالة الطبيعة الجديدة للقوة فإن أداء المجتمع لابد أن يغلب عليه طابع الأداء الجهاعي، بحيث تحرص الحركات التغييرية على تقوية الحركات والمؤسسات والهيئات المختلفة، وتحرص على دعم المشاريع الجديدة التي يطلقها الأفراد في المجتمع، وتحرص على أن يكون الانتصار للمجتمع وليس لحركة بعينها، لأن في هذا دعم لثقة المجتمع بنفسه وقدراته، وتطوير إمكانياته، مما يحول دون التحول نحو الديكتاتورية مرة ثانية. وبذلك يكون صلب فكرة الانطلاق من طبيعة القوة متعددة المصارد هو تحرير الشعب لا حكمه.

٣. الدراسة المتأنية والجادة لحرب اللاعنف: التي قمثل التجسيد الحقيقي
 للفعل السياسي في ظل نظرية القوة متعددة المصادر.



شكل ٢٥؛ متطلبات التعامل مع نظرية المصادر المتعددة للقوة

#### كيف تقيس الحركة قوتها إلى قوة الحاكم؟

وإذا تعاملت حركات المقاومة بشكل صحيح مع الطبيعة الجديدة للقوة السياسية فبإمكانها قياس قوتها ومقارنتها بقوة الحاكم، بل إنه يجب على قادة الحركات التغييرية أن يدركوا أن المقياس الحقيقي للقوة يكمن في الأثر المترتب عليها، أي أن مقياس القوة في نتيجتها وليس في أدواتها.

فعلى سبيل المثال كانت القوة الأميركية في فيتنام هي الأكبر، لكنها كانت قوة عقيمة غير منتجة، وهو ما ينسحب على القوة العسكرية السوفيتية في أفغانستان. فليست العبرة بمن يتحكم في أدوات القوة، وإنها في كيفية استخدامها للوصول إلى النتائج المرجوة.

فعلى الحركات التغييرية ألا ترهب قوة خصومها وألا تغتر بقوتها، لأن كلتي القوتين قد تكونان سرابًا ووهمًا؛ وإنها يجب عليها الانتباه لكيفية استخدام الخصم لها، وكيفية استخدامها هي للقوة في مواجهة خصمها.

ومن هنا فالمقياس الحقيقي للقوة هو كيفية استخدامها وليس في ماهيتها فحسب.

#### المطلوب:

١. تحرير العقل من قيود وأسر النظرة القديمة.

تجاوز فكرة «قطف الثهار».

٣. الدراسة العميقة والجادة لحرب اللاعنف.

٤. الاستخدام الفعال والمؤثر لأدوات القوة المتوفرة.

#### مصادر القوة السياسية:

وفي إطار فهم حركة المقاومة لطبيعة القوة السياسية ومحاولة التحكم فيها فلا بد من إدراك مصادرها.

- شرعية السلطة (۱): فإذا كانت القوة السياسية تعرف على أنها «القدرة على التأثير في سلوك الآخرين» أو «القدرة على العقاب والمكافأة والإجبار والمناورة لإخضاع الآخرين»؛ فإن الشرعية تعني الحق في عمارسة أو استخدام هذه القدرة. فهي تعني حق الحاكم في العقاب والمكافأة. وتأتي أهمية الشرعية في كونها تدعم بقاء النظام من خلال الطاعة وليس الإجبار.
- الموارد البشرية: فالأفراد والجماعات التي تطيع أو تتعاون أو تساعد الحكام تمثل أحد مصادر قوته التي ينبغي حرمانه منها، أي حرمانه من تعاون وطاعة ومساندة المجتمع بأفراده وجماعاته ومؤسساته.
- المهارات والمعرفة: فالقوة السياسية تعتمد على المهارات والمعارف والقدرات

(١) هناك ثلاثة أنواع رئيسة من الشرعية:

الشرعية التقليدية: وهي شرعية تاريخية، مثل شرعية الأمراء والملوك في الحكم.

الشرعية الزعامية: وتنبع من قوة شخصية الديكتاتور وقدراته الزعامية والقيادية.

الشرعية القانونية: وتنبع من قواعد دستورية وقانونية، بغض النظر عن شخص الحاكم.

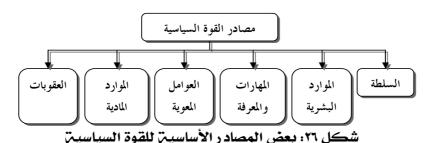
وبناء على طبيعة نوع الشرعية المكتسبة من قبل النظام تحدد الحركات التغييرية الآليات المناسبة لحجب تلك الشرعية عنه، وإسقاط حقه في استخدام أدوات القوة.

التي يمده بها الأفراد والجماعات عبر تعاونهم معه.

- العوامل المعنوية: وتشمل العوامل النفسية والعادات، والالتزام الأخلاقي، والأيديولوجيات التي تحث الناس على طاعة ومساعدة الحكام.
- الموارد المادية: وتشمل الممتلكات والموارد الطبيعية والمصادر المالية ووسائل الإعلام والنظام الاقتصادي ووسائل الاتصالات والمواصلات. وبقدر سيطرة الحاكم على هذه المصادر بقدر ما تزداد قوته.
- العقوبات: التي يستخدمها النظام أو يهدد باستخدامها، ليضمن قدرًا مناسبًا من الخضوع والتعاون اللازمين لاستمرار النظام وقدرته على تنفيذ سياساته. ولابد من اعتهاد الاستراتيجيات الكفيلة بتجريده من فعالية تلك العقوبات.

وتتفاوت درجة اعتهاد الحكام على هذه المصادر، فهم لا يعتمدون عليها كلها بنفس الدرجة، وسيطرتهم المتوهمة عليها نابعة من إذعان وخضوع الجهاهير، وعلى تعاون عدد كبير من الأفراد والمؤسسات في المجتمع مع الحكام.

والحصول على مصادر القوة قد يكون من الداخل أو الخارج أو الاثنين معًا، فالكثير من الديكتاتوريات تعتمد في بقائها على الدعم الخارجي لها بأشكاله المتنوعة، الأمر الذي يجعلها تستأسد على شعوبها، وفي حالة توقف هذا الدعم، أو توجيهه إلى المعارضة - ليتحول إلى ضغط على الديكتاتوريات - يفقد النظام الديكتاتوري أحد روافد شرايين الحياة المهمة.



وفي الباب التالي سوف نتعرض للجزء الأخير من التعريف والمعني بوسائل تحويل مصادر القوة السياسية من القلة المتحكمة العنيفة إلى يد الكثرة الواعية المسالمة.

#### المطلوب من حركات المقاومة

- ك أن تدرك أن طبيعة القوة السياسية متغيرة غير ثابتة.
- ك أن تسعى إلى إدراك طبيعة القوة السياسية في العصر الذي تعيشه.
- تشكيل بني الحركة بناءً على الإدراك الكامل لطبيعة القوة السياسية.
  - تدريب الجماهير على العصيان والتمرد على أداء الحكومة.
- ع إيجاد استراتيجات لاعنيفة للتعامل مع القمع الذي يحول دون مشاركة الجاهير.
  - تقوية المجتمع بأفراده وهيئاته ومؤسساته.
- تحرير العقل من قيود وأسر النظرة القديمة وإعادة تعريف طبيعة القوة.
  - تح تجاوز فكرة «قطف الثمار».
  - ت الدراسة العميقة والجادة لحرب اللاعنف.
  - 🗷 الاستخدام الفعال والمؤثر لأدوات القوة المتوفرة.

## مفاهيم

1. اختيار السياسة كقوة: تعرف السياسة كعلم ممارسة القوة، وكعملية توفيقية، وكعملية إدارة الشئون العامة، وكفن الحكم، وتعد أقرب التعريفات انسجامًا مع الصراع القائم بين الديكتاتوريات وبين حركات التغيير هو تعريفها كقوة:

#### فالسياسة كقوة:

- هي معتقد سياسي مشترك لدى القادة الناجحين وليست نتاج منهجية علمية مدروسة.
  - \* أقل درجة من المثالية والنظرية من حيث التحليل والمستوى.
- \* روادها هم القادة السياسيون الناجحون الذين يستطيعون إيجاد روابط وعلاقات مشتركة بين برامجهم السياسية ومعتقدات وحاجات المواطنين، فيحركونهم بناء على هذه العلاقات والروابط. مثل ديجول، وماوتسي تونج.
  - بينما السياسة كعملية توفيقية وكعملية إدارة الشئون العامة:
- \* منهجية تجيب عن أسئلة تتعلق بالمثالية مثل: ما هو الشكل الأفضل للحكومة؟
- \* وكان روادها دارسين للسياسة بالدرجة الأولى ولم يكونوا فلاسفة. مثل ميكيافيللي، وجيمس ماديسون، والماوردي.



# ٣. أما السياسة كفن الحكم:

- \* منهجية تطرح توصيات حول ما هو الوضع الأمثل وما الذي ينبغي تحقيقه. مثل أفلاطون ومدينته الفاضلة والمجتمع المثالي.
  - \* غير موضوعية لأنها تطرح أسئلة قيمية، مثل: لماذا أطيع الدولة؟
- \* كان روادها فلاسفة بالدرجة الأولى ذوي خلفية سياسية. ومن هنا قامت أطروحاتهم على خلفية نظرة فلسفية للكون والمجتمع.

ويعتبر تعريف «السياسة» كقوة هو أقرب التعريفات إلى الجانب العملي والواقعي المتعلق بالصراع بين الأنظمة والحركات، ومن ثم كان اختيارنا له.





# الفصاء الرابع أسلحة حرب اللاعنف

"شن الصراع الحاسم على الخصوم المعاندين من خلال التحكم المقصود والمخطط في أدوات القوة السياسية لتحطيم إرادة الخصم باستخدام أسلحة لاعنيفة قوية التأثير."



تختلف حرب اللاعنف كثيرًا عن الاستجابات السلمية الهادئة للصراعات - مثل محاولة الاسترضاء الشفهي والتسوية والمفاوضات - فهي تعني الرد والمقاومة ولكن بأسلحة أخرى لا تعترف بتسول الحرية (السياسية والاقتصادية والاجتاعية).

ولذلك تتشابه حرب اللاعنف مع الحرب العسكرية، من حيث أنها توحد القوى وتشعل المعارك، وتتطلب استراتيجية حكيمة وخطة محددة، وجنود يتميزون بالشجاعة والتضحية، وكذلك تدريب متواصل على تكتيكاتها. (١)

وأسلحة اللاعنف ليست حيلة العاجز، بل إنها نتاج حضاري لتفكير العقل السياسي الذكي، وفيها من القوة ما يجعلها قادرة على إحداث التحولات المطلوبة.

وتنقسم - بحسب تقسيم جين شارب إلى ثلاث مجموعات أساسية:

أولًا: الاحتجاج والإقناع اللاعنيف.

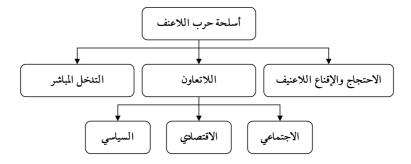
ثانيًا: اللاتعاون.

ثالثًا: التدخل المباشر.

(١) في تجربة حركة «أتبور» في صربيا للإطاحة بالرئيس ميلوسوفويتش في عام ٢٠٠٠م، رتب المعهد الجمهوري الدولي في واشنطن لقاء لكوادر الحركة مع ضابط عسكري متقاعد وهو الكولونيل روبرت هيلفي ليساعدهم في فهم واستيعاب طرق إدارة حرب اللاعنف.

وقد جاءت تسمية هذا الكتاب «حرب اللاعنف» تأكيدًا على أن أسلوب اللاعنف ليس دفاعيًا، وإنها يأخذ طابع الحرب الهجومي، وقد أكد الكولونيل روبرت لحركة «أتبور» أنها لا يمكن أن تنتصر إذا استمرت في موقف الدفاع، وأن لغة الحرب العسكرية ستكون حاضرة معها مع اختلاف الأدوات.





# شكل ٢٧: المجموعات الثلاث لأسلحة حرب اللاعنف، الاحتجاج، اللاتعاون، والتدخل المباشر

سنكتفي هنا بسرد أشكال أسلحة حرب اللاعنف المختلفة دون شرح أو تفصيل، لأنه سيكون موضوع كتاب آخر سنتعرض فيه لكل ما يتعلق بالسؤال «كيف».

وقد ذكر الدكتور جين شارب في كتابه «سياسات حرب اللاعنف، الجزء الثاني، وقد ذكر الدكتور جين شارب في كتابه «سياسات حرب اللاعنف، الجزء الثاني، وسائل الفعل اللاعنيف» « 19۸ «of Nonviolent Action وسيلة استخدمت في تجارب الكفاح اللاعنيف التاريخية، ويمكن الرجوع لكتابنا «أسلحة حرب اللاعنف»، والذي يتضمن تعريفًا وشرحًا لهذه الوسائل مدعومًا بالأمثلة التوضيحية.

# أولا: وسائل الاحتجاج والإقناع اللاعنيف

#### التصريحات الرسمية:

- ١) خطابات عامة.
- ٢) رسائل معارضة أو تأييد.
- ٣) بيانات تصدر عن منظهات ومؤسسات.
  - ٤) تصريحات علنية موقعة.
  - ٥) بيانات عن المظالم والمطالب.
  - ٦) عرائض ومطالبات جماهيرية.

#### مخاطبة الجماهير العريضة:

- ٧) شعارات ورسومات كاريكاتيرية ورموز.
- ٨) لافتات وملصقات وإعلانات تظاهرية.
  - ۹) نشرات وكتيبات وكتب.
    - ۱۰) صحف ودوریات.
  - ١١) تسجيلات وإذاعة وتليفزيون.
- 17) كتابة في الجو وعلى الأرض. (كالكتابة بالطائرات النفاثة أو البالونات الطائرة، أو الكتابة على الأرض والمناطق الخضراء)

#### احتجاجات جماعية:

- ١٣) تكوين وفود مفوضة بالمطالبة نيابة عن الجماهير.
  - ١٤) محاكمات صورية (هزلية).
  - ١٥) جماعات الضغط (اللوبي).

- ١٦) اعتصامات.
- ١٧) انتخابات صورية (هزلية).

#### أعمال رمزية عامة:

- ١٨) رفع الأعلام وعرض الألوان الرمزية.
  - ١٩) ارتداء الرموز الخاصة.
    - ٢٠) الصلاة والعبادة.
- ۲۱) توزیع مواد تحتوي علی رموز خاصة.
  - ٢٢) إتلاف الشخص لممتلكاته الخاصة.
- ٢٣) استخدام أضواء ترمز إلى مغزى معين.
  - ٢٤) عرض اللوحات الفنية المعبرة.
- ٢٥) استخدام الطلاء كنوع من الاحتجاج.
  - ٢٦) استخدام إشارات وأسهاء جديدة.
    - ٢٧) استخدام الأصوات كرموز.
    - ۲۸) استصلاح رمزي للأراضي.

# ممارسة الضغط على الأفراد:

- ٢٩) ملازمة المسئولين.
- ٣٠) توبيخ المسئولين.
- ٣١) المؤاخاة (مصادقة جنود الخصم).
  - ٣٢) الاعتكاف.

#### المسرحوالموسيقي:

٣٣) مشاهد مسرحية تهكمية.

- ٣٤) تأليف المسرحيات وعزف الموسيقي.
  - ٣٥) الغناء.

#### المواكب:

- ٣٦) مسيرات.
- ٣٧) الاستعراضات.
  - ٣٨) مواكب دينية.
- ٣٩) الحج الاحتجاجي (السير نحو نقطة معينة لها دلالتها بالنسبة للمنطلقات العقائدية التي هي أساس التحرك بالنسبة للقضية المطروحة).
  - ٤٠) قافلة سيارات.

#### تكريم الموتى:

- ٤١) الحداد السياسي.
- ٤٢) الجنازات الرمزية.
- ٤٣) الجنازات التظاهرية.
- ٤٤) حفلات المبايعة وإعلان الولاء عند المقابر.

#### التجمعات الشعبية:

- ٤٥) التجمع من أجل الاحتجاج أو التأييد.
  - ٤٦) لقاءات احتجاجية.
  - ٤٧) لقاءات احتجاجية مموهة.
    - ٤٨) عقد الندوات.

## انسحابوتنصل:

- ٤٩) الخروج من مكان معين (كالخروج الاحتجاجي من البرلمان).
  - ٥٠) الصمت.

- ٥١) رفض التشريفات.
  - ٥٢) إدارة الظهر.

# ثانيًا:أساليب عدم التعاون

# أولًا: عدم التعاون الاجتماعي:

#### نبذ الأشخاص

- ٥٣) المقاطعة الاجتماعية.
- ٥٤) مقاطعة اجتماعية انتقائية.
- ٥٥) حجب العواطف (عدم إظهار العواطف).
  - ٥٦) الحرمان.
  - ٥٧) التحريم.

# عدم التعاون مع الأحداث الاجتماعية والتقاليد والمؤسسات:

- ٥٨) تعليق الأنشطة الاجتماعية والرياضية.
  - ٥٩) مقاطعة الشئون الاجتماعية.
    - ٦٠) إضرابات الطلاب.
    - ٦١) العصيان الاجتماعي.
- ٦٢) الانسحاب من المؤسسات الاجتماعية.

#### الانسحاب من النظام الاجتماعي

- ٦٣) البقاء في المنزل.
- ٦٤) عدم التعاون الشخصي الشامل.
  - ٦٥) «هروب» العمال.
    - ٦٦) الخلوة.

- ٦٧) الاختفاء الجماعي.
- ٦٨) الهجرات الاحتجاجية.

# ثانيًا: عدم التعاون الاقتصادي:

#### المقاطعات الاقتصادية:

#### أعمال يقوم بها المستهلكون:

- ٦٩) مقاطعة المستهلكين.
- ٧٠) عدم استهلاك المنتجات المقاطعة.
  - ٧١) سياسة التقشف.
  - ٧٢) الامتناع عن دفع الأجور.
    - ٧٣) رفض الاستئجار.
  - ٧٤) مقاطعة المستهلكين الوطنية.
  - ٧٥) مقاطعة المستهلكين الدولية.

#### أعمال يقوم بها العمال والمنتجون:

- ٧٦) مقاطعة عمالية.
- ٧٧) مقاطعة المنتجين.

# أعمال يقوم بها الوسطاء:

٧٨) مقاطعة المزودين والوكلاء.

# أعمال يقوم بها أصحاب الأملاك والمديرون:

- ٧٩) مقاطعة التجار.
- ٨٠) الامتناع عن تأجير أو بيع الممتلكات.
  - ٨١) منع التوظيف وإغلاق المؤسسات.

- ٨٢) رفض المساعدة الصناعية.
  - ۸۳) إضراب عام للتجار.

# أعمال يقوم بها أصحاب المصادر المالية:

- ٨٤) سحب الودائع البنكية.
- ٨٥) الامتناع عن دفع الرسوم والمستحقات والضرائب.
  - ٨٦) الامتناع عن دفع الديون والفوائد.
    - ٨٧) قطع المخصصات والقروض.
  - ٨٨) الامتناع عن دفع العوائد الحكومية.
  - ٨٩) الامتناع عن قبول النقد الحكومي.

#### أعمال تقوم بها الحكومات:

- ٩٠) الحصار الاقتصادي المحلي.
- ٩١) وضع تجار على القائمة السوداء.
  - ٩٢) حظر البيع دوليًا.
  - ٩٣) حظر الشراء دوليًا.
  - ٩٤) الحظر التجاري الدولي.

#### الإضرابات

# الإضرابات الرمزية:

- ٩٥) الإضراب الاحتجاجي.
- ٩٦) المغادرة الفورية (الإضراب المفاجئ).

#### الإضرابات الزراعية:

٩٧) إضرابات الفلاحين.

٩٨) إضرابات عمال المزارع.

#### إضرابات مجموعات محددة:

- ٩٩) رفض العمل الإلزامي.
  - ١٠٠) إضراب المعتقلين.
- ١٠١) إضراب أحد فروع الصناعة.
  - ١٠٢) إضراب المهنيين.

#### الإضرابات الصناعية العادية:

- ١٠٣) إضراب منشأة صناعية.
  - ١٠٤) إضراب الصناعة.
  - ١٠٥) الإضراب التضامني.

# الإضرابات الجزئية:

- ١٠٦) الإضراب التصاعدي.
  - ١٠٧) إضراب الصدمة.
  - ١٠٨) الإضراب التباطؤي.
- ١٠٩) إضراب التقيد بالأنظمة.
- ١١٠) الإضراب بالغياب المرضي (تمارض).
  - ١١١) الإضراب بالاستقالة.
    - ١١٢) الإضراب المحدود.
      - ١١٣) الإضراب المحدد.

#### الإضرابات الصناعية المتعددة:

١١٤) الإضراب المعمم.

١١٥) الإضراب العام.

#### الجمع بين الإضراب والإغلاقات الاقتصادية:

- ١١٦) هارتال (Hartal) إضراب مؤقت للتعبير عن الاحتجاج.
  - ١١٧) الإغلاق الاقتصادي.

# ثالثًا: عدم التعاون السياسي:

#### نبذ السلطة:

- ١١٨) سحب الولاء.
- ١١٩) رفض التأييد العام.
- ١٢٠) خطابات وكتابات تدعو للمقاومة.

#### امتناع المواطنين عن التعاون مع الحكومة:

- ١٢١) مقاطعة الهيئات التشريعية.
  - ١٢٢) مقاطعة الانتخابات.
- ١٢٣) مقاطعة الوظائف والمراكز الحكومية.
- ١٢٤) مقاطعة الدوائر والوكالات والهيئات الحكومية الأخرى.
  - ١٢٥) الانسحاب من المؤسسات التربوية الحكومية.
    - ١٢٦) مقاطعة المنظمات التي تدعمها الحكومة.
      - ١٢٧) رفض مساعدة الجهات التنفيذية.
    - ١٢٨) إزالة إشارات وعلامات المكان الخاص.
      - ١٢٩) رفض الموظفين المعينين.
      - ١٣٠) رفض حل المؤسسات القائمة.

#### بدائل الجمهور للطاعة:

١٣١) المعارضة والامتثال البطيء.

- ١٣٢) العصيان في حالة غياب الإشراف المباشر.
  - ١٣٣) العصيان الجماهيري.
    - ١٣٤) العصيان المُقنَّع.
  - ١٣٥) رفض تفريق الحشود.
    - ١٣٦) الاعتصام.
  - ١٣٧) رفض التجنيد الإجباري والإبعاد.
- ١٣٨) الاختباء والهروب واستخدام الهويات الزائفة.
  - ١٣٩) عصيان مدني للقوانين غير الشرعية.

#### أعمال يقوم بها موظفو الحكومة:

- ٠٤٠) امتناع محدد عن المساعدة من قبل أركان الحكومة.
  - ١٤١) قطع خطوط اتصال الأوامر والمعلومات.
    - ١٤٢) الماطلة والإعاقة.
    - ١٤٣) عدم التعاون الإداري العام.
      - ١٤٤) عدم التعاون القضائي.
- ١٤٥) عدم فعالية مقصود وعدم تعاون انتقائي مع جهات السلطة التنفيذية.
  - ١٤٦) التمرد.

#### أعمال تقوم بها الحكومات المحلية:

- ١٤٧) مراوغات وتأخير شبه قانونية.
- ١٤٨) عدم تعاون وحدات حكومية ذات صلاحية.

## أعمال حكومية دولية:

١٤٩) تغيير في العلاقات الدبلوماسية وأشكال التمثيل الأخرى.

- ١٥٠) تأخير وإلغاء الأحداث الدبلوماسية.
  - ١٥١) سحب الاعتراف الدبلوماسي.
    - ١٥٢) قطع العلاقات الدبلوماسية.
  - ١٥٣) الانسحاب من المنظمات الدولية.
  - ١٥٤) رفض العضوية في الهيئات الدولية.
    - ١٥٥) الطرد من المنظمات الدولية.

# ثَالثًا: أساليب التدخل المباشر

#### التدخل النفسى:

- ١٥٦) الانكشاف أمام العناصر الطبيعية (كالشمس).
  - ١٥٧) الصيام.
  - أ) صيام الضغط المعنوي.
  - ب) الإضراب عن الطعام.
- ج) صيام الساتياجراها (من أجل تغيير الخصم كليًا).
  - ١٥٨) المحاكمة المعكوسة.
  - ١٥٩) التحرش باستخدام اللاعنف.

#### التدخل الجسدي:

- ١٦٠) الاعتصام.
- ١٦١) الاعتصام وقوفًا.
- ١٦٢) الاعتصام ركوبًا.
- ١٦٣) الاعتصام اقتحامًا.
- ١٦٤) الاعتصام طوافًا.

- ١٦٥) الاعتصام صلاةً.
- ١٦٦) غارة اللاعنف.
- ١٦٧) غارات اللاعنف الجوية.
  - ١٦٨) غزو اللاعنف.
  - ١٦٩) الاعتراض اللاعنيف.
    - ١٧٠) الحاجز اللاعنيف.
  - ١٧١) الاحتلال اللاعنيف.

# التدخل الاجتماعي:

- ١٧٢) تأسيس أنهاط وأساليب اجتهاعية جديدة.
  - ١٧٣) إرهاق التسهيلات.
    - ١٧٤) الماطلة.
  - ١٧٥) المقاطعة الكلامية.
    - ١٧٦) مسرح المغاوير.
  - ١٧٧) مؤسسات اجتماعية بديلة.
    - ١٧٨) نظام اتصالات بديل.

## التدخل الاقتصادي:

- ١٧٩) قلب الإضراب.
- ١٨٠) الإضراب الاعتصامي.
- ١٨١) استيلاء على الأراضي باستخدام اللاعنف.
  - ١٨٢) تحدي الحصار.
  - ۱۸۳) تزویر بدافع سیاسی.

- ١٨٤) الشراء الوقائي الاحتكاري.
- ١٨٥) حجز الموجودات (الأصول).
  - ١٨٦) إغراق الاسواق بالسلع.
    - ۱۸۷) حماية محددة.
    - ١٨٨) أسواق بديلة.
  - ١٨٩) أنظمة مواصلات بديلة.
  - ١٩٠) مؤسسات اقتصادية بديلة.

#### التدخلالسياسي:

- ١٩١) إرهاق الأنظمة الإدارية.
- ١٩٢) كشف هو يات العملاء السريين.
  - ١٩٣) الرغبة في السجن.
- ١٩٤) العصيان المدنى للقوانين المحايدة.
  - ١٩٥) العمل بدون تواطؤ.
- ١٩٦) ازدواجية السلطة والحكومة الموازية.

وقد استبعدنا من هذه الوسائل الـ ١٩٨ التي ذكرها جين شارب وسيلتين لعدم اتفاقها مع تقاليد وثقافة وأديان مجتمعاتنا العربية والإسلامية، وهاتان الوسيلتان اللتان ذكرهما هما: التعري تعبيرًا عن الاحتجاج، والإيهاءات البذيئة. وقد شرحنا معظم هذه الوسائل في كتابنا «أسلحة حرب اللاعنف».

ومما لا شك فيه أن هناك عددًا ضخمًا من الوسائل الأخرى التي استخدمت بالفعل في تاريخ الصراع والكفاح اللاعنيف إلا أنها لم تصنف، كما أن هناك العديد من الوسائل الأخرى التي سيتم استحداثها في المستقبل والتي قد تندرج تحت أحد

هذه الأصناف الثلاثة: الاحتجاج والإقناع اللاعنيف، وعدم التعاون، والتدخل اللاعنيف.

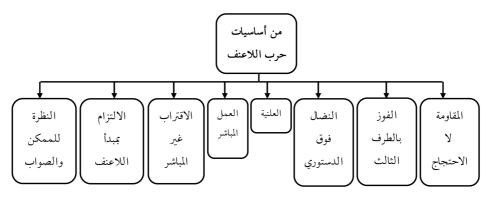
ويجب أن ندرك بوضوح أن التأثير الأكبر لهذه الوسائل سيكون ممكنًا إذا ما كانت الحركات التغييرية على دراية بنوعية الضغط الذي تريد فرضه على الخصم، قبل أن تقدم على اختيار أشكال الفعل التي ستتيح لها فرض هذا الضغط بشكل أفضل.



# الباب الرابح حول أساسيات حرب اللاعنف

تعرفنا في الباب الأول على جانب من تاريخ حرب اللاعنف، واستعرضنا في الباب الثاني مفهوم حرب اللاعنف ومكانها من أنواع الصراع ونظرتها إلى طبيعة القوة السياسية، وتعرفنا على دوافع أطراف الصراع المختلفة وطبيعة أسلحة حرب اللاعنف.

وفي هذا الباب الثالث والأخير سنستعرض مجموعة من الأسس والركائز الأساسية التي تقوم عليها حرب اللاعنف، والتي لابد من الإحاطة بها، كما سنستعرض مجموعة من المفاهيم الخاطئة الشائعة لتصويب النظر وترشيد الفعل وتوعية قوى التغيير بمدى إمكان استخدام حرب اللاعنف.



شكل ٢٨: من أساسيات حرب اللاعنف

#### الأساس الأول: حرب اللاعنف.. مقاومة لا احتجاج

لما كانت حرب اللاعنف تمثل التجسيد الحقيقي للفعل السياسي في ظل نظرية القوة متعددة المصادر، فإن هذا يعني أنها تقوم على العصيان والتمرد لا على الطاعة والإذعان، هذا العصيان الذي لا يكتفى بالاحتجاج ولكن بالمقاومة.

وتستلزم الدراسة المتأنية لقضايا الصراع التمييز بين مصطلحي المقاومة والاحتجاج، حيث يشيع الخلط بين الكلمتين في كثير من الأحيان. ولتوضيح

الفارق بين المصطلحين نعرض القصة التي ذكرها بير هيرنجرين في كتابه «طريق المقاومة» حيث كتب: («ارتبط درسي الأول الذي تعلمته عن العصيان المدني بولادة أخي، حيث كنت مفتونًا بإصراره البريء على تنفيذ ما يشاء وبالطريقة التي يشاء، وعندما لا يرغب في عمل شئ فإنه ببساطة يرفض ولا يساوم على هذا الرفض، وهو ما كان مغايرًا تمامًا لما كنت عليه، حيث إنني كنت ابنًا مطبعًا جدًا. ولا أقصد بهذا أنني لم أكن أعترض، فلقد كنت أصيح بشكل عنيف وأصرخ وأجادل، ولكن عندما ينتهي هذا الاحتجاج والصراخ فإنني أنصاع للأمر في نهاية المطاف. وقد ساعدني هذا التباين بيني وبين أخي كثيرًا في فهم الفارق بين مفهوم المقاومة وقد ساعدني والاحتجاج تلاعتجاج قد يكون مجرد تعبير عن موقف إزاء قانون ما، والاحتجاج القرار، أو تحدي أو موقف ما، ثم العودة والإذعان. أما المقاومة فتسعى إلى إلغاء القرار، أو تحدي القانون. إنها ترفض الإذعان أو الطاعة. إن المقاومة في جوهرها هي العصيان.)(۱)

وتتسم كلمة المقاومة اليوم بالنمطية، وذلك لأن كل أشكال الاحتجاج - وللأسف - أصبحت فجأة تسمى مقاومة.

ومن هنا تفقد حركة التغيير فعاليتها، وتتحول من حركة تغيير مقاومة إلى حركة احتجاج معارضة، والطامة الكبرى أن هذا التحول لا يحدث عن استراتيجية مقصودة؛ بل وربها لا يشعر قادة الحركة وأفرادها بهذا التحول، وإنها هو تحول لا إرادي نتيجة استخدام أساليب واستراتيجيات الاحتجاج على كونها أساليب واستراتيجيات المقاومة وحرب اللاعنف.

لذلك كانت الحاجة ماسة للتمييز بين المقاومة والاحتجاج، ليتمكن النشطاء من تحديد الدرجة التي يقفون عليها من الصراع، ويحسنون اختيار الوسائل الأنسب

<sup>(</sup>١) أحمد عبد الحكيم، د. هشام مرسي، م/ وائل عادل، حلقات العصيان المدني، الدار العربية للعلوم ناشرون، أكاديمية التغيير، بيروت، ٢٠٠٦، ط١، ص ١٤،١٣

لتحقيق أهدافهم. فقد يكتفون أحيانًا بالاحتجاج ولا يعتزمون خوض تصعيد أكبر، وفي أحيان أخرى يشنون حملات المقاومة التصعيدية عن وعي وإدراك.، كما يُمكِّن ذلك الدارسين من الاتفاق على معيار للحكم على طبيعة المقاومة وتطور أدائها خلال المراحل المختلفة للصراع.

#### مسطرة المقاومة والاحتجاج

ومن هنا تأتي أهمية وجود المعايير العلمية لتصنيف الأنشطة، باعتبارها مقاومة أو احتجاجًا، أو أن المجتمع لم يبرح خانة اليأس والاستسلام بعد. ولا يمكن لهذا التصنيف أن يكون حديًا – أسود أو أبيض؛ بل هناك دائرًا طيف من ألوان الفعل يتجاوز مصطلحي الـ«المقاومة» و«الاحتجاج».

لذلك يمكن تخيل مسطرة الفعل، تشير درجة صفر (٠) فيها إلى الاستسلام التام، وتشير الدرجة عشرة (١٠) إلى «المقاومة»، ويمثل تدرج المسطرة طيفًا يحوي في طياته الاحتجاج، والذي يقترب من الاستسلام أو المقاومة بحسب قرار المجتمع وأدائه.

فقد يلجأ شخص في المجتمع إلى الإنكار القلبي، أو التعاطف مع المقاومة، لكنه لا يترجم هذه العاطفة إلى فعل احتجاجي، حينها تكون أفعاله التي يهارسها بشكل يومي في حياته الطبيعية أقرب إلى الاستسلام، إذ الطاعة في حد ذاتها والمساهمة في تسيير الحياة بالشكل الطبيعي المعتاد يعتبر سلوكًا داعً اللنظام.

وللتعرف على مدى كون النشاط يندرج تحت الاحتجاج أو المقاومة فقد وضعنا هذه المنظومة السداسية التي تستخدم لتقييم مدى سخونة النشاط واقترابه من تصنيف المقاومة، أو برودته فلايغادر مستوى الاحتجاج.

# المنظومة السداسية لتقييم مستوى المقاومة

تحتوي هذه المنظومة على ست نقاط أساسية للحكم على النشاط من حيث كونه مقاومة أو احتجاجًا:

١- النتيجة المتوقعة من الفعل: هل سيؤدي النشاط إن تم بنجاح إلى تغيير الأوضاع أم أنه مجرد صرخة وعمل رمزي؟

وهل هدف الفعل الابتدائي الذي اختير النشاط من أجله تسجيل حضور أم تغيير وضع؟

٢-الإرادة والوعي: هل النشاط نابع عن وعي بخارطة الصراع، وأطرافها،
 ومراحلها، أم أنه عفوي وليد الحظة؟

٣- الاستمرار: هل النشاط الحالي حلقة ضمن حلقات حملة المقاومة، فيُنظر إليه كسلوك مستمر متصاعد في مسار واضح ينتهي إلى تحقيق هدف المرحلة الحالية من الصراع؟ أم أنه سلوك عرضي، مآله الإذعان لسلطة النظام وضغطه في نهاية المطاف؟

غير أن الاستمرار في النشاط بحد ذاته لا يعبر عن فعل مقاوم، فالمسيرات والإضرابات المنتظمة تظل أعمالًا معزولة لا تكتسب معنى العمل التغييري المقاوم حتى تدرج ضمن رؤية استراتيجية واضحة. فهي أشبه بأعمال الخير والإحسان ولكن في ثوب جديد. فإعطاء بعض الفقراء صدقات بشكل مستمر لا يعنى حل الأزمة الاقتصادية.

3-الرؤية الاستراتيجية: والتي تجيب على سؤال: وماذا بعد؟؟ فالفعل المقاوم يُشيَّد على رؤية استراتيجية تحدد مراحله وبدائله. فإن لم يفلح النشاط (س)، سيُستعمل النشاط (ص)، وهكذا عبر سلم من التصعيد يتحقق الهدف الاستراتيجي المرحلي أو النهائي، كما تتحكم الرؤية الإستراتيجية للصراع في تحديد إمكانية المزج بين الاحتجاج والمقاومة بما يخدم المرحلة. فالنشاط الاحتجاجي التقليدي قد يصنف كنشاط مقاوم إن أُدرج في خطة تبدأ بالاحتجاج ثم التصعيد المتوالي، حينها تعتبر الخطة الكلية خطة مقاومة لا احتجاج، رغم أنها استخدمت أساليب الاحتجاج.

٥- فعل أو رد فعل: من الطبيعي أن تبدأ المقاومة كرد فعل على قضية كبرى كالاحتلال مثلًا، لكن هل استراتيجياتها المتبعة استباقية أم دفاعية؟ هل يُستدرج المجتمع إلى ردود أفعال أم أنه صانع الأفعال؟ ما هو رصيد النشاط من العمل



الاستباقى والاستئثار بعنصر المفاجأة؟

٣- مدى حماية النشاط: كلما ازدادت خطوط الحماية التى أعدتها المقاومة لحماية أنشطتها كلما كانت أقدر على الإعلان عن نشاطاتها وأكثر جاهزية لاستثمار عواقب النشاط التى سيلجأ إليها الخصم، دون الإستدراج إلى منزلق ردود الأفعال. من هنا كان سعي الفعل المقاوم إلى حماية أنشطته حتى يحقق أهدافه، لذلك فإن من أهم الأسئلة التي تطرح لتصنيف النشاط.. ماذا أعد النشطاء لحماية النشاط؟

يمكن بهذه العوامل الستة خلق مسطرة لتقييم أي نشاط والتعرف على مدى قربه من المقاومة أو الاحتجاج. فكلما استوفى النقاط السابقة كلما كان أقرب إلى المقاومة .

الإحتجاج	المقاومت
عمل رمزي لا ينتهي بالتغيير.	عمل قادر على إحداث التغيير.
رد فعل.	فعل.
نشاط يتسم بالانتهاء بالمهادنة.	نشاط علني يتسم بالتحدي.
حماية عفوية غير مخططة.	خطوط حماية فعالة.
عفوية.	إرادة ووعى بالأهداف.
تسجيل حضور والتعبير عن موقف ثم	تصميم على الاستمرار حتى تتحقق
الإذعان.	مكاسب حقيقية.
لا تعتمد بشكل كبير على تصور	قائمة على تصور استراتيجي بعيد المدي.
استراتيجي بعيد المدى.	فالمه على تصور استراتيجي بعيد المدي.

جدول ٤: المنظومة السداسية للتمييز بين المقاومة والاحتجاح ، حيث تتسم أعمال المقاومة بأنها أفعال تدفع الخصم إلى الرد ، وتكون هذه الأفعال علنية تتحدى الخصم ، وتسعى لفرض قوانين صراع جديدة تمكن المجتمع من حماية أنشطته والاستمرار التصعيدي فيها حتى يصل إلى مبتغاه بشكل واع استراتيجي رغم أنف النظام الدكتاتوري القمعي

وهنا ينبغي التذكير بأن المقاومة ليست شعارًا يعلنه النشطاء «نحن مقاومون»، ولكنها فلسفة وثقافة تحكم نمط التفكير، وطريقة في الفعل والحركة تعكس الأداء المقاوم، وإعداد جاد من أجل الانتصار، لا الاكتفاء بتسجيل الحضور.

#### أيهما أفضل. المقاومة أم الاحتجاج؟

ليس من الصواب أن نسأل أيها أفضل؟ المقاومة أم الاحتجاج أم الدمج بينها؟ فهناك عدة عوامل يتم الاختيار على ضوئها:

- طبيعة الصراع، والمرحلة التي يمر بها، ومدى حدة المطالب ورغبة واستعداد الخصم للاستجابة لها.
- هدف المقاومة، فربها أرادت فقط بنشاطها إرسال رسالة تحذيرية للخصم، أو لفت انتباه الرأى العام.
  - إمكانياتوقدرات المقاومة، فللقدرات المتاحة فعليًا قول يجب الإصغاء إليه.

لكن بصفة عامة وكخط أساسي في حرب اللاعنف فإنها حرب تقوم على فلسفة المقاومة، من حيث أنها تعمل عن وعي ورؤية استراتيجية وإلحاح مستمر واستعداد للتحدي والمواجهة.

إن المقاومة في جوهرها هي العصيان. وأخطر وباء على حركة اللاعنف هم أولئك الذين يحتجون ثم يعودون ويذعنون في النهاية. لأنهم يخلخلون روح المقاومة.

#### المطلوب:

- ١ أن تدرك الحركات التغييرية الفارق بين المقاومة والاحتجاج.
- ٢- أن تستخدم الأساليب المناسبة للخيار الذي اتخذته سواء كان قرارًا
   بالمقاومة أو الاحتجاج.



#### الأساس الثاني: الفوز بالطرف الثالث

ليست حرب اللاعنف حربًا محدودة قائمة بين حركة التغيير والنظام المستبد؛ ولكنها حرب شاملة، لابد فيها من تعبئة جميع مصادر قوة المجتمع بهيئاته ومؤسساته وأفراده ضد الأنظمة المستبدة وبنيتها التحتية ومصادر وأدوات قوتها.

ومن هذا المنطلق فإن حرب اللاعنف لا يحسمها عادةً أي من طرفي الصراع المباشرين – النظام والحركة المقاومة، بل إن عنصر الحسم هو قدرة أحد الطرفين على الفوز بالطرف الثالث في الصراع والتأثير فيه، هذا الطرف الثالث هو المجتمع.

فلا سبيل أمام حركة المقاومة لعزل الحاكم عن مصادر قوته وإصابته بالمجاعة السياسية إلا عبر التأثير في الجهاهير والمؤسسات والقوى الداعمة وإقناعها بسحب تعاونها معه. ولا سبيل أمام النظام لكسب تأييد الجهاهير في حملته ضد المقاومة إلا بالتأثير فيها عبر صياغة المبررات الأخلاقية والقانونية لضرباته الموجهة إلى الحركة التغييرية، أو عبر الترهيب من عواقب الانخراط في صفوف المقاومة.

وتأتي أهمية هذا الأساس في ظل زهد بعض الحركات التغييرية في الجهاهير، حيث تردد الكثير من المقولات من قبيل «الجهاهير سلبية ... الجهاهير لن تتحرك .... الجهاهير لا تستحق الحرية ... الحركات تبذل أقصى ما في وسعها بينها الجهاهير في سبات عميىق..»، والحقيقة أن اتهام شعب ما بالسلبية تعميم يفتقر إلى الدقة والموضوعية، فحتى نقول بسلبية أو إيجابية الجمهور يجب أولًا أن ندرس كيف يعمل العقل الجمعي للجمهور.

#### الحاسة السادسة

إن الجمهور يتميز بحاسة سادسة يستطيع أن يحدد من خلالها دوره، ومدى تجاوبه مع قضية ما. فالجمهور لا تعنيه الأيديولوجيات والأفكار المركبة، ولا

يتعامل بعاطفية مع قوى التغيير فيجاملها ويتحرك معها استحياء من خطابها، وإنها هناك ثلاثة عناصر أساسية (١) تحكم قراره الجمعي:

١ - العائد: ما العائد الذي سيحصل عليه إذا تحرك؟

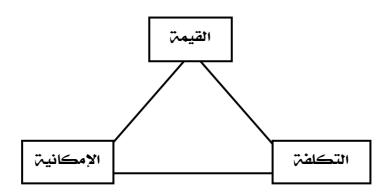
٢- التكلفة: ما حجم التكلفة التي لابد أن يدفعها ليحصل على العائد؟

٣- الإمكانية: ما إمكانية الانتصار وتحصيل العائد في حالة دفعه للتكلفة التي تطلبها منه الحركات التغييرية؟ أي هل لدى الحركات التغييرية أسباب الانتصار في حالة تجاوب معها الجماهير أم أنها لا تملك خطة وأدوات محكمة؟

ويأتي دور الحركات التغييرية للفوز بالطرف الثالث، بإظهار مدى أهمية فكرة التغيير، والتبشير بالمستقبل الجديد، واختيار الفكرة الحاشدة الملامسة لآمال الجمهور، والتقليل من شأن التكلفة في مقابل العائد، ورفع الحالة المعنوية والتأكيد على إمكانية النصر – خاصة بالمبادرات العملية الجريئة – في حالة ممارسة الجماهير للفعل السياسي المطلوب. أما عندما يرى الجمهور حركات التغيير مترددة، فإنها ترسخ عنده الشعور بعدم إمكانية الفعل، ويختل أحد أضلاع مثلث تحريك الجماهير.

فالرسائل السياسية المؤثرة والحقيقية ليست تلك الموجهة من حركة التغيير إلى النظام؛ وإنها تلك الموجهة إلى الجهاهير.. الطرف الثالث.

<sup>(</sup>۱) د. جاسم سلطان، التفكير الاستراتيجي والخروج من المأزق الراهن، مؤسسة أم القرى للترجمة والتوزيع، ط۱، المنصورة، ۲۰۰۲، ص ۲۱۸: ۲۱۸.



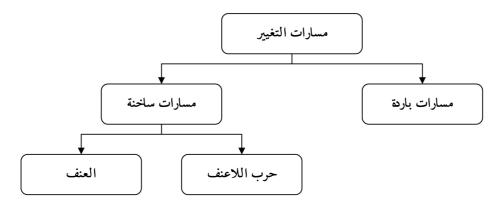
شكل ٢٩: الحاسم السادسم للجماهير، والتي يمكن استخدامها لدعوتهم إلى المشاركم في الصراع

#### اططلوب:

- ١- أن تصوغ الحركات التغييرية فكرتها ورؤيتها للمستقبل بها يلهب عواطف الجماهير.
  - ٢- إقناع الجماهير بأن التكلفة المطلوبة قليلة جدًا مقارنةً بالعوائد المتوقعة.
- ٣- إقناع الجماهير بقدراتها وإمكانياتها. وقدرة حركة التغيير على قيادة المسار عبر خطة فعالة.
- ٤ أن تهتم بتوجيه رسائلها للجهاهير .. أداة الحسم الرئيسة في حرب اللاعنف.

#### الأساس الثالث: حرب اللاعنف والنضال فوق الدستوري

أشرنا من قبل في الفصل الأول من الباب الثاني (طبيعة الصراع) إلى وجود مسارين رئيسين لحسم الصراع: المسار الأول هو المسار البارد، الذي تستخدم فيه آليات الحوار والتفاوض والانتخابات والاستفتاءات الجماهيرية وغيرها. أما المسار الثاني فهو المسار الساخن، الذي يتضمن كلًا من العنف وحرب اللاعنف.



شكل ٣٠: مسارات التغيير

والوسائل أو المسارات الباردة تسلك في مجملها مسارات دستورية، ومن ثم يحرص من ينتهجون تلك المسارات أو يعتمدون نهج النضال الدستوري على عدم مخالفة الدستور أو انتهاك القوانين، وهو ما نراه واضحًا في الأحزاب والهيئات والمؤسسات في المنظومة الغربية الديمقراطية.

أما المسارات الساخنة فتلجأ إليها الأحزاب والحركات في الصراعات الصفرية، وحين تكون المسارات الدستورية خاضعة لسيطرة الخصوم المعاندين وللأنظمة الديكتاتورية بشكل كامل، فعندما تكون الأنظمة المستبدة قادرة على لي عنق الدستور والقوانين أو عدم تطبيقها، وصياغة ما يناسبها من قوانين، وإلغاء وتجاهل ما يهدد وجودها واستقرارها من الدساتير؛ تصبح المسارات الدستورية غير مجدية، وحينها تلجأ قوى التغير إلى المسارات الساخنة «فوق الدستورية».

ففي المسار الساخن العنيف كالانقلابات العسكرية وحروب العصابات لا شك أن الحركات المقاومة تنتهك القوانين، وفي المسار الساخن اللاعنيف «حرب اللاعنف» تعمد الحركات إلى تغيير قواعد اللعبة السياسية عبر انتهاك القوانين الجائرة والظالمة، ومحاولة نزع الشرعية عن النظام المستبد. فحرب اللاعنف يمكن

نعتها بأنها نضال فوق دستوري.

وهذا التقسيم يفيدنا في الفصل بين المسار الساخن والمسار البارد، حيث تعتقد أحيانًا حركات التغيير أن النضال الدستوري والدخول في الانتخابات البرلمانية يمكنها من أن تحدث التغييرات المطلوبة، بينها حرب اللاعنف لا تسلك عادة النضال الدستوري، ولا تعتمد على الإجراءات القانونية القائمة، لذلك لا تصنف الانتخابات من وسائل حركة اللاعنف (۱)، فالانتخابات وسيلة باردة تستخدم في النظم المتحضرة، وهي السبيل إلى التنافس على السلطة حين يضمن الناخب ألا يسرق صوته.

وقد تكون الانتخابات أحيانًا ثمرة لحرب اللاعنف، أو مناسبة لشن حرب اللاعنف، حيث تخطط حركات اللاعنف لشن حملات لاعنيفة تكون في نهايتها فرصة للدخول في معركة الانتخابات، بعد أن يتم تهديد قبضة الديكتاتور على السلطة. وضهان حرمانه من سرقة الأصوات.

هذا التمييز بين الوسائل الباردة والساخنة والنضال الدستوري وفوق الدستوري في غير الله المتخدام وسيلة في غير موضعها وفى غير ميدان فاعليتها.

(١) بمراجعة وسائل وأسلحة حرب اللاعنف في الفصل الرابع من الباب الثاني لن نجد الانتخابات مدرجة كوسيلة من وسائل حرب اللاعنف، لأنها بوابة مرور مفتاحها بيد النظام الديكتاتوري، وتمثل أداة من أدوات النضال الدستوري في الدول الديمقراطية، بينها حرب اللاعنف قائمة على النضال فوق الدستوري.

أما ما طرحه جين شارب في الوسيلة الخامسة عشر من تكوين «اللوبي» والضغط من داخل البرلمان، فهو صالح في الدول الديمقراطية، حين تستطيع المعارضة في البرلمانات أن تعرقل قرارًا، أو تمنعه، وقد يصلح في الأنظمة الديكتاتورية التي تتجمل ببعض المجموعات المعارضة مع القضايا غير المصيرية، فتستجيب للضغوط، أما إن كانت القضية مصيرية وعلى المحك، ويتجسد فيها الصراع الصفري، فحينها يصعب أن يهارس اللوبي ضغطًا حقيقًا، وأقصى ما يستطيعه هو الاحتجاج.

#### الأساس الرابع: حرب اللاعنف علنية لا تعرف السرية

إذا كان جوهر حرب اللاعنف هو العصيان، وكانت الحركات التغييرية تسعى للفوز بالطرف الثالث (الجاهير)؛ فإن المقاومة ينبغي ألا تعرف السرية. فلكونها تسعى إلى أن تُعَلِّم الناس التمرد والعصيان؛ فإنها لا تتخفى عن أعين الناس، والمشاركون لا يتعمدون إخفاء أنشطتهم عن السلطة. ولذا فإن كتابة شعار سياسي أو رسالة ما على حائط أو جدار ما تحت جنح الظلام يعتبر نوعًا من أنواع الاحتجاج وليس المقاومة، حتى لو جاء بنتائج سياسية مرضية.

ولذلك ينبغي لحركات اللاعنف أن تعي جيدًا أن المواطنين هم المستهدف الرئيس للعصيان، وأنه لابد أن يرى الناس أفرادًا من الشعب يهارسون العصيان جهارًا ويتحملون عواقبه. وأن الأعهال التي تتم في جنح الظلام لا تشجع الآخرين على أن يهارسوا العصيان. لذلك فالأعهال المتخفية المعزولة عن الجمهور لا تعد عصيانًا.. فالعصيان يعني الرفض، رفض للنظام وكسر لقانون أو وضع جائر دون تخف.

وعلى حركات المقاومة أن تقنع الجماهير بأن ممارسة العصيان والمقاومة لا تتطلب قدرات خاصة. وأن كل الشعب بإمكانه أن يشارك في أنشطة العصيان.

وتكون مهارة الحركة في أن يستثمر جهازها الإعلامي هذه الأنشطة، وكلما زاد القمع وبدأ التحرش بالمشاركين؛ كان ذلك مؤشرًا على نجاح العصيان. ويجب أن يستفيد الجهاز الإعلامي المقاوم من كل تحرش، أو صدام، أو كلمة نابية، أو فلتة لسان، أو عمل لا أخلاقي، أو مقتل لأحد المقاومين ليمتلك ورقة رابحة ودليلًا دامغًا على أن الشعب قرر العصيان. وإذا فوت الجهاز الإعلامي هذه الأحداث يكون قد فرط في أداة قوية من أدوات نجاح العصيان. إن قوة النشاط في فقه العصيان قد تكمن في العقوبة التي ستوجه إلى المقاومين، والتي سيستثمرها إعلام المقاومة.



وعندما نتحدث عن علنية حركة التغيير لا نقصد بذلك العلنية على مستوى الحركة فقط (بمعني أن الحركة علنية وليست سرية)؛ وإنها نقصد أيضًا العلنية على مستوى الأنشطة المختلفة. (١)

#### المطلوب:

أن يكون المسار العام لقوى التغيير يتميز بالابتعاد عن العمل السري، حتى على مستوى الأنشطة.

#### الأساس الخامس: حرب اللاعنف والعمل المباشر

تتميز حرب اللاعنف في مقاومتها بالعمل المباشر، ومن الأمثلة على الفعل المباشر الرمزي ما قامت به حركة السلام في السويد، عندما قامت بإعاقة صفقة حكومية لتصدير السلاح في عام ١٩٨٣، حيث تمكنت مجموعة من النشطاء – رغم ضعفها التنظيمي – من تعطيل سفينة محملة بالسلاح لمدة ساعة، مرسلة برسالة رمزية بضرورة وقف تصدير السلاح كلية، وفي نفس الوقت فقد حققت هدفها بشكل رمزي ومنعت تصدير السلاح فعلًا.

وعندما تقوم حركة بإيواء مجموعة من المشردين ممن لا مأوى لهم؛ فإنها بذلك تسلط الضوء على قضية المشردين، وفي نفس الوقت تحقق هدفًا من أهدافها، وهو إيجاد مأوى لهؤلاء المشردين.

(۱) قد تلجأ حركات العصيان أحيانًا إلى السرية على مستوى التكتيك وليس على مستوى الاستراتيجية، كإخفاء بعض القادة عن أعين آلة القمع، ولا تنسحب مقولة «لا تعرف السرية» بالضرورة على تفسير المسار التاريخي الكلي للحركة. فقد تبدأ حركة المقاومة كحركة معارضة لا تعتمد العصيان، ثم تتطور إلى حركة عصيان. ومن ثم فإن حديثنا عن العلانية يفهم في إطار شرح الاستراتيجية العامة للحركة المقاومة في مرحلة العصيان. كما يجب التمييز بين حفاظ الحركة على بعض أسرارها، أو عدم الإعلان عن بعض الأنشطة من قبيل الحفاظ على عنصر المفاجأة والتضليل الاستراتيجي،

وبين أن تكون الحركة قائمة على السرية.

وعندما ينام عدد من النشطاء على شريط سكة حديد، أو يستخدمون الحواجز المعدنية معترضين سير قطار ينقل سجناء الرأي والسجناء السياسيين، فهم يمنعون ذلك بأجسادهم، كما يعبرون عن رفضهم تقييد حرية أصحاب الرأي.

ويجب الإشارة هنا إلى أن العمل المباشر لا يحظر الاستعمال الرمزي للقوة. فعندما قررت حركات المقاومة في صربيا عام ٢٠٠٠ في ساعة الحسم اقتحام البرلمان، فإنها أحضرت الجرارات معها لإزالة الحواجز والمتاريس الموضوعة على الطريق لتحول دون وصولهم إلى العاصمة بلجراد. ولم تشتبك مع الشرطة في صراع عنيف دام، بل أزالت الشاحنات، حتى أصبحت الشرطة في النهاية تقيم الحواجز ولا تدافع عنها.

إن اللاعنف ليس مبنيًا على الاستسلام، وإنها على القدرة على المواجهة والعناد ومقاومة الخصوم الأقوياء.

#### المطلوب:

أن تمارس الحركات التغييرية الفعل المباشر المؤثر.

#### الأساس السادس: حرب اللاعنف والاقتراب غير المباشر

هناك استراتيجيتان أساسيتان للتغير، سواء كان تغيرًا عنيفًا أو غير عنيف:



شكل ٣١: استراتيجيات التغيير

#### أولًا: استراتيجية الاقتراب المباشر

وتعتمد هذه الاستراتيجية على إمساك الثور من قرنيه، والاصطدام المباشر. بمعنى أنها تقوم على حشد قوى الحركة التغييرية في مواجهة نقاط قوة الخصم، ومن ثم الدخول في مواجهة حاسمة تنتهي بالقضاء على قوة أحد الطرفين.

ولا يمكن أن تلجأ الحركة التغييرية المقاومة إلى هذه الاستراتيجية إلا إذا كانت كفة ميزان القوى تميل لصالحها، أو في أقل الأحوال توازن ميزان القوى بينها وبين قوة الديكتاتور.

#### ثانيًا: استراتيجية الاقتراب غير المباشر

أما استراتيجية الاقتراب غير المباشر فتتضمن المناورة وعدم الاصطدام المباشر «عدم إمساك الثور من قرنيه»، بمعنى أنها تقوم على حشد قوى الحركة التغييرية في مواجهة نقاط ضعف الخصم، وإحداث فجوات في بنيان الخصم يمكن منها الولوج إلى نقاط قوته. أي أنها تعنى عدم اختبار العدو في امتحان مباشر للقوة.

وهذه الاستراتيجية تتضمن عدم الاقتراب من الخصم إلا بعد أخذ الاحتياطات اللازمة لإزعاجه ومفاجأته بهدف زعزعة توازنه بهجوم غير متوقع تقوم به من اتجاهات متعددة. والواقع أن تكتيكات الاقتراب غير المباشر تفرض نفسها على أحد الخصمين المتنازعين إذا كان لا يثق ثقة تامة بأنه من القوة بحيث يستطيع التغلب على خصمه في معركة تنشب على أرض يختارها عدوه.

ويقترح ليدل هارت الاستخدام المنهجي للاقتراب غير المباشر، بمعنى التقدم نحو الخصم من اتجاهات غير متوقعة، ثم التقدم في اتجاهات متعددة والقيام بتغييرها بحيث تصرف تفكير الخصم عن الأهداف الحقيقة للهجوم. (١)

\_

<sup>(</sup>١) صلاح أحمد زكي، تجديد الفكر المقاوم.. نحو نظرية للأمن العربي، دار الفكرالعربي، ط١، ١٩٨٧.

ومن الأخطاء التي تقع فيها الحركات التغييرية الشابة والفتية استخدامها لاستراتيجية الاقتراب المباشر قبل أن تستكمل عدتها، وهو ما يؤدي إلى وأدها وهي لا تزال تحبو.

وعلى النقيض من ذلك، غالبًا ما تمارس الحركات التغييرية العريقة والتاريخية - والتي مرت بالكثير من التجارب المريرة نتاج صداماتها المختلفة مع النظام - استراتيجية الاقتراب غير المباشر حتى في اللحظات المفصلية والتاريخية، والتي تحتاج إلى جرأة على اتخاذ قرار المواجهة المباشرة.

وفي الواقع فإن حرب اللاعنف تعتمد على الدمج بين الاستراتيجين، وما يمكن أن ينتج عن الدمج بينها لا حدود له. وعادة ما يستخدم الاقتراب المباشر في الحملات النهائية الحاسمة، بعد أن يكون الاقتراب غير المباشر قد تمكن من تقويض مصادر القوة التي ترتكز عليها الديكتاتوريات.

#### المطلوب:

١- أن تعتمد الحركات التغييرية استراتيجية الاقتراب غير المباشر في المراحل
 الأولى لمفاجأة الخصم واستنزافه من حيث لا يحتسب.

٢- استخدام استراتيجية الاقتراب المباشر في الحملات والمراحل الحاسمة.

#### الأساس السابع: الالتزام بمبدأ اللاعنف

إن الصراع السياسي الصفري لابد وأن يمر في أحد أطواره بمرحلة القمع، خاصة عندما يستشعر النظام خطر قوى التغيير، فلا يجد بدًا من اللجوء إلى القمع لإجبار المجتمع على القبول ببقائه وشرعيته.

وفي مرحلة القمع يحتاج النظام في صراعه مع القوى الوطنية - وهو صراع يفترض أن يكون مدنيًا دستوريًا - إلى المبررات التي تسوغ لجوءه للقوة لإقناع

المجتمع الدولي والمواطنين، وهذه المبررات تنقسم إلى نوعين:

١. مبرر أو غطاء أخلاقي، وهو ضرورة إنسانية (ضرورة ضميرية): مثل التبرير بحماية الشباب من التغرير بهم، وغسل عقولهم، وحماية المجتمع من الحركات المشبوهة التي تستعين بالجهات الخارجية وبالتمويل الأجنبي لتدمير المجتمع وإضعافه.

٢. مسوغات قانونية أو غطاء عقلي، وهي ضرورة للتقبل العقلي (ضرورة عقلية): من قبيل مخالفة القوانين، والاعتداء على الممتلكات العامة، وتعطيل مصالح الجماهير ، والانتهاء لتنظيمات محظورة.

وفي إطار مواجهة الهجمة الشرسة للأنظمة المستبدة تجد الحركات التغييرية نفسها أمام خيارين:

الأول: الاستمرار في شن الحملات اللاعنيفة على النظام الديكتاتوري.

الثاني: اللجوء إلى العنف اعتقادًا بأنه السبيل الوحيد المناسب للتعامل مع تلك الأنظمة العنيفة.

ومن أسس حرب اللاعنف الالتزام بالمسار اللاعنيف، وعدم اللجوء إلى البدائل العنيفة، لعدة أسباب أهمها:

- أن المنتج النهائي لحرب اللاعنف يصعب تحقيقه من خلال العنف، هذا المنتج هو المجتمع الحر صاحب الرسالة الحضارية. وإعادة توزيع القوة في المجتمع، الأمر الذي يصعب تحقيقه بقلة تمكنت من السيطرة على الحكم.
- تكلفة العنف عالية في الأرواح، ويخلق نتوءات في المجتمع، وجراحات وثارات يصعب التحكم فيها إلا بعد حين، وبذلك يؤثر العنف في البنية الاجتماعية تأثيرًا سلبيًا، بينها اللاعنف يخلق مجتمعًا حضاريًا حرًا.

- العنف لا يأتي بحكم ديمقراطي، بل يزيد الديكتاتورية، حيث إن العنف يعتمد على استبدال مولد الطاقة في المجتمع بآخر، وقلما نجحت التجارب العنيفة في إقامة حكم ديمقراطي، بينما اللاعنف يعتمد على إعادة تعريف القوة وردها إلى الشعب.
- الجماهير لا تتعاطف أو تتجاوب أو تدعم فكرة العنف في التعامل مع قضايا الاستبداد الداخلي.
- العنف لا يقابل بدعم معنوي أو مادي دولي، بل يتم محاربته كإرهاب، وهو ما يعطي الحكومة شرعية وأد الحركات العنيفة. وانطلاقًا من نظرية تعدد مصادر القوة فإن الدعم الخارجي للديكتاتوريات يعد شريان حياة أساسيًا لتغذية النظام، واستخدام العنف يضمن ديمومة تدفق هذا الشريان، بينها حركة اللاعنف تسعى لأن تخفف أو تعزل الدعم الخارجي عن النظام، لذلك تهتم بأن تظهر أمام العالم كحركة متحضرة. (۱)
- يمثل العنف الملعب الأفضل للخصم حيث تتوافر فيه كل إمكانياته، فالنظام يعتمد على المركزية وعلى طاعة الجمهور، وعلى استخدام القمع، ويلعب وفق قواعد تتيح له استخدام هذه الأدوات، ومن ثم فإن الدخول إلى مسرح العنف يعني تفوق الخصم في الإمكانيات وشرعية مقاومة المتمردين، لذلك يعتمد اللاعنف على إجبار الخصم على الدخول في لعبة جديدة وفق قواعد جديدة لا يتقنها، هذه اللعبة هي لعبة اللاعنف. التي تعتمد

<sup>(</sup>۱) تعريف العصيان المدني عند الأكاديمية أنه نشاط شعبي متحضر، يعتمد أساسًا على مبدأ اللاعنف وسحب الطاعة، فكلمة مدني ترجمة لكلمة civil، والحضارة civilization، وهو عكس ما يتبادر إلى الذهن أن المدني فقط يعني أنه عكس العسكري. والعصيان المدني هو أحد وسائل حرب اللاعنف.

استراتيجية الجيوجيتسو.(١)

## سؤال مهم: هل يمكن استخدام القوة البدنية في إطار اللاعنف؟

يفضل عدم استخدام القوة البدنية (على المستوى الاستراتيجي حيث قد تتطلبها الضرورة التكتيكية أحيانًا) في أنشطة حرب

اللاعنف للأسباب التالية:

- أنها تعزل قطاعات كبيرة من المجتمع، كأولئك الذين لا يتمتعون بقدرات بدنية، وبذلك يتحول النضال إلى صراع محترفين ذوي قدرات خاصة، وليس صراعًا شعبيًا، يستطيع الكل المشاركة فيه.
- يعزل النساء والأطفال والعجائز عن المشاركة، وبذلك تخصم حركة

(۱) يخلق الصراع السياسي باستخدام وسائل الكفاح اللاعنيف في مواجهة القمع العنيف وضعًا خاصًا يتسم فيه الصراع بعدم التناسق، وبالتالي يستخدم مقاومو حركة اللاعنف هذا اللاتناسق بين وسائل اللاعنف في مواجهة الفعل العنيف في وضع حصومهم في وضع سياسي مشابه لما يحدث في المصارعة اليابانية، فهذا التفاوت بين أسلوبي الفعل – اللاعنف في مواجهة العنف – يفقد الخصم توازنه السياسي مما يجعل آلية القمع ترتد عليه وتضعف قوته. وبالحفاظ على المسار اللاعنيف خلال المضي قدمًا في الكفاح تزداد قوة المقاومين، هذه العملية تسمى «سياسة جيو-جيتسو».

وتتسبب سياسة المصارعة اليابانية في زيادة عزلة النظام على مستويات ثلاثة:

- حيث تزيد عزلته عن أعضائه،

وعن أفراد الشعب المتضررين مباشرة من القضايا التي يدور حولها الصراع،

- وعن الأطراف الثالثة التي لم تتورط بشكل مباشر في الصراع، وقد تؤدي هذه العزلة إلى زيادة المعارضة الداخلية في معسكر الخصم، كما أنها قد تزيد من عدد المقاومين بما يضمن بقاء المقاومة، كما أنها غالبًا ما تؤدي إلى تحول الأطراف الثالثة إلى مواجهة الخصم وتأييد المقاومين.

ومصطلح الـ «جيو-جيتسو» (Jiu Jitsu) مفهوم ياباني يعني «الفن الناعم»، وهو طريقة للدفاع عن النفس نقلها البحارون منذ قرن تقريبًا إلى أوروبا، وتعتمد أساسًا على مبدأ الانتصار عن طريق التراجع والتخلي التكتيكي «Siegen durch Nachgeben» حيث يتم من خلال ذلك استغلال هجوم الخصم واندفاعه وطاقته التي استنفذها واستعملها لتوظيفها ضده.

و لا يعتمد فن «الجيو-جيتسو» على القوة للسيطرة على الخصم وضربه حتى الموت أو الاستسلام؛ بل إنه صُمم لمواجهة الخصم الذي يفوقك في القوة البدنية والعضلية.

- 127)

اللاعنف من رصيد المقاومين.

## المطلوب:

أن تضبط الحركات التغييرية حركتها، فلا تنجر وراء دواعي العنف.

الأساس الثامن: النظرة للممكن والصواب

أولاً: النظرة للممكن وغير المكن

وتتطلب هذه النظرة تحريرًا للعقول، وإعادة التفكير فيها اعتادت أن تعرفه بالمكن وما ألفت أن تسميه مستحيلًا، لأن مسئولية الفرد تجاه مجتمعه ومطالبته بحقه الطبيعي في تلبية نداء الضمير يؤكد على وجوب مقاومة النظم الديكتاتورية، وعدم السهاح لها بالتحكم في تصرفاتنا وسلوكنا، أو أن تملي علينا ما الذي يمكننا أو لا يمكننا عمله.

إننا عادةً ما نسمح للنظام بالتحكم في تصرفاتنا وسلوكنا من خلال ما نتصوره ممكنًا أو غير ممكن، غير أنه من خلال أنشطتنا فقط تتأكد لدينا إمكانية الفعل أو استحالته. فعلى سبيل المثال

من المنطقي والطبيعي أن تكون السلطة أو الحكومة وحدها هي القادرة على تحديد أي الأسلحة تنزع وأيها يدمر في مفاوضات نزع السلاح، ولكن عندما يقوم عهال مصانع الأسلحة من نشطاء العصيان المدني بإبطال فعالية هذه الأسلحة أو نزعها بأنفسهم تتغير حينها قناعاتنا حول من بإمكانه أيضًا أن يقوم بالعمل الذي ترفض الحكومة القيام به. فأشياء تبدو لأول وهلة أنها مستحيلة لكنها تحدث، وأمور تبدو في يد النظام وحده، لكن مجموعة بسيطة تستطيع أن تثبت عكس ذلك. كذلك عندما قررت مجموعة من القضاة في مصر في الانتخابات البرلمانية ٢٠٠٥ الحيلولة دون تزوير الانتخابات، فإنها غيرت نظرة المعارضة للممكن وغير المكن،

حيث إن قرار منع التزوير كان يُعتقد أنه منحة من الحاكم، لكن مجموعة من القضاة الذين يشر فون على الانتخابات، يثبتون أن القوة موزعة في أماكن متعددة، وأنهم قادرون على توصيل رسالة «إننا قادرون على الفعل».

إن واجب حركات اللاعنف أن تعيد تعريف القوة، وهذا لا يتم بنشر الأفكار والحلمات فحسب، بل بالأفعال الجريئة التي تثبت عمليًا أن القوة موزعة في المجتمع، مما يزيل الغشاوة من أعين الناس، ويبطل فعل برنامج سلب العقول الذي يسيطر على الأذهان، ويججب الرؤية عن الأبصار.

ولكي نتمكن من رؤية الواقع أقرب ما يكون للحقيقة، وتصح تصوراتنا عن الإمكانية الحقيقية لفعل ما؛ فلابد من إخضاعه للتجربة، وهي وحدها الحكم الذي يقرر الإمكانية من عدمها. ولا ينبغي أن تكتفي حركات التغيير بانهزام الإرادة والتسليم لإيهامات الخصم بأن كل شيء في قبضته وأنها يجب ألا تتخطى الخطوط الحمراء التي وضعها أو توهمت وجودها.

## ثانيًا: النظرة للصواب والخطأ

وبالمثل فإن رؤيتنا التقليدية لما هو صحيح وما هو خطأ تتحكم بسلوكنا إلى حد كبير، فطاعة القانون مثلًا وعدم تخريب الممتلكات مبدآن أخلاقيان متجذران في ثقافة المجتمع، ولكن حين يقوم نشطاء البيئة في أوروبا بتفكيك الآلات المضرة بالبيئة والتي يحميها القانون - أي يحمي الإضرار بالبيئة وتخريب الطبيعة - سيكون من المعقد جدًا أن نفهم هذا التعارض بين القضيتين. ماهو الصواب وما هو الخطأ. وعندما تقوم حركة العصيان المدني بالدعوة إلى الامتناع عن دفع الضرائب، فإنها لا تدعو لعمل غير أخلاقي - رغم أن ظاهره قد يبدو كذلك، فقد يكون الهدف من وراء هذا الامتناع هو إيقاف عمليات الرشاوى والفساد التي تتم تحت مظلة «الضرائب».

قد يتحدث الكثيرون عن أخلاقيات حرب اللاعنف، لكن هذه الأخلاقيات تختلف بحسب النظرة إلى ما هو ممكن وغير

ممكن، وما هو صواب أو خطأ، والمطلوب هو إخضاع هذه الأعراف والقناعات للتجربة بالحوار مع الخصم، ومن ثم كل المجتمع، عن طريق أنشطة واستراتيجيات حرب اللاعنف.

## الأساس التاسع: الرمزية

وللرمزية ثلاثة معان يجدر بنا أن نشر إليها:

الأول: الرمزية في شكل العمل: مثل عمل عزاء أو لبس السواد اعتراضًا على قضية ما.

الثاني: الرمزية في مدة العمل: أن يكون العمل رمزيًا أي لفترة محددة ومؤقتة. مثل الفارق بين الاعتصام أو الصيام عن الطعام لفترة محددة بدلًا من الإضراب عن الطعام، إذ يعطي الأول رسالة مفعمة بالأمل أن السلطات سوف تستجيب، والثاني محمل باليأس أنه لا فائدة وأننا سننتهي إلى المعاناة الشديدة أو الموت بسبب النشاط.

الثالث: الرمزية في أسلوب العمل: إيصال رسالة ضمنية لتحريك الجهاهير، على سبيل المثال: إن انتزاع الحرية لن يتم بتفويض قلة من أبناء المجتمع تقوم بالنضال نيابة عنه، وإن العمل الذي يحتاج جهود معظم فئات المجتمع لا يمكن أن يتم بإلقاء مسئوليته على عاتق القلة. وهنا يكون هدف النشاط إعلام الأغلبية السلبية من الجمهور بأن اللاتعاون ممكن إذ قمنا به نحن الأقلية الإيجابية، وإن مشاركة الأغلبية ضروري لكي يؤتي العمل ثهاره المطلوبة، فإذا استهدفت المقاومة إطلاق سراح المعتقلين السياسيين مثلًا وكان عددهم ستة أفراد، فإن الاكتفاء

بتحرير نصفهم يعطي هذه الرسالة: أن الاستجابة لمطلب إطلاق سراح المظلومين ممكن، وأنه لو تضافرت جهود أكبر فسيمكن منع النظام من استخدام أداة الاعتقال للضغط على حركة المقاومة.

وهنا تجدر الإشارة إلى أن الأعمال الرمزية لا تهدف إلى القضاء على الأنظمة الدكتاتورية، حيث إنها غير موجهة في هذه المرحلة إلى النظام، ولكنها موجهة إلى الجمهور لبناء قدرته على الفعل.



## مفاهيم خاطئة

هناك سلسلة واسعة الانتشار من المفاهيم الخاطئة والوعي المغلوط بطبيعة الكفاح اللاعنيف، وقد أدى ذلك إلى تشويه فهم هذا النوع من الكفاح، وسنحاول معالجة بعض هذه المفاهيم في النقاط التالية:

سم هناك اعتقاد شائع بأن العنف هو الطريق الأسرع لتحقيق النجاح، واعتقاد آخر بأن الكفاح اللاعنيف يستغرق وقتًا أطول، وكلا الاعتقادين غير صحيح على إطلاقه. فالعنف لم يحقق دائمًا نتائج سريعة، وتجربة مقاومة التمييز العنصري المسلحة في جنوب أفريقيا خير شاهد. وكما أن العنف قد يحدث أحيانًا نتائج أسرع، إلا أن اللاعنف كذلك حقق نجاحات سريعة في أحيان كثيرة. ففي خلال شهور تمكن المعلمون النرويجيون في عام ١٩٤٢ من إجهاض أول محاولة لنظام «الكويسلينغ» لإقامة دولة فاشية، وطُرد ديكتاتوريو «سلفادور وجواتميالا» في عدة أيام، ونجحت المقاومة الاقتصادية في المدن الأمريكية بشكل سريع في تقليل استئجار الأمريكيين من الأصل في المدن الأمريكية بشكل سريع في تقليل استئجار الأمريكيين من الأصل على حركة اللاعنف. ويظل السؤال ما هو هذا المنتج المطلوب؟ وما هي هذه النتيجة المرجوة؟ وهل العنف هو الكفيل بتحقيقها أم اللاعنف؟

على يغلب الاعتقاد بأن الكفاح اللاعنيف يعبر عن الضعف، وأنه حيلة العاجز، وأنه يعني الخضوع والانبطاح واللاصراع، والحقيقة أن حرب اللاعنف ليست سلبية، وليست تراخيًا أو لاحركة، كما أنها لا تتجاهل وجود الصراع، أو تحاول تجنبه ؛ بل تسعى لإيجاد حلول فاعلة، وتركز على تهديد قبضة الديكتاتور على مصادر القوة، عبر استخدام أسلحتها

الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والإعلامية.

- لا يحتاج الكفاح اللاعنيف إلى قائد يسحر الجماهير. وإن كان غاندي يمثل القائد الكاريزمي؛ فإن حركة اللاعنف تطورت عبر التاريخ لنشهد تجلياتها في حركة «أتبور» في صربيا في عام ٢٠٠٠، حيث لا توجد قيادة مركزية، ويتم الاعتماد على مجموعات العمل. لذلك لا يشترط أن تقود هذه الحركات مجموعة من القديسين أو الفاشيين أو القادة الكاريزميين.
- ك ظاهرة الكفاح اللاعنيف عابرة للثقافات. فهي وإن كانت أكثر استخدامًا في الغرب، إلا أننا سنلحظ وجودها على امتداد الخارطة لتشمل قارات العالم.
- ك لا يتطلب الكفاح اللاعنيف معتقدات دينية محددة، على الرغم من أنه قد يهارس في بعض الأحيان بدوافع دينية.
- عضر البعض أن اللاعنف معتقد ديني، وهو يمثل في الواقع ظاهرة مختلفة تمام الاختلاف عن مبادئ اللاعنف الديني أو الأخلاقي، فهو لا يعني التسامح، ولا يعني أن من يضربك على خدك الأيمن تدير له خدك الأيسر، إنه استراتيجية صراع، تتعامل مع الخصم الأقوى، وتسعى للإطاحة به عبر عزل مصادر القوة عنه. وإدراك هذا الاختلاف لابد أن يكون واضحًا ولا يُستهان به.
- ع يستخدم اللاعنف في الصراع بين الدول، وداخل النقابات، وفي حسم الصراعات داخل الأعمال والمطالبة بالحقوق، ولا يشترط دائمًا أن تكون الحكومة طرفًا فيه.
- ت على الرغم من شيوع الاعتقاد بأن نجاح الكفاح اللاعنيف مرهون

باستخدامه ضد الخصوم الذين يؤمنون بحقوق الإنسان والديمقراطية؛ فقد نجح هذا الأسلوب في مواجهة الأنظمة الوحشية والديكتاتورية مثل الأنظمة النازية والشيوعية.

تع يعتقد بعض الأفراد والجماعات أن نجاح الكفاح اللاعنيف مرهون بتعاطف الأنظمة القمعية، ولكن الواقع يؤكد أن هذا الأسلوب استطاع أن يقهر ويدمر أقوى الديكتاتوريات.

# • الحركة واللاحركة(١)

يحول اللبس بين معنى «العنف» و «اللاعنف» و «الحركة» و «اللاحركة» و «اللاحركة» دون قبول الشعوب لحرب اللاعنف في الصراع السياسي مع الديكتاتوريات، وسبب الإشكالية أن الناس تطلق كلمة «العنف» على ما تكره، وكلمة «اللاعنف» على ما هو خَيِّر، الأمر الذي جعل «اللاعنف» مرتبطًا عند كثير من الشعوب بالخنوع والسلبية، ولذلك يجب ألا تقسم الحركات بحسب افتقارها للعنف، بل تقسم بين «الحركة» و «اللاحركة»، فتقسيم الحركات إلى «عنف» و «لاعنف» تقسيم تبسيطي، (۱)

(1) Gene Sharp, Politics of Non-violent Action, Part 1, (Extending Horizons Books, Porter Sargent Publishers Inc., 1973), pp. 64-66.

<sup>(</sup>٢) هناك ستة أصناف أساسية لأشكال الحركة ذكرها جين شارب في كتابه عن اللاعنف:

١. الإقناع الشفهي البسيط والسلوك المتعلق به مثل محاولة الاسترضاء والاستالة.

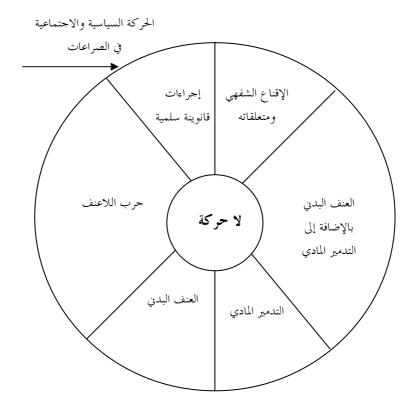
٢. الإجراءات السلمية القانونية عن طريق التهديد أو استخدام العقوبات.

٣. العنف البدني ضد الأشخاص.

٤. العنف البدني ضد الأشخاص بالإضافة إلى التدمير المادي.

٥. التدمير المادي فقط.

٦. أسلوب حرب اللاعنف.



## شكل ٣٢: الحركات التغييرية بين الحركة واللاحركة

والنموذج السابق يبين الفارق بين الحركة و اللاحركة، حيث تمثل الدائرة الكبرى الحركة السياسية والاجتهاعية، بينها الدائرة الصغرى تمثل اللاحركة، وهنا يظهر جليًا مدى الخيارات الموجودة بين الحركة واللاحركة، والشعب قد يتحرك أمامًا أو خلفًا بين أصناف الحركات، ويخلط بين أصنافها الستة بدرجة من الدرجات في الفعل السياسي، لذلك فتصنيف الحراك السياسي والاجتهاعي يقع بين «الحركة» و «اللاحركة» و لا يختزل في «عنف» أو «لاعنف».

# المطلوب من حركات المقاومة

- ع أن تدرك الفارق بين المقاومة والاحتجاج.
- ك أن تستخدم الأساليب المناسبة للخيار الذي اتخذته. سواء كان قرارًا بالمقاومة أو الاحتجاج.
  - کے أن تصوغ فكرتها ورؤيتها للمستقبل بها يلهب عواطف الجهاهير.
- ع إقناع الجماهير بأن التكلفة المطلوبة قليلة جدًا مقارنةً بالعوائد المتوقعة.
  - إقناع الجماهير بقدراتها وإمكانياتها.
- ك أن تهتم بتوجيه رسائلها للجهاهير.. فهي أداة الحسم الأساسية في حرب اللاعنف.
  - ك أن تبتعد عن العمل السرى، حتى على مستوى الأنشطة.
    - ك أن تمارس الفعل المباشر المؤثر.
  - ت استخدام استراتيجية الاقتراب غير المباشر في المراحل الأولى لمفاجأة الخصم من حيث لا يحتسب.
- ت استخدام استراتيجية الاقتراب المباشر في الحملات والمراحل الحاسمة.
  - ك أن تضبط الحركات التغييرية حركتها، فلا تنجر وراء دواعي العنف.

## الخاتمة

إننا نسعى بطرحنا في هذا الكتاب «حرب اللاعنف ... الخيار الثالث» إلى فتح آفاق جديدة على بدائل واقعية يمكن استخدامها في معركة التغيير، فلا يكفي للانتصار في معركة الحرية مجرد الدفاع عن الأهداف بقوة وصلابة لفترة طويلة دون تحويلها إلى واقع عملي، فترديد الأهداف لا يعني تغيير الأوضاع القائمة، بل لابد من وجود مسار واضح وفعال.

ولا تعتبر حرب اللاعنف ضمانًا للنجاح، بالضبط مثلما لا يعد استخدام العنف ضمانًا له، فحرب اللاعنف ليست طقوسًا أو تعاويذ تتلى، بل تتشابه مع الحروب العسكرية في احتياجها إلى استراتيجيات وتكتيكات وحسن إدارة للصراع وحشد للموارد، ولا توجد ضمانات بنصر محقق قصير الأجل، لأنها لا تختلف عن الحروب العسكرية التي بدورها لا تضمن النصر المحقق. «فهناك مستلزمات يحتاجها هذا الأسلوب لتحقيق النجاح، كما أن هناك مستلزمات يحتاجها أسلوب العنف لتحقيق النجاح، ومجرد الإحجام عن استخدام العنف وترديد كلمة «اللاعنف» لا يكفي لتحقيق النجاح، ومجرد الإحجام عن استخدام العنف وترديد كلمة «اللاعنف» لا يكفي لتحقيق النتائج المرجوة». (١) فإذا لم تهتم حركة اللاعنف بالتدريب واختيار الاستراتيجيات المناسبة، فإن انتصارها سيكون بعيد المنال.

وبالنظر إلى التجارب التاريخية سنجد العديد من تجارب الكفاح اللاعنيف فشلت في تحقيق أهدافها، وأخرى نجحت في تحقيق إنجازات محدودة، وأخرى حققت إنجازات كلية، «وفي بعض الحالات لم يدم الانتصار طويلًا لأن الناس لم يستخدموا هذا الأسلوب لتعزيز ومأسسة مكتسباتهم، أو لأنهم لم يقاوموا بفاعلية

<sup>(</sup>١) البدائل الحقيقية، جين شارب.

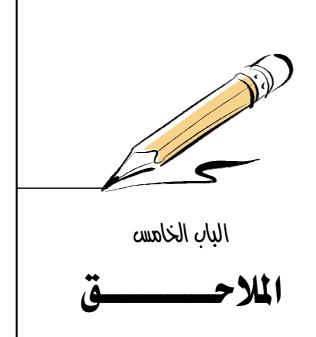
التهديدات الجديدة بشأن حرياتهم، وفي بعض الحالات حققت بعض الحملات نجاحات جزئية، وهو ما كان يتطلب المزيد من الحملات لتحقيق الأهداف الكاملة.»(١)

وحتى يؤتي هذا الأسلوب ثهاره ينبغي نشر الوعي به، وتجاوز القشور عن فكرة اللاعنف إلى صلب الفلسفة للتمييز بين حرب اللاعنف والأساليب السلمية الأخرى، وينبغي كذلك بذل جهد كبير في محاولة جمع المتناثر عن هذا الموضوع وبلورته في إطار كلي متهاسك، حيث تتناثر مفردات هذه الحرب في ملاحم التاريخ، مثل قصص الرومان وهم يستخدمون هذا الأسلوب، ليختزل في أنه الامتناع عن دفع الضرائب مثلاً، مما يجعل من الصعوبة على الفرد البسيط أن يكون إطارًا حقيقيًا لحرب اللاعنف فضلًا عن المثقف. لذلك تحتاج حرب اللاعنف إلى رعاية فكرية وحركة ترجمة وتأليف لتتحول تمامًا إلى دراسات أكاديمية مثلها مثل العلوم العسكرية.

وتعد إسهامات أكاديمية التغيير في هذا الصدد محاولة لتكوين صورة متهاسكة عن هذا الأسلوب عبر كتابات ممنهجة، وبلورته في شكل يسهل فهمه، عبر الكتب المتخصصة في الفلسفة والاستراتيجيات المتعلقة بهذا الأسلوب.

وأخيرًا.. فإن هذا الكلام سيجد قريبًا صداه بإذن الله، فالتفاح كان يتساقط من الأشجار منذ قرون، حتى انتبه نيوتن واكتشف بسقوط تفاحة قانون الجاذبية، وكانت العبودية مقبولة لعدة قرون كحق وعرف اجتهاعي، حتى تغيرت هذه النظرة، ولاشك ستتغير نظرة الحيارى بين خياري الاستسلام والعنف، عندما يدركون روعة هذا الأسلوب وفاعليته.

(١) البدائل الحقيقية، جين شارب.





# 



# الثورة الروسية

خضعت روسيا لحكم قياصرة آل رومانوف Romanov الذين مارسوا حكمًا (أوتوقراطيًا) فرديًا استبداديًا بدعم من النبلاء ورجال الدين الأرثوذكس والجيش، ونتج عن ذلك حدوث انتفاضات أبرزها انتفاضة ١٩٠٥ (بعد هزيمة روسيا أمام اليابان)، بسبب كثرة الضرائب وارتفاع الأسعار، ورغم فشلها فقد جعلت القيصر نيقولا الثاني يدعو إلى انتخاب مجلس الدوما الذي تم حله بعد ذلك. واجه القيصر الأحزاب المعارضة بالقمع (الاعتقال والنفي)، فلجأ بعضها إلى العمل السري. ثم كان لمشاركة روسيا في الحرب العالمية الأولى دور كبير في تأزم الأوضاع الداخلية بسبب تعبئة ١٣ مليون مجند، واستعمال السكك الحديدية، وتراجع الإنتاج الفلاحي والصناعي، وحصول عجز في المواد الغذائية. وفي سنة ١٩١٦ وصل عدد القتلى ٣ مليون وعدد الجرحي ٥ مليون، وكان الجنود يفرون من جبهات القتال.

عرفت الثورة الروسية مرحلتين:

أ. مرحلة ثورة فبراير عام ١٩١٧ والتي أدت إلى الإطاحة بالنظام القيصرى:

حيث بدأت الثورة في ٢٣ فبراير عام ١٩١٧ بتظاهر نساء بتروغراد (الاحتفال باليوم العالمي للمرأة)،

ثم تظاهر في يوم ٢٤ حوالي ٢٠٠ ألف عامل في بتروغراد،

وفي يوم ٢٥ حدث إضراب عام،

وفي يوم ٢٦ احتل المتظاهرون الشوارع بمشاركة الجنود،

وفي يوم ٢٧ تم تكوين السوفييتات (المجالس الثورية)، وتشكلت حكومة

حرب اللاعنف .. الخيار الثالث

برجوازية مؤقتة (برئاسة لفوف Lvov ثم كيرنسكي Kerenski في اليوليو) من الكاديت والاشتراكيين الثوريين والمناشفة، وكانت حكومة موازية أكثر تمثيلًا للشعب من الحكومة القائمة.

وفي ٢ مارس اضطر القيصر إلى التنازل عن الحكم.

وعارض البلاشفة هذه الحكومة (حيث كان معظم زعمائهم في السجن أو المنفى)، خاصة وأن الحكومة المؤقتة لم تعلن الانسحاب من الحرب العالمية الأولى.

ب. مرحلة ثورة أكتوبر التي نجح فيها البلاشفة في إقامة النظام الاشتراكي:

استغل البلاشفة فشل الحكومة المؤقتة في تحقيق مطالب الشعب، ورغبتها في الحفاظ على مصالح البرجوازية، فسيطروا على السوفييتات المحلية، وأعلنوا انتفاضة مسلحة في ٢٤ أكتوبر عام١٩١٧، وسيطروا على مقر الحكومة المؤقتة (قصر الشتاء)، وكونوا حكومة بولشفية برئاسة لينين...(١)

<sup>(</sup>١) لقراءة المزيد عن الثورة الروسية يمكن الرجوع إلى:

<sup>-</sup> Sidney Harcave, First Blood: The Russian Revolution of 1905 (New York: Macmillan, 1964, and London: Collier Macmillan, 1964).

<sup>-</sup> Solomon M. Schwartz, The Russian Revolution of 1905: The Worker's Movement and the Formation of Bolshevism and Menshevism, trans. by Gertrude Vakar, with a Preface by Leopold H. Haimson (Chicago and London: University of Chicago Press, 1967), esp. pp. 129-195.

<sup>-</sup> Richard Charques, The Twilight of Imperial Russia (London: Phoenix House, 1958), pp. 111-139.

<sup>-</sup> Leonard Schapiro, The Communist Party of the Soviet Union (New York: Random House, 1960, and London: Eyre & Spottiswoode, 1960), pp. 63-70 and 75.

<sup>-</sup> Hugh Seton-Watson, The Decline of Imperial Russia, 1855-1914 (New York: Frederick A. Praeger and London: Methuen & Co., 1952), pp. 219-260.

<sup>-</sup> Bertram D. Wolfe, Three Who Made a Revolution (New York: Dial Press, 1948, and London: Thames and Hudson, 1956), pp. 278-336.

<sup>-</sup> Michael Prawdin, The Unmentionable Nechaev: A Key to Bolshevism (London: Allen and Unwin, 1961), pp. 147-149.

# المقاومة الصينية للغزو الياباني

شنت اليابان عام ١٨٩٤ (بعد مرور عشرين عامًا من حكم الإمبراطور قوانغ شيوي لأسرة تشينغ) حرب ١٨٩٤ –١٨٩٥ لغزو الصين، وهزمت حكومة أسرة تشينغ، واضطرت إلى التوقيع على معاهدة شيمونوسيكي المذلة تحت الحراب اليابانية، والتي تم بموجبها التنازل عن تايوان. فعمت البلاد من أقصاها إلى أقصاها موجة من الغضب والغيظ إثر سماع الخبر. ورفع أكثر من ألف مرشح -كانوا في بكين للمشاركة في الامتحان الإمبراطوري على المستوى الوطني من ١٨ مقاطعة بها فيها تايوان- عريضة ضد التنازل عن تايوان. أما في تايوان فقد أعلن الإضراب عن التجارة بطرق الصنوج. وانضم القائد ليو يونغ فو - وهو المسئول عن الشؤون العسكرية في تايوان - وغيره إلى أهالي تايوان ليقاتلوا قوات الاحتلال اليابانية بصورة مستميتة. وقد عبر المواطنون عن تضامنهم في هذا الكفاح بالتبرع بأموالهم أو الذهاب في مجموعات إلى تايوان لمقاومة العدوان الياباني. وظل أهالي تايوان مصرين على القتال ببسالة وإباء أثناء احتلال اليابان لها، حيث أسسوا في البداية جيشًا تطوعيًا للقيام بعمليات فدائية، وبعد أن أطاحت ثورة ١٩١١ بحكومة أسرة تشينغ شاركوا إخوتهم على البر الرئيسي في تفجير أكثر من عشر انتفاضات مسلحة، إلى أن وصل الأمر إلى العشرينيات والثلاثينيات من هذا القرن حيث صارت الحركة الجماهيرية على الجزيرة ضد حكم الاستعمار الياباني عارمة على نحو أشد مجتاحة تايوان جنوبًا وشمالًا.

واعتبارًا من عام ١٩٣٨ هب الشعب الصيني في حرب وطنية ضد الغزو الياباني، وأعلنت الحكومة الصينية بجلاء وعلى مسمع كافة الجهات محليًا ودوليًا في

(1717)

البيان الصيني لإعلان الحرب ضد اليابان عن إلغاء كل ما يتصل بالعلاقات الصينية الحال اليابانية من معاهدات واتفاقيات وعقود، وقد شمل هذا الإلغاء بطبيعة الحال معاهدة شيمونوسيكي. كما أعلن هذا البيان برزانة أن الصين سوف تسترجع أراضي تايوان وبنغهو والمقاطعات الأربع في شمال شرقي الصين . وإثر حرب الثماني سنوات المريرة ضد العدوان الياباني؛ حقق الشعب الصيني انتصارًا نهائيًا عام ١٩٤٥ استعاد به أرض تايوان المغتصبة.



# التجربة الهندية

أنشئت الشركة البريطانية للهند الشرقية عام ١٦٠٠، وتمكن أسطولها من تدمير الأسطول البرتغالي عام ١٦٠١، وأقيمت القلاع البريطانية في مدن هندية عدة، كيا ضمت جزيرة بومباي عام ١٦٦١ وأنشأت كال كوتا عام ١٦٩٠. وفي عام ١٦٠٢، وفي عام ١٦٠٢، أنشأ الفرنسيون أنشئت الشركة الهولندية للهند واحتلت سيلان. وفي عام ١٦٦٤، أنشأ الفرنسيون شركة الهند الشرقية . إلا أن السيطرة الفعلية بقيت للبريطانيين الذين عينوا حكامًا على الهند أبرزهم اللورد تشارلز كونواليس (١٧٨٦ – ١٧٩٣) الذي منح الأرض للمغول فأمسوا مزارعين وانصر فوا بذلك عن الحرب ومقاومة الاحتلال. وفي عام ١٨٥٨ تنازلت شركة الهند عن البلاد للتاج البريطاني. وفي عام ١٨٧٧ أصبحت الملكة فيكتوريا إمبراطورة الهند، التي تشمل أيضًا برمانيا وسيلان، فانتشر الموظفون البريطانيون في المراكز المهمة كالضباط والقضاة ، وأمسكوا بزمام الاقتصاد.

وفي عام ١٨٦٩ ولد غاندي الذي أصبح محرر الهند وبطلها القومي قبل اغتياله في ٣٠ يناير ١٩٤٨.

وخلال الحرب العالمية الأولى ، قدمت الهند للجيش البريطاني مليون وثلاثهائة ألف مقاتل انضووا في الفرق الهندية الشهيرة. وفي الحرب العالمية الثانية ، قدمت الهند مجددًا أكثر من مليونين ونصف مليون مقاتل للجيوش البريطانية.

بعد أن شارك غاندي في المقاومة اللاعنيفة للتمييز العنصري في جنوب إفريقيا رجع إلى الهند وهو يحمل بين جنبيه عبء القضية الهندية، واعتكف في منزله أيامًا عديدة يفكر في الاستراتيجية المثلى التي يمكن بها مواجهة قوة الاحتلال البريطاني، 170

وقد قرر عقب التفكير العميق القيام بحملة لاعنيفة ضد السلطات البريطانية، واستعدادًا لهذه الحملة – والتي اشتهرت بحملة عام ١٩٣٠ – أعد غاندي برنامجًا يتضمن المطالب السياسية بالإضافة إلى خطة واضحة ومحددة للتمرد اللاعنيف الذي تضمن عصيانًا مدنيًا، كما تضمن رجاءً إلى الحكومة الهندية بعدم التنازل عن حقوق البلاد لسلطات الاحتلال.

وقد ركز غاندي في بداية حملته اللاعنيفة على قانون الملح، وهو القانون الذي كان يفرض على الهنود ضرائب باهظة مقابل الملح، كما كان يجعل إنتاج وصناعة الملح حكرًا على الحكومة البريطانية فقط، وانطلاقًا من هذا القانون الظالم انطلق غاندي في مسيرته الشهيرة - مسيرة الملح - نحو البحر ليستخلص الملح بنفسه، ودعا الشعب الهندي إلى الخروج معه إلى ساحل البحر ليهارسوا العصيان المدني من خلال كسر قانون احتكار الملح المفروض عليهم من قبل السلطات البريطانية واستخراج الملح، وقد استغرقت هذه المسيرة ستةً وعشرين يومًا قطع فيها غاندي وأتباعه والمتظاهرون مسافة ثلاثمائة وثمانين كيلو مترًا. وقد كانت هذه المسيرة بمثابة الشرارة التي أدت إلى انطلاق الثورة العارمة اللاعنيفة في شتى أرجاء شبه القارة الهندية، فبمجرد انطلاق المسيرة بدأت التجمعات الجاهيرية والاستعراضات الضخمة والخطابات والبيانات الجماهيرية شديدة اللهجة، وقاطع الهنود الملابس الأجنبية، وهجر الطلاب المدارس الحكومية، وتم رفع الأعلام الوطنية، بالإضافة إلى المقاطعة الاجتماعية لموظفي الحكومة، والإضرابات العامة، والاستقالات الجماعية من قبل موظفي الحكومة وأعضاء المجالس والجمعيات التشريعية، كما تم مقاطعة المصالح الحكومية المختلفة بالإضافة إلى شركات التأمين الأجنبية والخدمات البريدية والتلغرافية. وقد رفض الكثير من المواطنين دفع الضرائب المستحقة عليهم. كما قامت المقاومة اللاعنيفة بالهجوم على مصانع ومراكز إنتاج الملح واحتلتها سلميًا، وصادرت الملح الذي كان بحوزة تلك الشركات الحكومية.

وفي أثناء هذه الحملة اعتقلت السلطات غاندي، كما اعتقل مائة ألف هندي منهم حوالي سبع عشرة ألف امرأة تم وضعهم في السجون وفي معسكرات الاعتقال. وإضافة إلى ذلك كانت هناك العديد من الإصابات وعمليات إطلاق النار بالإضافة إلى الرقابة والتخويف والغرامات ومصادرة الممتلكات ومهاجمة ومنع الاجتهاعات ومقار المنظهات وغيرها من الإجراءات، وفي كثير من الحالات تم إطلاق النار بشكل مباشر مما أدى إلى مقتل العديد من الهنود. وخلال هذا العام تأثرت الوظائف والعمليات الحكومية بشكل كبير، وعانت الحكومة الكثير بسبب المقاومة. وأخيرًا تم الاتفاق على هدنة تم بموجبها الاتفاق على البدء في مفاوضات مباشرة بين نائب الملكة وغاندي..

ولم تكن المفاوضات تعني غاندي كثيرًا، بل إن أكثر ما أسعده هو أن هذه القوة التي أظهرها الهنود في مواجهة الاحتلال جعلت الاستقلال الكلي عن بريطانيا أمرًا محكنًا، وجعلت المفاوض الهندي يجلس في موقع الندية -إن لم يكن موقع القوة - مع نائب الملكة البريطاني، وهو ما تحقق بالفعل إذ حصلت الهند على استقلالها عن التاج البريطاني عام ١٩٤٧. (١)

(١) لقراءة المزيد عن التجربة الهندية يمكن الرجوع إلى:

<sup>-</sup> Gene Sharp, Gandhi Wields The Weapon of Moral Power, pp. 37-226.

<sup>-</sup> S. Gopal, The Viceroyalty of Lord Irwin, 1926 – 1931 (London: Oxford University Press, 1957), pp. 54-122.

<sup>-</sup> Ranganath R Diwaker, Satyagraha: Its Technique and History (Bombay: Hind Kitabs, 1946).

<sup>-</sup> T. K. Mahadevan, eds., Gandhi: His relevance for Our Times (Berkeley, Calif.: World Without War Council, 1971, and New Delhi: Gandhi Peace Foundation, and Bombay: Bharatiya Vidya Bhavan, 1967).

<sup>-</sup> Peter Ackerman and Jack DuVall, A Force More Powerful: A Century of Nonviolent Conflict, (St. Martin's Press, 2000).

# الثورة الإيرانية

كانت إيران تعيش في حالة من الاضطراب السياسي والاجتهاعي والاقتصادي، واحتقان شعبي شديد، يأخذ مكانه على الساحة في شكل هبات وانتفاضات جماهيرية بسبب الأوضاع الاقتصادية المتدهورة التي يعاني منها غالبية الشعب، رغم الثروة البترولية الضخمة التي تمتلكها البلاد، بالإضافة إلى القبضة الحديدية التي لا تسمح بالمعارضة في ظل حكم الشاه محمد رضا بلهوي، الذي اتبع أساليب عنيفة لتصفية معارضيه بالاغتيال والنفي والسجن، وما يتردد من أخبار عن فساد الشاه وأسرته وإسرافهم وبذخهم الشديد، كل هذه الأمور وغيرها جعلت المعارضة ضد النظام السياسي للشاه تزداد.

وبالرغم من الاختناق العام فإن الساحة الإيرانية لم تخل قط من الحركة، وكانت في معظمها ردود أفعال تقمع بشدة. كانت التضحيات أكبر من المكاسب. ولم يكن لديهم سوى الإضرابات والمظاهرات المحدودة التي تبدو كفقاعات أمام عتو النظام وجبروته. ونشأت الكثير من الحركات السرية التي ربها قامت كل منها بعمل واحد ثم تم تصفيتها. وبينها كانت هذه التضحيات الفردية لا تنتهي؛ كانت الحركات الفكرية تنظم نفسها، وبدأ الحراك الفكري والسياسي يسيران جنبًا إلى جنب.

وكان أكثر المعارضين هم العلماء، وعلى رأسهم آية الله الخميني الذي كان يدرس في مدرسة الفياضية في قم، ويحتشد الآلاف لخطبه ومواعظه الدينية، وأسس الخميني «الاتحاد الإسلامي» وكان يرفض كل ما يصدره الشاه، ويرفض كل ما يصدره المجلس النيابي من قوانين أو يصادق عليه؛ لأنه يصدر عن هيئة غير مخولة،

ولا تنطبق عليها الصفة الشرعية.

كان الخميني يكرر دائمًا وصية الإمام علي بن أبي طالب -رضي الله عنه-لأبنائه: «فلتكونوا دائمًا حماة الضعفاء وأعداء الظالمين»، لذلك حينها قام الشاه بإعطاء الحصانة السياسية للخبراء والمستشارين الأمريكيين، وأعلن عن «الثورة البيضاء» التي تهدف في حقيقتها إلى إخضاع علماء الدين للدولة عن طريق سحب جزء كبير من الأراضي التي يمتلكونها من الوقف، وتهديد كبار الملاك الزراعيين بنزع ملكياتهم، وإعطاء حق التصويت للمرأة، استغل الخميني كل هذا في الدعاية ضد الشاه وسياساته، واتهمه بأنه ضد الشريعة والدستور، وأنه باع إيران للأمريكيين، وكانت المناسبة الأولى التي ظهر فيها اسم الخميني أثناء احتفالات الشيعة بذكرى استشهاد الإمام الحسين في يوم عاشوراء؛ حيث دعا إلى التظاهر والإضراب، واستجابت الجماهير لنداءاته، وانقلبت مواكب عاشوراء إلى تظاهرات عام [٦٨٣١هـ-١٩٨٣] اصطدمت بقوات الأمن، وسقط ألفا قتيل من المتظاهرين، وأظهر ذلك تأثير الخميني البالغ في الجماهير.

وقد نجح الشاه في قمع المظاهرات دون اللجوء إلى قوات الجيش، وتوجه بنداء إلى العلماء ليلتزموا الهدوء، ووعد بعدم المساس بأراضي الأوقاف، وأُلقي القبض على الخميني، ثم أُمر بنفيه إلى خارج البلاد.

لقد استخدم الخميني فتاواه كسلاح فتاك في قضية التثوير، فأصدر فتواه المشهورة: «إن التقية حرام، وإظهار الحقائق واجب مها كانت النتيجة، ولا ينبغي على فقهاء الإسلام استخدام التقية في المواقف التي تجب فيها التقية على الآخرين... إن السكوت هذه الأيام تأييد لبطانة الجبار ومساعدة لأعداء الإسلام».

وتحولت المساجد والمجالس التي كانت تعقد للعزاء في ذكرى استشهاد الحسين إلى جبهات مقاومة ضد النظام. واستطاع الخميني أن يربط بين خروج الحسين على

الظلم وخروج الشعب الإيراني على الشاه. وكان كثيرًا ما يقول: «لقد فات أوان الندم والبكاء على الحسين... ومن أراد أن يلحق به فالفرصة سانحة أمامه».

لقد استفاد الخميني من أن البنية التحتية للشارع الخميني كانت لا تزال دينية. فيا يقوله المراجع وعلماء الدين واجب التنفيذ، ووجود عالم دين على رأس الثورة ليس بالأمر الهين في إيران. وكانت المواكب تضم مئات الألوف في كل مدينة ، وارتفعت الشعارات بحياة الخميني وسقوط الشاه.

لقد لقب الخميني باسم «محطم الأصنام» لأنه لم يخاطب الشاه قط بلفظ «صاحب الجلالة» كما اعتاد زعماء المعارضة عند مخاطبته.

لقد نجح الخميني في الاستفادة من المواسم والحفلات والتقاليد الشيعية في تحويل عناصر الشعب المخدرة إلى قوة ثورية.

وبشروق شمس ٥ يونيه عام ١٩٦٣ انتشر خبر القبض على الإمام. واشتعلت المظاهرات تهتف بسقوط الشاه، فأصدر الشاه أوامره بإطلاق النار على المتظاهرين، وداست الدبابات الجثث. وزحف المتظاهرون إلى مبنى الإذاعة واستولوا عليه، وخلال دقائق ولأول مرة يرتفع الشعار ليسمعه العالم كله بعد خمس عشرة سنة من القمع «الموت للشاه».. كانت الجماهير العزل تهاجم الدبابات بصدور عارية، وكان رصاص الشاه يحصدهم وهم يتقدمون.

وبذلك يكون الخميني قد سطر ملحمة الثورة من سبتمبر عام ١٩٦٣ حتى نوفمبر عام ١٩٦٣ من خلال التحدي العلني للشاه. فتم نفيه بعد ذلك. وقد ساهم النظام بغبائه وجبروته في تحويل الخميني إلى زعيم عالمي.

ومن ١٩٧١ - ١٩٧١ هدأت حدة المعارضة وبدأ الشباب الإيراني يعد نفسه فكريًا وعسكريًا.. فتدربوا على السلاح في الأردن ولبنان ومصر. وإزاء هذا العمل

AN ON IVO

السري كان النظام يلجأ إلى التصفية الجسدية.

كان الجنوح إلى الحل العسكري يزداد يومًا بعد يوم. وفي أواخر الستينات ظهرت حوالي ٦-١٢ منظمة عسكرية. غير أن منظمتين فقط استطاعاتا تنفيذ عمليات عسكرية. وبالرغم من التنظيم الجيد للمجاهدين إلا أن عملياتهم كانت جد قليلة، ولم تكن ناجحة تمامًا.

## الحياة في المنفى

تم نفي الخميني بعد الأحداث الدموية (١٩٦٤) بشهور إلى تركيا، وعاش فيها ما يقرب من أحد عشر شهرًا، لكنه اختار بعد ذلك أن يعيش في النجف الأشرف بالعراق، وبدأت الأوضاع تعود إلى الهدوء الظاهري في إيران، وأصبح النجف مركز اهتهام كبير وبؤرة تجمع كل المعارضين لنظام الشاه خارج إيران، تحت زعامة الخميني الذي أخذ في إلقاء الخطب والمحاضرات المؤثرة عن الأوضاع في إيران، فتناقلها أتباعه ومريدوه، ووجدت صدى واسعًا بين الإيرانيين. وكان علماء الدين والمعارضة قد بدءوا في البحث عن وسيلة للإطاحة بالشاه، واختاروا لتحقيق ذلك حرب العصابات منذ مطلع [١٣٩٠هـ ١٣٩٠م]، وظهرت جمعيتان ثوريتان هما: «فدائيو خلق» الماركسية، و«مجاهدو خلق» التي يقودها بعض الرجال الذين تعلموا على يد المفكر البارز «على شريعتى»، الذي يعتبر المنظر الأول للثورة الإيرانية.

وقد حاول النظام العراقي سنة [١٩٧٤هـ=١٩٧٤م] الحصول من الخميني على تأييد ديني وسياسي أثناء خلافاته مع إيران، إلا أنه رفض ذلك الأمر، وعندما وقعت بغداد وطهران اتفاقية الجزائر [١٣٩٥هـ=١٩٧٥م] طلب العراق من الخميني السكوت عن معارضته للشاه، وإلا فعليه الرحيل إلى أي مكان آخر، فآثر الخميني السكوت المؤقت حتى تتغير الأوضاع، ثم تكرر طلب السافاك والشاه بعد عامين لدى العراق بأن يوقف الخميني نشاطاته، فخيرته بغداد بين البقاء صامتًا أو

(IV)

الرحيل، فآثر الثانية، غير أن الشاه أدرك خطورة مغادرة الخميني للعراق وطلب من العراقيين منعه من الخروج. وقبيل هذا الأمر وقعت له مأساة شديدة عميقة تمثلت في اغتيال ابنه الأكبر مصطفى في كمين دبره له رجال السافاك، حيث كان يضطلع بالدور الأكبر في حمل رسائله إلى مؤيديه في إيران.

وتحول الحزن على مصطفى إلى مناسبة ليظهر فيها الناس ولاءهم للخميني وتأييدهم له وعداءهم للشاه، وحاول ألوف الإيرانيين اختراق الحدود العراقية الإيرانية لتقديم العزاء للخميني في النجف الأشرف، لكن الشرطة منعتهم وسقط بعض القتلى، فردوا على ذلك بإقامة المآتم في طهران وبقية المدن الإيرانية، وكثرت الوفود لتعزيته، عندها وجه الخميني رسالة إلى مؤيديه تحت عنوان: «لقد سكبنا ما فيه الكفاية من الدموع»، وطالبهم بتعليات أربعة، أن يقاطعوا المؤسسات الحكومية، وأن يسحبوا كل أشكال التعاون معها، وألا يسهموا في أي نشاط يفيدها، وأن يقيموا مؤسسات إسلامية في جميع المجالات.

ولأن فتوى العلماء مقدسة كدماء الشهداء، فإن الإيرانيين أخذوا فتواه على محمل الجد والعمل، واتسع نطاق التظاهر داخل إيران، مع تدفق آلاف من أشرطة الكاسيت تحمل صوت الخميني وتحريضه على التمرد والعصيان.

## نوفل لوشانو.. والعالمية

أُجبر الخميني على مغادرة العراق، فقرر الذهاب إلى الكويت، فصدر أمر بإغلاق الحدود في وجهه، فعاد إلى النجف ومنها إلى دمشق، ثم توجه إلى باريس في [شوال ١٣٩٧هـ =أكتوبر ١٩٧٧م] واستقر في بيت صغير في ضاحية نوفل لوشانو على بعد (٢٠) ميلًا غربي باريس، وأصبحت تلك الضاحية الهادئة مقرًا لقيادته لحين عودته إلى إيران. وفي باريس انتقل من زعيم محلي إلى العالمية، وكان وجوده هناك نقطة تحول في تاريخ وفي تاريخ بلاده، فسلطت عليه وسائل الإعلام المختلفة أضواءها، وكان يقضي

معظم وقته أمام عدسات التلفاز، أو محاوري الصحافة، فخلال ثلاثة أشهر قضاها في باريس أدلى بخمسائة حديث لوسائل الإعلام، وفي أحد حواراته مع صحيفة «لوموند» الفرنسية تحدث باعتباره زعيهًا مصلحًا ورئيسَ دولة متوقعًا، فأعرب عن وجهة نظره في القضايا المطروحة على الساحة الإيرانية بمنظور عصري؛ وهو حديث يخرج عن نطاق الوعظ والإرشاد والنقد المبهم للفساد.

تمتع الخميني وأنصاره في باريس بحرية كبيرة، ويبدو أن فرنسا تصرفت بناء على وصية سفيرها في طهران، الذي قال: «إن الشاه قد انتهى، وإن صفحته قد طويت نهائيًا»، وأخذت المعارضة تلقي قيادها له، فأعلن مهدي بازركان –أحد قادة الجبهة الوطنية – أن أغلبية الشعب في إيران قد اختارت الخميني ليكون قائدًا لها.

وكانت أشرطة الخميني المسجلة تحرك الشارع ضد الشاه؛ ففي [ربيع أول ١٣٩٨ه=فبراير ١٩٧٨م] خرجت المظاهرات من مساجد «تبريز»، ولم تستطع قوات الأمن السيطرة عليها، فخرجت فصائل من الجيش، وسيطرت على الموقف، وفُرض حصار بري وبحري على المدينة، وزادت حدة المظاهرات في رمضان، وأخذت تطالب بإغلاق المطاعم، والبنوك الربوية. وفي يوم الجمعة [٦ شوال ١٣٩٨ه=٨ سبتمبر ١٩٧٨م[ وقعت مصادمات بين الشرطة والمدنيين سقط خلالها أربعة آلاف قتيل، وسمي ذلك اليوم «الجمعة الدامي»، وأعلنت الأحكام العرفية، وفُرض حظر التجول، إلا أن المتظاهرين تحدوا ذلك في مدينة قم، وخرجت المظاهرات وسقط أكثر من ألفي قتيل، وأعلن علماء الشيعة الحداد وامتنعوا عن الخطب، وفي هذا الجو المشحون بالمآسي أقام الشاه حفلات باذخة؛ فكانت سببًا في زيادة حدة الغضب الشعبي.

#### معًا ضد الشاه

تميز صيف عام ١٩٧٧ بارتفاع شديد في درجة الحرارة وكأن الطبيعة بدورها

تمهد للثورة. وكان النظام يستميت في إبداء ثباته، لكنه كان يتخبط. وارتفعت الأسعار وفرضت ضرائب وعم الفساد. ومنذ بداية ١٩٧٧ كانت نذر العاصفة تلوح في الأفق، وبعد فترة من الصمت بدأت مصادمات في الشوارع بين السافاك والمجاهدين، وتصدى البوليس لخلية كانت تضم ١٩ عضوًا من الرجال والنساء، وكان الرجال يقاتلون ويحوطون النساء داخل دائرة، وتبادلوا إطلاق النار، وتعمدت النساء الانتحار داخل الدائرة بقطع شرايين أيديهن. وكانت الحادثة من الوحشية بمكان وأدانتها حقوق الإنسان في هولندا.

ثم انضم المثقفون بكل ثقلهم لينقدوا بدورهم النظام، وتمخضت حركة المثقفين عن تكوين جمعية الدفاع عن حقوق الإنسان في إيران، وانتشرت الجمعيات الإسلامية وبدأت الإضرابات والمظاهرات، وأضربت كلية العلم والصناعة لمدة شهرين. وكانت كل هذه الأعمال تواجه بالقمع والعنف.

بدأت المظاهرات في الخارج وهي التي فضحت النظام، وأضربت الجمعيات الإسلامية في فرنسا عن الطعام.

وأثناء زيارة الشاه لأمريكا في نوفمبر كانت الجهاعات الإسلامية قد أعدت للشاه استقبالًا حافلًا، وقبل وصوله بخمسة أيام بدأ إضراب عن الطعام لفت أنظار وسائل الإعلام الأمريكية، وتقاطر الطلاب الإيرانيون من كل الولايات أمام البيت الأبيض، وبمجرد دخول الشاه حدبقة البيت الأبيض روعته مجموعة من الطلبة ملثمة بجوارب من النايلون، واضطرت الشرطة الأمريكية إلى إلقاء القنابل المسيلة للدموع. واشتعلت الصحف الأمريكية بهجمة على الشاه: «المجنون الذي لم يعد أهلًا للثقة».

تجلى وجه آخر للثورة الإيرانية فقد قام التجار بفتح حساب اكتتابي في أحد البنوك لصرف مرتبات الأساتذة عندما رفضت الحكومة صرف مرتبات الأساتذة

المعارضين. وحينها تراجعت الحكومة عن قرارها.

نبهت أحداث تبريز المسؤولين الإيرانيين الموالين للشاه إلى ضرورة البحث عن حلول للمشكلة المتفاقمة في إيران، ومن ثم بدأت وسائل الإعلام تجري نقدًا ذاتيًا لمؤسسات الدولة، ولنشاط حزب «رستاخيز» الحاكم، بغرض امتصاص الغضب الشعبي الذي شمل طهران وقم وتبريز، غير أن الشاه تمسك بموقفه الرافض للاعتراف بالمعارضة سواءً المعتدلة أو المتشددة، بل وصفهم بالقتلة الخارجين على النظام، وكان هذا الرفض القاطع منه بمثابة الضوء الأخضر للمعارضة لتتحد ضده، متناسية خلافاتها الجوهرية. كذلك رفض الشاه نصائح الجنرال «ناصر مقدم» مدير السافاك بأن يسمح بتكوين أحزاب، وبالعمل على إجراء انتخابات حرة، وتطهير أجهزة الدولة من الفساد.

دفع هذا التعنت السياسي للشاه إلى مطالبة جميع القوى الوطنية بإسقاطه، وشاركها في ذلك كبار التجار أصحاب البازارات (الأسواق التجارية) التي تضم (٢٥٠) ألف صاحب محل، وكان هؤلاء التجار يتمتعون بعلاقات متينة مع علماء الدين. والمعروف أن الأسواق كانت تغلق أبوابها في إيران عندما يثور التجار، وأن التجار كانوا يعتصمون في المساجد إذا أرادوا إعلان احتجاجهم في مواجهة السلطة، كما أن الشاه قام بسجن ثمانية آلاف تاجر من أصحاب المحال التجارية؛ لذلك ألقى البازار في إيران بثقله وقوته في كفة الخميني ضد الشاه.

وقد امتدت المظاهرات في إيران إلى أربعين مدينة، وقاطع الطلاب الدراسة، ورفض الخميني إجراء أي حوار سياسي مع الحكومة الإيرانية، فسقطت الحكومة، وكُلف رئيس الأركان «غلام رضا أزهري» بتشكيل حكومة جديدة، وتطرق بعض قادة الجيش في عروضهم لإنهاء المظاهرات، فاقترح الجنرال «غلام أوفيسي» حاكم طهران على الشاه تدمير مدينة قم، وتوقع أن يكون ضحايا هذا التدمير مليون قتيل،

فلم يوافق الشاه على هذا الاقتراح، فترك أوفيسي البلاد.

## تدبيرالحوادث

قام النظام بتدبير حادثة حرق السينها لتشويه الحركة الشعبية، وكانت النتيجة احتراق أكثر من خمسهائة رجل وامرأة وطفل. وتلكأت الشرطة في عملية الإنقاذ لتزيد من الكارثة، وبعد عدة أيام من الحادث هاجم الناس قسم الشرطة بالفؤوس والمدى مطالبين برأس مدير الشرطة. وكان قد استدعي إلى طهران بعد الحادثة. وقد أدت هذه العملية إلى إفاقة عدد كبير من الذين كانوا مشغولين بحياتهم اليومية.

بعد يوم الجمعة الأسود أراد الخميني أن يزيل هيبة النظام تمامًا أمام العالم كله. فدعا إلى الإضرابات حتى وصلت إلى معامل التكرير، فلم يكن تأثيرها محليًا فقط، بل طالت كل بيت في أوروبا الغربية وأمريكا وإسرائيل. فالبترول عصب الحياة.

وكان الخميني يدعو إلى المواجهة بقوة ولكن مع ضبط النفس والصبر لتجنب حرب أهلية. وكلما قام النظام بافتعال حريق ظنًا منه أن الجماهير ستسلب وتنهب ليشوه صورة المعارضة، فإذا به يجد الجماهير تستجيب للخميني وتهرع لإطفاء الحرائق دون سلب أو نهب. وقد بلغت قوة الخميني وتأثيره أن صرح لمراسل النيوزويك: «إن جماهير إيران تكتفي بالمظاهرات حتى الآن، لكنها سوف تلجأ إلى وسيلة أشد عنفًا إذا استدعى الأمر، وأنه قادر على سحق النظام وهو في منفاه».

عمت الإضرابات، فكل يوم تعلن شركة في القطاع الخاص أنها ستغلق، وأضرب الفلاحون عن العمل في أراضي الدولة. وأضرب عهال الكهرباء مؤقتًا لمدة ساعتين يوميًا وهو الوقت الذي تبث فيه نشرة الأخبار. فمنعوا إعلام الشاه من دخول البيوت. وامتنعت الصحف فكان امتناعها ترويجًا للثورة. وبذلك نالت الإضرابات من البنية المالية والاقتصادية لنظام الشاه. وأصدر الشاه خطابه الملتهب: «إن كل ساعة من إضرابكم خدمة لله ولدولة الإسلام».

وقد فجر الشاه المفاجأة حينها أمر رجال الدين أن يعينوا الفقراء في هذه الإضرابات لأنهم من أوائل المتضررين، فصرف لهم من الأموال الدينية «سهم الإمام». وهذا يفسر صمود الشعب في إضرابه طوال الأسابيع والشهور. وقام التجار أيضًا بواجبهم في دعم الفقراء على خير وجه.

وفي ٢٥ نوفمبر أصدر موظفو البنك المركزي قائمة بأسماء الذين قاموا بتهريب أموالهم للخارج من النظام.

وبحلول المحرم «الخروج يوم عاشوراء ذكرى استشهاد الحسين» كانت المواجهة النهائية بين الثورة والنظام. فها إن حلت أول ليلة من المحرم حتى ضجت أسطح المنازل بالهتاف «الله أكبر». كل فرد إيراني جمع أسرته وصعد سطح المنزل ليرى الهلال ويكبر. إنه شهر الشهادة والحرية. وبدأ الإلهاب العاطفي الثوري الديني مرة أخرى. فمن يستشهد في المحرم سيحشر مع الحسين وشهداء آل البيت. وصرخ الخميني: «إن شهر المحرم هو سيف الله البتار قد وضع في أيدي أتباع الإمام الحسين، وسوف يضرب كها ينبغي بعونه....»

واستمرت المظاهرات وامتلأت الأرض بالدماء، وانقلبت مسيرات التاسع والعاشر من محرم من مظاهر عزاء على آل البيت إلى استفتاء حقيقي يدين النظام ويخلع الشاه ويؤكد زعامة الخميني ويبايعه.

## الخميني والجيش

كان الخميني يدرك أثر الإعلام (رسائله الصوتية) في إشعال الثورة الإيرانية، ولم تكن السافاك تقلقه رغم قوتها وبشاعة أساليبها؛ لأنه يعلم أن (٥٠) ألف عميل من السافاك لن يستطيعوا مواجهة (٣٥) مليون ثائر، وخلص إلى أن المشكلة الرئيسة التي تعترض نجاح الثورة وإسقاط الشاه هي الجيش، الذي تزيد قواته عن نصف مليون جندي ذوي تسليح جيد وتدريب راقٍ، لذا رأى أنه من الضروري

تحييد الجيش في الصراع بين الشعب والشاه، وضرورة تحطيم الروابط القوية بين الجيش والشاه، فخصص جزءًا كبيرًا من إعلامه له، تضمن ألا يخدم الجيش الشاه لأنه طاغوت، في حين أنهم جنود الله المستضعفون، ودعاهم ألا يطلقوا النار على إخوانهم المسلمين؛ لأن كل رصاصة تصيب قلب مسلم تصيب قلب القرآن، ونصحهم بأن يعودوا إلى قراهم ومدنهم وأن يعودوا إلى الله.

وكان لنداءاته أثرها في الجيش؛ فبدأت التقارير تسجل حالات هروب من الخدمة، عندها كثف إعلامه الموجه للجيش، وطلب من الفارين أن يأخذوا أسلحتهم معهم أثناء الهرب لأنها أسلحة الله، فقامت كتيبة كاملة مضادة للطائرات من (٥٠٠) جندي تعسكر قرب مشهد بالهروب بكامل أسلحتها، فأدى ذلك إلى اتساع نطاق الاضطرابات ولم تستطع الشرطة والسافاك مواجهتها.

وطلب الخميني من الشعب الثائر ألا يصطدم بالجيش تحت أي ظرف، وأعلن صيحته المشهورة: «لا تهاجموا الجيش في صدره؛ ولكن هاجموه في قلبه»، «إذا صدرت إليهم الأوامر بإطلاق النار عليكم، فلتعروا صدوركم، فدماؤكم والحب الذي ستظهرونه لهم وأنتم تسلمون الروح لبارئها سوف يقنعهم؛ فدماء كل شهيد هي ناقوس خطر يوقظ آلافًا من الأحياء».. وكان المتظاهرون يهتفون «أيها الجندي...أنت أخى لا تقتلنى».

استخدم الخميني كلمات وتعابير تثير الوجدان وتهز الأعماق، وأدرك نقاط الضعف في الجيش، واستطاع أن يفصل بين الجنود البسطاء والضباط، وبذلك تمكن من نزع سلاح الجيش، بل نزع الجيش من يد الشاه قبل قيام الثورة.

كان العنف الزائد من النظام يقابل بالإضراب السلمي من الشعب، واستمرت الإضرابات أربعة شهور شلت النظام. وأراد الشاه أن يلجأ إلى الطيران وفوجيء بإضراب القوات الجوية وانضهامها إلى الثورة.

## العودةمنتصرا

رفض الخميني أية حلول وسط مع حكومة «شاهبور بختيار» الجديدة، ورفع شعار «لا» ليكون شعار الثورة، واستمرت الاضطرابات والمظاهرات العارمة التي قضت على قدرة بختيار على التأثير في الأحداث، وأعلن الخميني أنه سيرفض أية حكومة طالما بقي الشاه، وأنه لن يقبل إلا سقوط نظام الشاه وإقامة جمهورية إسلامية، وأمام ذلك غادر الشاه إيران في [٧ صفر ١٣٩٩هـ ١٦٩ يناير ١٩٧٩م] إلى القاهرة بعدما استولى هو وأسرته على مئات الملايين من الدولارات من البنوك.

وفي [٤ ربيع الأول ١٣٩٩هـ=١ فبراير ١٩٧٩م] وصل الخميني إلى طهران، وكان في استقباله في المطار ستة ملايين شخص، وأحاطت هذه الجموع بالرجل ذي الثمانين عامًا، وكاد الحب يقتله، فاستقل طائرة هليكوبتر ليكمل رحلته فوق رؤوس البشر الذين احتشدوا لاستقباله. ومع قدومه ذابت الدولة وسلطتها وحكومتها أمام شخصيته، وانضمت بعض وحدات الجيش إلى المتظاهرين، وأعلن عدم شرعية حكومة شاهبور بختيار، وعين «مهدي بازركان» رئيسًا للوزراء، فأعلن بختيار الحكم العسكري، فرد عليه الخميني بإعلان العصيان المدني، وكتب ورقة نُقلت صورتها على شاشة التلفاز الذي استولى عليه أنصاره، فيها: «تحدوا حظر التجول» فتدفق الشعب إلى الشارع، وتصاعدت حدة المواجهات، واستولى المتظاهرون على كميات كبيرة من الشارع، وتصاعدت حدة المواجهات، واستولى المتظاهرون على كميات كبيرة من أسلحة الجيش، فجاء القائد الأعلى للقوات المسلحة الجنرال قرباغي إلى الخميني وأعلن استسلامه وحياد الجيش في المواجهات التي تحدث في المدن بين مؤيدي النظامين، وعادت القوات العسكرية إلى مواقعها، وأعلن الخميني قيام الجمهورية الإسلامية وعادت القوات العسكرية إلى مواقعها، وأعلن الخميني قيام الجمهورية الإسلامية شاهبور بختيار إلى خارج إيران. (١٧)

<sup>(</sup>١) لقراءة المزيد عن الثورة الإيرانية يمكن الرجوع إلى: د. إبراهيم الدسوقي شتا، الثورة الإيرانية.. الصراع.. الملحمة.. النصر ١٩٨٦، الزهراء للإعلام العربي، الطبعة الأولى، ١٩٨٦.

# الثورة الفلبينية

تعد الثورة الفلبينية في فبراير ١٩٨٦ أحد النهاذج المثالية للثورة الوطنية اللاعنيفة في الربع الأخير من القرن العشرين. فقد نجحت المقاومة الوطنية في الإطاحة بالديكتاتور فرديناند ماركوس.

لقد تولى ماركوس الحكم في عام ١٩٦٥. وفي سبتمبر من عام ١٩٧٧ أعلن فرض قانون الطوارئ وألغي منصب نائب الرئيس كما ألغي انتخابات ١٩٧٣، وذلك كرد فعل لحركة المعارضة، وفي نفس العام اعتقل ماركوس زعيم المعارضة بينيجنو أكينو، وأصدر عليه حكمًا بالإعدام بدون محاكمة، إلا أنه ظل معتقلًا ولم ينفذ فيه حكم الإعدام. وفي عام ١٩٨٠ سمح ماركوس لأكينو بالذهاب للولايات المتحدة حيث مكث هناك حتى عام ١٩٨٠.

وفي ٢١ أغسطس عام ١٩٨٣ عاد أكينو إلى الفلبين مرةً أخرى ليقود المعارضة ضد ماركوس، إلا أنه اغتيل في مطار روما لدى نزوله من الطائرة.

وطوال فترة قانون الطوارئ اندلعت احتجاجات متفرقة بسبب قضايا ومواقف متفرقة، إلا أن اغتيال أكينو كان بمثابة الشرارة التي أشعلت الاحتجاجات واسعة النطاق. حيث شارك في تشييع جنازة أكينو ما يتراوح بين أربعة وستة ملايين مواطن فلبيني، وتعددت حركات الاحتجاج بشكل مستمر في الفترة من عام ١٩٨٨ وحتى عام ١٩٨٥، فقد اتخذ الجمهور من بعض الأحداث المفصلية مناسبات وطنية، فكانت المظاهرات العارمة تخرج في تلك المناسبات: مثل بداية فرض قانون الطوارئ في ٢١ سبتمبر، وعيد ميلاد أكينو في ٢٧ نوفمبر،

AND TANK

واغتياله في ٢١ أغسطس.

وفي ٢٣ سبتمبر عام ١٩٨٥ نظم الفلبينيون في مدينة بوتون وعديد من المدن الأخرى إضرابًا شاملًا لمدة يومين احتجاجًا على نظام ماركوس.

ومن المشروعات النوعية التي تميزت بها تلك الفترة قيام جين وهيلد جارد جوس ماير وريتشارد ديتس من الجمعية الدولية للتصالح بتنظيم العديد من الدورات التدريبية للنشطاء السياسيين الفلبينيين على أسلوب المقاومة الوطنية اللاعنيفة، ومن هذه الحلقات الدراسية تشكلت منظمة اللاعنف (أكابكا)، وقد أثرت هذه التدريبات على أسلوب اللاعنف على الأحداث التي حدثت لاحقًا عام 1907.

وتحت الضغط المحلي والدولي، أعلن ماركوس في أواخر عام ١٩٨٥ عن إجراء انتخابات مفاجئة في ٧ فبراير عام ١٩٨٦، واختار قادة المعارضة كورازون أكينو مرشحة للرئاسة وسلفادور لوريل مرشحًا لمنصب نائب الرئيس. وكانت الشكوك تحيط بنزاهة الانتخابات منذ البداية على الرغم من ساح ماركوس لمتطوعين من النامفريل ولمراقبين أمريكيين بمراقبة الأحداث. وفي يوم الانتخابات شكل عال النامفريل المدرَّبين على أسلوب اللاعنف حواجز بشرية للحيلولة دون محاولات سرقة صناديق الأصوات، كما نظمت أكابكا تجمعات للصلاة والتدريب على أسلوب اللاعنف. وفي ٩ فبراير أعلن ثمانية وثلاثون من عال الكمبيوتر احتجاجهم على تعمد إذاعة نتائج خاطئة تشير إلى تقدم ماركوس، وأعلنت الجمعية الوطنية الفلبينية فوز ماركوس، الأمر الذي عارضته عديد من المؤسسات والأفراد. وأعلن كل من ماركوس وأكينو فوزه بالرئاسة، ومن هنا بدأت الثورة.

ولعبت الكنيسة الكاثوليكية دورًا أساسيًا في الثورة، ففي ١٣ فبراير أعلن الأساقفة الكاثوليك أن الانتخابات مزورة ودعوا إلى شن كفاح لا عنيف من أجل

العدالة. وأعلن الكاردينال سين كبير أساقفة مانيلا أنه يعتبر نفسه قائدًا للقوات الفلبينية غير المسلحة. وفي ٢٢ فبراير أعلن وزير الدفاع جوان بونس أزيل ونائب رئيس الأركان منديل راموس تمردهما واعتصها داخل وزارة الدفاع. وطلب أجابينو – شقيق بينيجنو أكينو – والكاردينال سين من مواطني مانيلا إرسال الطعام لقوات التمرد والخروج إلى الشوارع لقطع الطريق على تحرك القوات المعادية، وكان هذا هو بداية الثورة الشعبية.

لقد تدفق الآلاف إلى ميدان ابيفانيو دي لوس سانتوس، وأحضروا الطعام والمشروبات وأجهزة الراديو للمتمردين، واتخذ التجمع مظهرًا احتفاليًا، حيث رفرفت الأعلام وراح الحشد يغني النشيد الوطني الفلبيني الشهير «بايان كو».

وفجريوم الأحد ٢٣ فبراير توجهت قوة عسكرية معززة بالدبابات والعربات المدرعة نحو معسكر المتمردين، إلا أن الآلاف من المتظاهرين سدوا أمامها الطريق وأجبروها على التوقف على بعد ميل، وهدد قائد القوة ارتيميو ناديار بإطلاق الرصاص إذا لم يخل المتظاهرون الطريق، إلا أن الحاجز البشري الضخم ظل في مكانه واضطرت القوة في النهاية إلى الانسحاب دون إطلاق النار، وقدم المتظاهرون الطعام والشراب لجنود القوة، وأعطاهم البعض الزهور أيضًا. وفي صباح الإثنين، وبينها كان ماركوس يوجه خطابًا عبر التلفزيون الحكومي استولى المتمردون على محطة التلفزيون وأوقفوا إذاعة الخطاب.

وخلال الفترة من ٢٢ إلى ٢٥ فبراير أعلنت عديد من الوحدات العسكرية تمردها، وقاد رودلفو بيازون قائد إحدى الفرق العسكرية قوة من ستائة جندي للانضهام إلى راموس وأزيل. وصدرت الأوامر لإحدى فرق مكافحة الشغب للهجوم على معسكر المتمردين في فجريوم الإثنين، إلا أنها أعلنت تمردها أيضًا. وفي نهاية تلك الفترة، كان ما يقرب من ٨٠٪ من القوات المسلحة قد أعلنت تمردها.

TAY)

وفي صباح الثلاثاء ٢٥ فبراير أدت أكينو قسم تنصيبها رئيسًا للفلبين وسلفادور نائبًا لها بشكل رمزي. وفي نفس الوقت، كان ماركوس يؤدي قسم الرئاسة في احتفال مراسمي ضخم ولكن بدون أي دعم شعبي يذكر.

وبناء على نصيحة الولايات المتحدة هرب ماركوس إلى قاعدة كلارك الجوية الأمريكية في الفلبين في تلك الليلة. وهكذا منحت الأغلبية الواسعة ولاءها للرئيسة أكينو أكثر من ماركوس، وكان انتقال الولاء من مصدر سلطة وشرعية إلى آخر هو المفتاح الأساسي لنجاح تلك الانتفاضة السلمية. وهكذا تمت الإطاحة بالديكتاتور ونجحت الثورة الشعبية بالوسائل اللاعنيفة.





## التجربة الفرنسية في الجزائر

كان ديغول يعلم أن جنرالات الجيش لا يريدون الانسحاب من الجزائر، لذلك تحدث عن السفينة وهي فرنسا، وعن الجبل الجليدي وهو الجيش باعتبار المواجهة بينهما على وشك الحدوث. وبالفعل كان أن تعرض ديغول لأربع محاولات اغتيال من قبل المستوطنين الفرنسيين أثناء زيارة قام بها للجزائر في أعقاب صدور قرار الانسحاب، ناهيك عن قيام هؤلاء بأعمال عنف واضطرابات عنيفة، حتى أن الاستفتاء العام الذي هدف لقياس مدى تأييد الرأي العام الفرنسي لخطة الانسحاب والذي بين وجود ٧٢٪ من الفرنسيين المؤيدين لخطة الانسحاب لم يُثن المستوطنين وضباط الجيش عن مواقفهم المعارضة، حتى أن الضباط الفرنسيين استمروا في توجيه الضربات إلى جيش التحرير الجزائري، إلى أن صدر قرار الانسحاب، وتم إجلاء هؤلاء الضباط الذين قاموا في أبريل ١٩٦١ - كرد فعل على قرارات ديغول - بقيادة انقلاب عسكري هدفه الإطاحة بديغول وإقامة حكم جديد في فرنسا يكون ملتزمًا بمواصلة السيطرة الفرنسية على الجزائر. وهكذا قامت المواجهة بين فرنسا والجيش، وفي الثالث والعشرين من أبريل ١٩٦١ وجه ديغول دعوة للجنود مفادها عدم الانصياع لأوامر الجنرالات الذين كانوا من بين مؤسسي التنظيم السرى في صفوف المستوطنين والمسمى اختصارًا بـ (OAS) والذي كان يسعى لوقف الانسحاب من الجزائر، كما أعلن ديغول حالة الطوارئ والتي تمتع على إثرها بصلاحيات شبه ديكتاتورية، وبعد مرور شهر على فشل مؤامرة الانقلاب بدأت مفاوضات السلام بين فرنسا وحركة التحرير الوطني الجزائري، في حين استمر الجيش السري الفرنسي في القيام بعملياته الإرهابية المدعومة من المستوطنين، مما جعل الحكومة تصدر أحكامًا بالسجن على حوالي خمسة عشر جنرالًا وأكثر من مائتي ضابط بالإضافة إلى عدد من أحكام الإعدام الغيابية.

### تجربة جنوب إفريقيا

اتبعت حركة مناهضة سياسات التمييز العنصري في جنوب أفريقيا طوال الخمسينيات عديدًا من أساليب الكفاح الوطني. ففي عام ١٩٥٢ أعلن المؤتمر الإفريقي عن شن (حملة تحدي) نظم خلالها عددًا من هذه الأساليب طوال حقبة الخمسينيات. وقد تضمنت هذه الحملة حملة لمقاومة سياسة التمييز العنصري في الخمسينيات في الفترة من ١٩٥٥، وحركة مقاطعة الحافلات في الفترة من عام ١٩٥٥ احتجاجًا على انخفاض الأجور، وقد أحرزت عركات مقاطعة الحافلات في مقاطعات ايفاتون والكسندرا وجوهانسبرغ نجاحًا حركات مقاطني جنوب إفريقيا على الاستمرار في الاحتجاجات الوطنية.

وقد حدثت أول مقاطعة للحافلات في بلدة ايفاتون في عامي ١٩٥٥ و ١٩٥٠ ففي خلال تلك الفترة احتج آلاف العمال السود على رفع سعر تذاكر ركوب الحافلات، وقاطع هؤلاء العمال الحافلات، وكانوا يذهبون إلى مواقع عملهم ويعودون كل يوم مشيًا على الأقدام، وقد تعرض هؤلاء لصنوف عديدة من العنف، مثل المضايقات المستمرة والاعتقالات والضرب من جانب مؤيدي النظام العنصري. وانتهت المقاطعة في أغسطس ١٩٥٦ بعد أكثر من عام، بعد أن أحرز العمال نجاحًا ساحقًا تمثل في عودة السعر القديم للتذاكر، ووضع جدول جديد لمواعيد الحافلات، وموافقة شركة الحافلات على توظيف عمال ايفاتون.

وقد شجع هذا النجاح الأفارقة في جوهانسبرغ على تنظيم حركة مقاطعة مماثلة. ففي ديسمبر من عام ١٩٥٦ أقدمت شركة بيتلكو التي تدير حركة الحافلات من وإلى مصانع جوهانسبرغ على رفع سعر تذاكر الركوب، وعلى الفور قرر العمال

من بلدة الكسندرا على بعد تسعة أميال من جوهانسبرغ مقاطعة الحافلات احتجاجًا على الأسعار الجديدة. ونظم هؤلاء العمال لجنة شعبية للنقل قررت الدعوة للمقاطعة في ٧ كانون الثاني ١٩٥٧. وسرعان ما انضم عمال آخرون من جوهانسبرغ وبريتوريا والمناطق المحيطة للحركة. وشارك في الحركة ما يقرب من ستين ألف عامل كانوا يذهبون لمواقع عملهم مشيًا على الأقدام. وقررت الشركة بعد أيام من تسيير الحافلات فارغة وقف كل خدماتها.

وبعد عدة أسابيع تصاعد التأييد الذي تحظى به حركة المقاطعة، وامتدت الاحتجاجات والمقاطعات إلى بورت إليزابيث وإيست لندن ويوتينهاج وغيرها من المدن. وأبدى بعض البيض تعاطفًا مع العمال وكانوا يصحبوهم في سياراتهم على الرغم من تهديدات الشرطة التي كانت توقف السيارات وتفتشها وتسجل أساء السائقين.

وكان العمال أنفسهم يفرضون رقابة صارمة لضمان الالتزام بتنفيذ المقاطعة، فكانوا يوقفون العمال المتوجهين لأعمالهم بالدراجات ويفرغون إطاراتها. وكانت الشرطة تشن حملات دائمة على الفنادق الصغيرة في جوهانسبرغ لإلقاء القبض على العمال الذين يبيتون مع أصدقائهم لتفادي الذهاب إلى منازلهم كل يوم مشيًا على الأقدام. وقد ألقى القبض على ما يقرب من ١٤ ألف عامل خلال فترة المقاطعة.

وبدأ القلق ينتاب أصحاب العمل أنفسهم من جراء الإنهاك الجسدي للعمال بسبب اضطرارهم للمشي لمسافات طويلة. وبدأ ممثلون عن أصحاب العمل والحكومة يبحثون عن تسوية للموضوع مع قادة المقاطعة. وقامت غرفة تجارة جوهانسبرغ بدعم الحافلات ماليًا حتى يتم التوصل إلى تسوية. وأخيرًا انتهت المقاطعة في ١٥ نيسان ١٩٥٧ بعد أن أحرز العمال نجاحًا تامًا. فقد تم إلغاء الزيادة في أسعار الركوب والعودة للأسعار القديمة. وفي وقت لاحق تمت مضاعفة ضريبة

117

خدمات النقل المفروضة على أصحاب العمل لدعم وسائل النقل.

وقد ساهمت حركة مقاطعة الحافلات الناجحة في جوهانسبرغ في خلق مناخ من المقاومة الوطنية، وبرز قادة أكفاء من خلال هذه المقاومة. وبالرغم من عدم مشاركة المؤتمر الوطني الأفريقي في حركة مقاطعة الحافلات، إلا أنه دعا على أثر نجاحها إلى مقاطعة الشركات القومية ومنتجاتها. وشهدت أواخر الخمسينيات عديدًا من الأنشطة والحركات الأخرى نتاجًا لما أفضت إليه حركة مقاطعة الحافلات من إحساس الأفارقة بمزيد من الثقة بقوتهم وبفاعلية الكفاح الوطني. (1)



<sup>(1)</sup> Peter Ackerman and Jack DuVall, A Force More Powerful: A Century of Nonviolent Conflict, (St. Martin's Press, 2000).



# التجربة الألمانية في مواجهة الانقلاب العسكري

تمكنت الجهاهير الألمانية من دحر الانقلاب اليميني المسلح ضد حكومة «فايهار» باستخدام حرب اللاعنف، وهي الحرب التي انطلقت بدعم من الحكومة الشرعية التي غادرات برلين عقب الانقلاب. وبالرغم من أن هذه الأحداث حدثت دون إعداد أو تدريب محكم إلا أنها لفتت الأنظار. فلقد كان الانقلاب ذاته غير محكم كها كانت المقاومة اللاعنيفة ارتجالية غير مدروسة.

لقد واجهت حكومة «فايهار» صعوبات عديدة أغلبها متعلق بخسارة ألمانيا للحرب العالمية الأولى، مثل الاضطراب الاقتصادي والتخبط العسكري وظهور العديد من المحاولات للثورة على الحكومة. وفي ظل هذه الأوضاع تم التخطيط للانقلاب العسكري من قبل الجناح اليميني. وقد خطط لهذا الانقلاب الدكتور «فولفجانج كاب» ومجموعة من الجنرالات وضباط الجيش.

وفي العاشر من مارس عام ١٩٢٠ تقدم الجنرال «ليوتفيتز» بإنذار للرئيس «فريدريك إيبرت»، إلا أن الحكومة رفضت هذا الإنذار وأصبح من الواضح أن البلاد على حافة محاولة انقلابية، وفي هذه الأثناء حذر وزير الدفاع «جوستاف نوسكي» الجنرال «ليوتفيتز» من أن الحكومة ستلجأ إلى الإعلان عن الإضراب العام في حالة عصيان الأوامر أو القيام بتحريك القوات العسكرية.

وعقب الاجتماع مع مجموعة من الجنرالات أصبح واضحًا أنهم لا يريدون استخدام القوة العسكرية لمواجهة الانقلاب المسلح، وأنهم لا يريدون الدفاع عن الجمهورية.

وفي الثاني عشر من مارس بدأ أنصار «كاب» مسيرتهم من برلين على الرغم من ضعف استعدادهم، وانضم ضباط الشرطة إليهم. وغادرت حكومة «إيبرت» برلين لتقع في قبضة الانقلابيين دون مقاومة في الثالث عشر من مارس، الذين أعلنوا عن تشكيل حكومة جديدة. ورغم ذلك فقد رفضت جميع المقاطعات والمدن الألمانية إعلان الولاء أو التعاون مع الحكومة الانقلابية الجديدة، وظلت على ولائها وتعاونها مع الحكومة الشرعية التي اتخذت من شتوتجارت مقرًا لها.

وفي الرابع عشر من مارس احتلت القوات العسكرية مكاتب جريدتين مؤيدتين للحكومة الشرعية، مما أدى إلى إضراب عام على مستوى عمال المطابع، كما انضم آلاف العمال إلى هذا الإضراب بشكل تلقائي.

وفي نفس اليوم نادى أعضاء اللجنة التنفيذية للحزب الاجتماعي الديمقراطي وأعضاء مجلس وزراء الحكومة الشرعية الجماهير للانخراط في الإضراب العام ضد حكومة «كاب» الانقلابية، وهو الإضراب الذي دعمه عمال جميع الأحزاب والهيئات السياسية والدينية، وانضم موظفو الحكومة والمواطنون المدنيون العاديون إلى هذا الإضراب، الذي أدى إلى شلل تام بالبلاد وافتقار حكومة «كاب» إلى الأموال وإصابتها بمجاعة سياسية واقتصادية.

وفي الخامس عشر من مارس رفضت الحكومة الشرعية الاقتراح الذي قدمته حكومة «كاب» الانقلابية المطالبين فيه بالتسوية والوصول إلى حل وسط، وفي هذا اليوم ملأت برلين منشورات تحمل عنوان «انهيار الديكتاتورية العسكرية»، وقد استمر الإضراب في التوسع على الرغم من حالات القتل التي تعرض لها مؤيدو الحكومة الشرعية.

وفي نفس اليوم استقال «كاب» من منصبه وغادر إلى السويد تاركًا الجنرال «ليوفيتز» كقائد أعلى للقوات المسلحة، وحدثت مصادمات دامية في العديد من المدن،

وفي مساء ذلك اليوم غادر أغلب المتآمرين برلين في ملابس مدنية، كما استقال الجنرال «ليوفيتز» من منصبه الجديد. وهكذا أدى الإضراب العام إلى إسقاط الانقلاب العسكري في أربعة أيام فقط. (١)

\* \*\*

(١) لقراءة المزيد يمكن الرجوع إلى:

<sup>-</sup> Wilfred Harris Crook, The General Strike, pp. 496-527.

<sup>-</sup> Goodspeed, The Conspirators, pp. 108-143.

<sup>-</sup> Halperin, Germany Tried Democracy, pp. 168-188.

<sup>-</sup> Eyke, A History of The Weimar Republic, vol. 1, pp. 129-160.

## التجربة النرويجية

في عام ١٩٤٠ احتل النازيون النرويج. وبالرغم من أنها كانت محايدة في الحرب العالمية إلا أن ذلك لم يشفع لها. وبمجرد دخول قوات الاحتلال النازية إلى النرويج وسقوط الحكومة، هرب الملك إلى لندن، حيث أقام حكومة في المنفى. وكان أن قررت الحكومة والشعب المقاومة.

وخلال فترة الاحتلال النازي في الفترة ما بين عامي ١٩٤٠ و ١٩٤٥ مارس النرويجيون العديد من تجارب المقاومة الناجحة.. وكان سر قوتهم في اختيار أساليب المقاومة، حين أعلن جوزيف بتربوفين القائد الألماني في النرويج في ٢٥ أيلول ١٩٤٠ حل جميع الأحزاب السياسية، وأنشأ مجلسًا للمستشارين ليحل محل البرلمان النرويجي..

وقد نتج عن هذا الإعلان اندلاع العديد من المظاهرات والاحتجاجات الرمزية، التي تضمنت على سبيل المثال:

- إضراب الرياضيين وتوقفهم عن اللعب.
  - ـ استقالة المحكمة النرويجية العليا.
- ـ رفع شعارات مميزة تعبيرًا لرفض الاحتلال.
- ـ في ١٩٤١ أرسل ممثلون لثلاث وأربعين منظمة تضم سبعمائة وخمسين ألف عضو خطابًا احتجاجيًا للحاكم النازي.
  - ـ حين حل هذا الحاكم تلك الجمعيات، انتقلت الجمعيات إلى الطور السري.

ـ كان أهم مواقف المعارضة النرويجية (حركة المعلمين) النرويجيين.

فقد أصدر النازيون أمرًا للمعلمين بأن يوقعوا على إعلان يشيد بالحزب النازي، فأصدر المدرسون بيانًا معاكسًا يرفضون فيه التوقيع والإذعان.

- ـ وشهدت المدارس إضرابات عديدة.
- ـ ورفضت الهيئات التعليمية التعاون مع المحتل.

وحين كثف النازيون حملتهم للسيطرة على المدرسين؛ أعدت منظمة المدرسين السرية قائمة من أربع نقاط تضمنت:

- ـ رفض الانضمام للحزب النازي.
- ـ مقاومة الدعاية النازية في المدارس.
- ـ رفض كل التعليات الصادرة عن جهات غير مختصة.
- رفض التعاون بأي شكل من الأشكال مع منظمة الشباب الفاشية.

وفي شباط من عام ١٩٤٢ أصدر القائد الجديد لقوات الاحتلال (فيدكون كوسيلنج) قوانين تتضمن اعتبار كل المدرسين تلقائيًا أعضاء في (اتحاد المدرسين) الذي تم إنشاؤه، وأن كل الشباب الذين تتراوح أعارهم بين العاشرة والثانية عشرة يعتبرون أعضاء في جبهة الشباب المساة (ناشيونال ساملنج).

وعلى الفور قام قادة المقاومة من المدرسين بتوجيه خطابات فردية لكل مدرس طالبوه بإعلان رفضه لهذه القرارات. ومن بين اثني عشر ألف مدرس استجاب لدعوة المقاومة ما يقرب من عشرة آلاف.

وأرسل أكثر من مائتي ألف من أولياء الأمور خطابات احتجاجية لوزارة التعليم يحتجون على تنظيم أولادهم في هذه المنظات.

197

في ٢٠ آذار ١٩٤٢ قام قائد قوات الاحتلال باعتقال حوالي ألف مدرس تم احتجازهم في سجون محلية. ثم أرسلوا إلى معسكر الاعتقال القطبي في كيركينيس.

وقد بذل النازيون جهودًا كبيرة لإجبار المدرسين المعتقلين على سحب احتجاجاتهم والانخراط في الاتحاد الجديد. ورغم أشكال التعذيب النازي القاسية فقد رفض معظم المدرسين الانضهام إلى طلب المحتل.

في أول نيسان أعلن المدرسون القائمون على رأس عملهم أنهم ملتزمون بالقيام بواجبهم في تدريس الطلاب، ويرفضون الخضوع لأوامر النازية.

أمام صمود حركة المدرسين أعلن الحاكم النازي هزيمته قائلًا: «دمر المدرسون ما كنت أحاول فعله». (١)



(١) لقراءة المزيد يمكن الرجوع إلى:

<sup>-</sup> Magne Skodvin, "Norwegian Nonviolent Resistance During the German Occupation," in Roberts, ed., Civilian Resistance as a National Defense, pp., 136-153; Br. Ed.: The Strategy of Civilian Defense, pp. 136-153.

<sup>-</sup> Tyranny Could Not Quell Them (pamphlet) (London: Peace News, 1958 and Later edition).

<sup>-</sup> Magnus Jensen, "Kampen om Skolen," in Sverre Steen, general editor, Norges Krig (Oslo: Gyldendal Norsk Forlag, 1947-50), vol, III, pp. 73-105, and Sverre S. Amundsen, gen. Ed., Kirkenes Ferds, 1942 (Oslo: J.W. Cappelens Forlag, 1946).

## التجربة التشيكية

أصيب الشعب التشيكوسلوفاكي في الحادي والعشرين من أغسطس عام ١٩٦٨ بصدمة عندما اقتحمت الدبابات الروسية تحت قيادة حلف وارسو شوارع العاصمة براغ، معلنة شعار القمع والقتل لكل من يريد التغيير. وجاء هذا التدخل إثر إعلان مجموعة أطلقت على نفسها اسم «مؤسسو ميثاق ٧٧» أو «حركة ربيع براغ الإصلاحية من أجل التغيير». وقام بالتوقيع على هذا الميثاق - في براغ الإصلاحية من أجل التغيير، وقام مزيج من الكتاب والمثقفين والأدباء بالإضافة إلى الشيوعيين الإصلاحيين الذين أجمعوا على مطالبة الحزب الشيوعي باحترام حقوق الإنسان والديمقراطية والتعددية السياسية وإعطاء الحريات، بها يتهاشى مع دستور وقوانين الدولة الشيوعية ذاتها والتزاماتها الدولية التي قام بالتوقيع عليها النظام الشيوعي نفسه وبمحض إرادته.

أمر الرئيس التشيكوسلوفاكي بعدم المقاومة المسلحة إلا أن الشباب رشقوا الدبابات بأسمال بالية محترقة وأعاقوا حركتها بأجسادهم وتوسلوا للجنود الروس المرتبكين أن يضعوا أسلحتهم وينضموا للتجربة التشيكية.

بنهاية اليوم الأول لقي ٢٣ مدنيًا مصرعهم، وقد صور التليفزيون التشيكي الطلبة العزل وهم يواجهون الدبابات السوفيتية، وتم تهريب الفيلم وبثه في أنحاء العالم.

### التجربة البولندية

اختارت حركة التضامن في بولندا الأساليب اللاعنفية في شكل الإضرابات والمظاهرات وعدم التعاون والأعمال الرمزية لمقاومة العناصر الشمولية في النظام البولندي. وتُعتبر حركة التضامن أكثر أشكال المقاومة -التي شُنت ضد نظام شيوعي- فعالية على الإطلاق.

وبالرغم من أن الإضرابات الكبرى التي قادت إلى تشكيل (التضامن) حدثت في صيف عام ١٩٨٠؛ إلا أن هناك سوابق تاريخية مهدت لقيامها. ففي عقود ما بعد الحرب الثانية أعلن العمال البولنديون معارضتهم في شكل إضرابات ومقاطعات للعديد من سياسات الحكومة البولندية. وفي هذا الإطار حدثت إضرابات كبرى في يونيو ١٩٥٦ وفي ديسمبر ١٩٧٠ وفي يونيو ١٩٧٦. وقامت القوات الحكومية بسحق كل هذه الإضرابات. وفي سبتمبر ١٩٧٦ نشأت لجنة الدفاع العمالية لمساعدة العمال المعتقلين في إضرابات ذلك العام. وكان قيام هذه اللجنة بمثابة خطوة أساسية قادت إلى تشكيل «تضامن»، وقد تولت تدعيم اللجان العمالية، وقدمت النصائح للتضامن – فيها بعد – بخصوص استراتيجيتها التنظيمية. وإحدى الخطوات المهمة الأخرى التي قادت لقيام التضامن عثلت في قيام لجنة النقابات العمالية الحرة في الساحل التي نشأت في (جدانسك) في ٣٠ إبريل ١٩٧٨. وساهمت كلتا المنظمتين في تشكيل الخلايا الأولى لحركة التضامن.

وفي يوليو ١٩٨٠، أعلنت الحكومة عن ارتفاع في أسعار اللحوم. وبالرغم من محاولات الحكومة للحيلولة دون اندلاع إضرابات بالإعلان عن زيادات في

190

الأجور، إلا أن نحو ١٥٠ مؤسسة أعلنت الإضراب في يوليو ومطلع أغسطس، وفي ١٤ أغسطس من عام ١٩٨٠ أعلن عمال حوض بناء السفن في جدانسك الإضراب احتجاجًا على طرد القائد العمالي أنا والينتينوتيس. وسرعان ما حذا حذوهم عمال من مصانع أخرى أعلنوا الإضراب لأسباب مماثلة والتضامن مع عمال جدانسك. وشكل المضربون بقيادة ليش واليسا لجنة لتنظيم الإضرابات داخل المصانع تضم ممثلين عن كل مؤسسة مضربة. وأعد هؤلاء قائمة تضم ٢١ مطلبًا من بينها حق العمال في إنشاء نقابات عمالية حرة، وحق الإضراب، وعودة أنا والينتينويتس وليش واليسا للعمل، وحرية التعبير والطباعة والنشر. وأعلنت الكنيسة الكاثوليكية تأييدها للعمال المضربين. وتوجه ممثلون للمصانع المضربة إلى جدانسك، وفي ٢٢ أغسطس صدر أول عدد من نشرة «تضامن» متضمنة أخبار الإضراب.

وفي البداية رفض قادة الحزب الشيوعي الحديث مع اللجنة الممثلة للعمال المضربين، إلا أنه من يوم ٢٢ أغسطس وافق نائب رئيس الوزراء جاجيلسكي على التفاوض. وبدأت المفاوضات في اليوم التالي. وفي ٢٦ أغسطس أصبحت اللجنة الممثلة للعمال تضم ألف وفد يمثلون خمسمائة مؤسسة، وهددت بتنظيم إضراب شامل في الأول من سبتمبر. ونتيجة لذلك، اضطرت الحكومة لتوقيع اتفاقية في ٣١ أغسطس ١٩٨٠، وافقت فيها على الاعتراف بشرعية حركة النقابات العمالية الحرة، وعلى الإقرار باستقلالية النقابات والموافقة على حق الإضراب. وبهذا الشكل كان العمال البولنديون قد أحرزوا لأول مرة نجاحًا باهرًا في النضال من أجل حقوق العمال.

وفي ١٧ سبتمبر التقى ممثلون لخمسة وثلاثين اتحادًا نقابيًا في جدانسك، وأعلنوا تشكيل التضامن «اتحاد العمال البولندي الحر»، وأبدى ثلاثة ملايين عامل استعدادهم للانضهام إلى الاتحاد. وفي ٢٩ سبتمبر دعا التضامن إلى إضراب تحذيري

لمدة ساعة في ٣ أكتوبر احتجاجًا على عدم تطبيق السلطة لاتفاق ٣١ أغسطس بالكامل. وفي ١٠ نوفمبر اعترفت المحكمة العليا في بولندا رسميًا بشرعية التضامن.

وفي أواخر عام ١٩٨٠ أصبحت «تضامن» تضم ما يقرب من عشرة ملايين عامل. وفي ٢ يناير عام ١٩٨١ بدأ الفلاحون في رزيسزو إضرابًا انتهى بتشكيل «تضامن» فلاحية. وفي ١٩ مارس اعتدت قوات الشرطة بالضرب على ثلاثة من قادة التضامن في بيدجوسزس. وعلى الفور دعت «تضامن» إلى إضراب تحذيري في ٢٧ مارس لمدة أربع ساعات، وهددت بالدعوة إلى إضراب شامل في ٣١ مارس إذا لم تقم السلطات بمعاقبة المسؤولين عن الاعتداء، وتم إلغاء الإضراب بعد التوصل إلى تسوية.

وفي أعقاب إضراب «تضامن» في أواخر عام ١٩٨١ قرر ياروزيلسكي القائد الجديد للحزب الشيوعي البولندي التصرف بحزم، وأعلن في ١٣ ديسمبر (حالة الحرب). وتم اعتقال ما يزيد على ألف من قادة التضامن، وأُعلن قانون الطوارئ الذي تم بمقتضاه فرض حظر التجول وفرض الرقابة وحظر الاجتهاعات العامة. واقتحمت قوات الأمن المصانع وسحقت الإضرابات، وتم اعتقال آلاف العمال في الأشهر القليلة التالية.

ولم تنجح هذه الإجراءات القمعية في القضاء على «تضامن». وبالرغم من اعتقال عديد من قادتها؛ إلا أن «تضامن» تحولت إلى العمل السري، وشكلت لجنة مؤقتة للتنسيق في ٢٢ إبريل ١٩٨٢. ونجحت «تضامن» في تنظيم مظاهرات ضخمة في ١ مايو و٣٦ أغسطس ١٩٨٢، وفي يوليو ١٩٨٤ صدر عفو عام عن عديد من قادة «تضامن». واستمرت «تضامن» تمارس نشاطها السري بإصدار الكتيبات والصحف وخلق مؤسسات بديلة والدعوة إلى احتجاجات رمزية. وفي ١٣٠ سبتمبر ١٩٨٦، تم تشكيل مجلس مؤقت لها بصفة علنية لتنسيق الأنشطة مع

لجنة التنسيق السرية. وبقيت «تضامن» حركة فعالة للمقاومة اللاعنيفة في مواجهة الشمولية

استمرت حركة «تضامن» في العمل السري لمدة سبع سنوات، كان النظام مسيطرًا فيها بالكامل في الظاهر، ولكن الأساس الذي بنى عليه النظام سيطرته كان خاويًا متصدعًا.

في صيف عام ١٩٨٨، انهار الإقتصاد البولندي تمامًا، فارتفعت الأسعار بشكل غير معقول، وامتدت الطوابير في كل مكان للحصول على المواد الغذائية، وزادت البطالة على مستويات غير مسبوقة، وانتشرت الإضرابات مرة أخرى بشكل عفوي وموزع في كل أرجاء البلاد، فلم تستطع الحكومة أن تضع حدًا لها.

رضخ النظام مرة أخرى فدعا فاليسيا لإنقاذ الموقف، وعرضت الحكومة إعادة الشرعية لحركة «تضامن» بشرط أن يقبل فاليسيا التفاوض مع الحكومة من أجل إنهاء الإضرابات.

في غضون ثلاثة أيام عادت البلاد إلى العمل بشكل طبيعي، وأثبتث الحركة مرة أخرى أن حركة «تضامن» أصبحت حركة سياسية مسؤولة، وقوة سياسية فاعلة لا يمكن تجاوزها أو ضربها.

وفي فبراير بدأت المفاوضات بين الحكومة وقوى المعارضة حول مستقبل بولندا، شارك فيها وفود عن الحكومة والحزب الحاكم، وحركة «تضامن»، والكنيسة الكاثوليكية.

بعد شهرين من المفاوضات المستمرة، وافق الجميع على النقاط التالية:

- ١. وجود نقابات حرة.
- ٢. وجود صحافة حرة.

٣. إجراء انتخابات نيابية نزيهة.

في غضون شهرين من الإعداد المكثف للإنتخابات من كل الأطراف السياسية تمكن مرشحو حركة «تضامن» من الحصول على شعبية كبيرة بين الناس بشكل فاجأ السلطة والقوى الدولية المراقبة للأوضاع في بولندا. فلم يتوقع أحد أن الحركة يمكنها إزاحة الحزب الشيوعي من السلطة عبر صناديق الإقتراع بهذه السرعة.

في ٤ يونيو عام ١٩٨٩ جرت أول انتخابات ديمقراطية منذ أكثر من ٦٠ عامًا من الحكم الشمولي، وتمكن البولنديون من التصويت بحرية لاختيار ممثليهم في الحكومة.

مع إغلاق آخر صناديق الإقتراع في القرى والمدن البولندية، تبين أن حركة «تضامن» حققت ما كان يعتقد استحالته منذ عدة أشهر، فقد استطاعت أن تهزم الحزب الشيوعي البولندي بنسبة بلغت ١٠ إلى ١.

وهكذا استطاع الشعب البولندي عبر أسلحة اللاعنف إسقاط أكبر الأحزاب الشيوعية في أوروبا الشرقية.

وقال فاليسيا كلمته المشهورة: «لو فتحوا شقًا صغيرًا في تلك الأبواب المؤدية للحرية، لوضعت حذاء الطبقة العاملة في تلك الشقوق، بحيث لن يتمكنوا من إغلاقها إلى الأبد». (١)



<sup>(1)</sup> Peter Ackerman and Jack DuVall, A Force More Powerful: A Century of Nonviolent Conflict, (St. Martin's Press, 2000).

### التجربة الصربية

تكونت حركة «أوتبور» - «المقاومة» باللغة الصربية - عقب القصف الأمريكي من عشرين طالبًا لا تتجاوز أعمارهم الثلاثين عامًا. واستغرقت المرحلة الأولى من تأسيس الشبكة الرئيسة للمنظمة ما يقرب من عام كامل، ولكنها نمت بسرعة فائقة بعد توقف القصف الأمريكي.

انطلقت المجموعة محاولةً كسر الاعتقاد السائد في الشارع الصربي بأن ميلوسوفيتش لن يستجيب إلا للقوة، ولن يتخلى عن الحكم إلا بالقوة، فتبنت المنظمة العمل السري اللاعنيف، وأصبح الانضام إليها أشبه بالانضام للجيش، وعبر العلاقات الاجتماعية والدراسية.

بدأت المجموعة أنشطتها في الشوارع من خلال توزيع الأوراق والمنشورات التي تحمل شعارها وبعض الأفكار المحددة البسيطة والواضحة جدًا التي تدعو الناس للتفكير في إمكان هزيمة الطاغية بالأساليب اللاعنيفة.

استمرت المنظمة الشبابية في الخروج إلى الشارع لتهارس الاحتجاج بشكل يومي، وكان الطلاب في كل مرة يحاولون الإبداع في كيفية الاحتجاج على سياسات الديكتاتور. ففي ليلة رأس السنة الميلادية أقامت المجموعة احتفالًا عامًا، وقبيل منتصف الليل عرضت فيلمًا وثائقيًا يحوي صور وأسهاء ضحايا الحروب التي ورطهم فيها الطاغية. وفي ليلة الاحتفال بعيد ميلاد ميلوسوفيتش قام الطلاب بإعداد كعكة كبيرة وقسموها إلى عدة قطع وكتبوا على كل قطعة منها منطقة من مناطق صربيا، ورمزوا بذلك إلى تفتت البلاد وسهولة ابتلاع ميلوسوفيتش لكل قطعة بمفردها. وفي يوم تزامن مع خسوف القمر قامت مجموعة في بلغراد بصنع تلسكوب كبير وضعت

في نهايته صورة مقلوبة لميلوسوفيتش، ونزلوا للشارع يقولون (انظروا للخسوف التي تريدونه) وهو خسوف ميلوسوفيتش من حياتهم. وهكذا استطاعوا أن يلفتوا أنظار الناس إليهم ليستمعوا لما يقولونه ويفكرون فيه بعمق، واستطاعوا أيضًا أن يستقطبوا فئة الشباب والطلاب بالذات، مما زاد من حيوية المهارسة النضالية ضد ميلوسوفيتش. وفي البداية استطاع النظام السيطرة على تلك المظاهرات والاحتجاجات بسهولة من خلال الاعتقالات وأساليب القمع المباشر.

عقدت «أو تبور» مؤتمرًا في نفس الليلة التي عقد فيها الحزب الاشتراكي مؤتمره العام، ودعت إلى ذلك الاجتهاع العديد من الزعامات السياسية والصحفيين الذين قبلوا بالمخاطرة للحضور في اجتهاع غير قانوني ـ حسب ما تعتقده السلطة. وفيه أقرت القوى السياسية مجتمعة بأن «أو تبور» أصبحت قوة حقيقية في الشارع السياسي الصربي، حيث أصبح لها مكاتب في معظم المدن والتي تجاوزت سبعين فرعًا انتشرت في أرجاء البلاد. وقد زاد من شعبيتها تعرض شبابها للقمع والاضطهاد والاعتقال.

حددت المنظمة ٣ مطالب في غاية الوضوح:

- إزاحة الطاغية بلا عنف.
  - مجانية التعليم الجامعي.
- حرية واستقلالية الصحافة والإعلام.

اعتمدت المنظمة في أنشطتها على الفتية المحليين في وسط الأحياء الفقيرة وفي المدن، وكان الهدف دائمًا هو توظيف الاستياء الشعبي الشديد في الأرياف والقرى حيث الفقر والغضب. وبالفعل تحولت المدن إلى مراكز فعالة للمعارضة الشبابية والمقاومة المدنية السلمية. وأصبح أبناء وبنات العمال والفلاحين هم مصدر القوة

للمنظمة، ومصدر النشاط والحيوية في شبكة المقاومة اللاعنيفة.

وعقب قيام الدولة بإقفال محطتي الإذاعية والتلفزيون تجمع آلاف المحتجين، وتواصل الاحتجاج لمدة يومين كاملين. وفي مساء اليوم الثاني أقدمت قوات الشرطة على قمع المحتجين بقوة السلاح، مما أدي إلى سقوط العديد من الجرحى من الرجال والنساء.

بعد عشرة أيام نظمت «أوتبور» مسيرات تحركت من المحافظات البعيدة نحو بلغراد، في سيارات نقل وشاحنات ودرجات نارية، وجاء بعضهم مشيًا على الإقدام من المناطق القريبة. كان الهدف من المسيرات هو الضغط على قادة المعارضة السياسية السرية والعلنية لكي يوقفوا مشاحناتهم ويوحدوا جهودهم من خلال برنامج عمل موحد، يستقطب أكبر عدد من النشطاء للتصدي لقمع السلطة. وظلت «أوتبور» تضغط على قادة المعارضة السياسية إلا أنهم لم يعطوا المنظمة أهمية كبيرة بسبب حساباتهم الخاطئة المتعلقة بشعبية المنظمة الشبابية. كما كانوا في غاية القلق من نشاطات المنظمة الشبابية لأنها كانت تملأ الفراغ السياسي الذي لم يكونوا قادرين على ملئه.

بعد عدة أسابيع أعلن ميلوسوفيتش عن إجراء الانتخابات العامة قبل موعدها بعشرة أشهر، وكان يراهن على أن المعارضة لن تحسم خلافاتها ولن تكون مستعدة لخوض الانتخابات. وكان مستعدًا لاكتساح الانتخابات أو تزوير النتائج من أجل الحفاظ على سلطته ولو بالقوة.

وإزاء هذا الموقف أعلنت المعارضة عن ائتلاف جديد لمنافسة ميلوسوفيتش في الانتخابات ضم ثمانية عشر فصيلًا من فصائل المعارضة السياسية في صربيا. وأعلنت ترشيحها لمنافس واحد ضد ميلوسوفيتش، وتم الاتفاق على محام يقود حزب صغير، أظهرت استطلاعات الرأي أنه أفضل من يواجه ميلوسوفيتش

ويلتقي حوله الجميع.

وفي يوم الانتخابات ٢٤ سبتمبر من عام ٢٠٠٠ استطاعت «أوتبور» أن تنتشر ثلاثين ألف مراقب لها في كل المواقع التي كانت بها صناديق الاقتراع، مما أفشل مخططات ميلوسوفيتش للتزوير، باستثناء بعض المواقع في بلغراد التي كانت تحت سيطرة الحزب الحاكم ولم يتمكن شباب المنظمة من الدخول إليها.

أعلنت «أو تبور» والأحزاب والمجموعات المعارضة النتائج غير الرسمية، حيث بينت أن ميلوسوفيتش قد خسر الانتخابات، فخرجت صربيا كلها إلى الشارع للاحتفال بسقوطه، إلا أن النتائج الرسمية أعلنت عن إعادة الانتخابات لفشل كلا المرشحين في الحصول على أكثر من ٥٠٪ من الأصوات.

نزلت «أوتبور» وقوى المعارضة للشارع، وحرضت الناس على الخروج والتظاهر في كل مكان، وقادت المسيرات لجان العمل في الأحياء والجامعات والمعاهد، وأُعلن أن الهدف هو: إجبار ميلوسوفيتش على التراجع. ودعوا الشعب الصربي للاستعداد للإضراب العام، فتجاوب عال المناجم مباشرة بالإعلان عن الإضراب في أكبر منجم يمد صربيا بالكهرباء.

انتشرت الإضرابات وشُلت الحياة على مستوى البلاد، حيث أوقف سائقو السيارات الشاحنات والناقلات والحافلات وسيارات الأجرة آلياتهم في تقاطع الشوارع الرئيسة في المدن، مما شل حركة المرور بالكامل، واتسع الإضراب بشكل غير مسبوق، وكان أمام ميلوسوفيتش خيارين لا ثالث لهما: إما أن يستقيل ويقبل بالنتيجة الحقيقية للانتخابات، وإما أن يستخدم القوة.

استمرت الإضرابات والحشود في المدن لمدة عشرة أيام، وكانت في تصاعد مستمر حتى أصبحت البلاد مشلولة بالكامل، وكان واضحًا أن أغلب الشعب الصربي ضد ميلوسوفيتش. وكثفت المعارضة اتصالاتها بقوات الجيش والشرطة لتحييدها.

وفي الخامس من أكتوبر -أي بعد عشرة أيام من الانتخابات كان خلالها الإضراب العام مستمرًا - قادت «أوتبور» جموع الصرب لاحتلال مبنى البرلمان. وبعد ساعات من وصول الحشود من كل أنحاء البلاد إلى ساحة البرلمان؛ انسحبت قوات الشرطة واستولى الشعب على السلطة، وسقط الطاغية. (١)



<sup>(1)</sup> Peter Ackerman and Jack DuVall, A Force More Powerful: A Century of Nonviolent Conflict, (St. Martin's Press, 2000).

#### تجربة جواتيمالا

حكم الجنرال جورج أوبيكو جواتيها لا منذ عام ١٩٣١ بمساعدة الشرطة السرية، وبلغ من البطش والديكتاتورية حدًا جعل بعض الصحف الأمريكية تشبهه بهتلر.

وخلال الحرب العالمية الثانية كان هناك الكثير من الجنود الأمريكيين في جواتيالا التي انضمت للحلفاء. وخلال هذه الفترة عمل الأمريكيون على نشر فكرة وقيم الديمقراطية بين الشباب والطلاب والمهنيين، وكانوا يقولون إن هذه الحرب التي يخوضونها هي من أجل الديمقراطية. وواكبت هذه الأحداث تغيرات أضعفت من موقف أوبيكو، فالقرار الذي اتخذه أوبيكو بالحجز على بعض مزارع القهوة المملوكة لبعض الألمان جعل بعض الداعمين لنظامه يتراجعون أو يسحبون دعمهم له، فتلك القرارات المحلية أدت إلى حدوث اضطرابات بين العال وبين مجتمع رجال الأعال، وصادف في تلك الفترة أن تعرض ديكتاتور السلفادور المجاورة «مارتينز» لحملة واسعة من المقاومة اللاعنيفة، وهو ما اعتبره أوبيكو نموذجًا خطيرًا ومعديًا يجب الحذر منه، والضرب بقبضة حديدية حتى لا يتكرر نفس السيناريو السلفادوري في جواتيالا، خاصة وأن موجة الاضطرابات قد بدأت في جواتيالا أولًا وإن كانت بشكل بسيط.

وفي أواخر مايو من عام ١٩٤٤ طالب خمسة وأربعون محاميًا بعزل القاضي الذي تسبب في تقديم جميع المعارضين السياسيين للمحاكمة، وقد طالب أوبيكو المحامين بتوجيه تهم محددة للقاضي، وكانت المفاجأة أنه تم السماح لإحدى الصحف بنشر هذه التهم.

وفي اليوم السابق للعرض السنوي للمدرسين وطلاب المدارس أمام أوبيكو وقع ٢٠٠ مدرس على التهاس مقدم إلى أوبيكو يطالبونه فيه بزيادة أجورهم، فها كان منه إلا أن ألقى القبض عليهم ووجه إليهم تهمًا متعلقة بالتآمر على المؤسسات الاجتهاعية للحكومة العليا، ورد عليه المدرسين بمقاطعة العرض، فها كان منه إلا أن طردهم من العمل.

وفي العشرين من يونيو تم إعلان الوثيقة التأسيسية للحزب الاجتماعي الديمقراطي، والتي نصت على وجوب إنشاء وتفعيل أحزاب المعارضة، ونادت بالعدل الاجتماعي ورفع الإرهاب الحكومي عن الشعب، وبأهمية تضامن وتماسك كل المضطهدين في نصف الكرة الجنوبي. وفي نفس الوقت قدم الطلاب التماسًا إلى أوبيكو يطالبونه باستقلالية الجامعة وبإعادة اثنين من مدرسي الجامعة – كان قد تم فصلها – وبالإفراج عن طالبين من طلاب الحقوق، وتعهدوا بعمل إضراب طلابي إذا لم يتم الاستجابة لطلباتهم.

فأعلن أوبيكو حالة الطوارئ ونعت الطلاب بالنازيين والفاشيين، مما اضطر الكثير من قادة الحركة الطلابية إلى اللجوء إلى السفارة المكسيكية خوفًا من بطش النظام. ورغم بطش أوبيكو إلا أن بعض شباب المحامين وبعض المهنيين رفضوا هذا الإرهاب الذي تمارسه الدولة ودعموا الطلاب، وفي ٢٣ من يونيو أضرب مدرسو المدارس.

وكان أوبيكو قد صرح من قبل بأنه لو طالبه ٢٠٠ مواطن جواتيها في بالاستقالة لاستقال فورًا، وفي يوم ٢٤ يونيو قدم شخصان – وهما كاربونيل وسيرانو – مذكرة إلى مكتب الرئاسة تحوي عدد ثلاثهائة وأحد عشر موقعًا على مذكرة تطالب باستقالة أوبيكو، موضحين الأسباب التي دعتهم لمطالبته بالاستقالة، كها طالبوا باحترام الدستور، وبرفع قوانين الطوارئ والأحكام العرفية، وفي نفس الوقت قام الطلاب

بتنظيم مسيرة سلمية أمام السفارة الأمريكية مؤكدين اعتهادهم على الوسائل السلمية في مواجهة النظام الديكتاتوري. وطالبوا فيها باستقالة أوبيكو، واستمر هذا التجمع السلمي حتى المساء، وفي الليل هاجمتهم قوات الشرطة والجيش واعتقلت المئات.

وفي اليوم التالي استدعت وزارة الخارجية كاربونيل وسيرانو اللذين قدما المذكرة المطالبة باستقالة أوبيكو إلى القصر الوطني، وانضم إلى الاجتهاع الرئيس السابق للشرطة السرية، وبمجرد بدء الاجتهاع قامت مسيرة ضخمة أمام القصر الوطني، فعمدت الحكومة إلى وضع الحواجز ونشر فصائل الشرطة والجيش المزودة بالقنابل المسيلة للدموع والذخيرة الحية، بالإضافة إلى سلاح الفرسان والمدرعات والدبابات لتحول بين المتظاهرين وبين الوصول للقصر الوطني، وقد طالب المجتمعون كلًا من كاربونيل وسيرانو بتهدئة الجهاهير، ورغم أن الاجتهاعات مع قادة المعارضة كانت ممنوعة إلا أنهم وافقوا على أن يجتمع الرجلان بقادة الحركات المعارضة لإيجاد حل لهذه الأزمة.

وفي ذلك اليوم ارتدت النساء ملابس الحداد السوداء، وشرعن في الصلاة في كنيسة سان فرانسيسكو في وسط مدينة جواتيالا راجيات أن تنتهي هذه الأحداث الوحشية، ثم خرجن في موكب صامت رائع، وما لبثت قوات الشرطة أن وجهت طلقاتها تجاه هذا الموكب وهذا الحشد من النساء، وهو ما أدى إلى سقوط العديد من الجرحى، وقتلت إحدى المدرسات في هذه الأحداث، والتي أطلق عليها الشهيدة الأولى.

وكان رد مدينة جواتيالا على بشاعة ووحشية النظام الديكتاتوري صامتًا ولكن شديد التأثير، إذ توقف المعارضون عن الحديث أو التفاوض مع الدولة، وأضرب العال، وأغلق التجار متاجرهم، وأغلق رجال الأعال مكاتبهم وشركاتهم. لقد كان إغلاقًا اقتصاديًا شاملًا أصاب الدولة بالشلل. فقد كان كل

شيء مغلقًا، وكانت الشوارع والطرقات مهجورة تمامًا.

وبعد أن فشلت محاولات أوبيكو للتفاوض من جديد استجابت المعارضة لطلب الهيئة الدبلوماسية بالجلوس مع أوبيكو وجها لوجه والتفاوض معه مباشرة، وفي بداية المفاوضات أخبر مندوبو المعارضة أوبيكو في وجهه: «لم تعرف جواتيالا شيئًا في عهدك سوى القمع».

ولكن أوبيكو أصر على موقفه قائلًا: «بأنه لن يسمح بصحافة حرة أو جمعيات وهيئات مستقلة وحرة ما بقي رئيسًا للدولة، وأن الشعب الجواتيهالي غير مؤهل للديمقراطية وأنه – أي الشعب – بحاجة إلى قبضة قوية». (١) وقد طرح المعارضون عليه فكرة الاستقالة وفكرة التداول السلمي للسلطة.

ورغم فشل محاولاتهم لانتزاع أي شيء منه إلا أنهم قدموا له مذكرة يستعرضون فيها رغبة الشعب الجواتيالي في استقالته والأسباب التي جعلتهم يرغبون في استقالته، كما طالبوا في هذه المذكرة مرة ثانية برفع الأحكام العرفية وحرية الصحافة والمؤسسات والهيئات، وبوقف الهجمات والمداهمات التي تشنها الشرطة على بيوت المعارضين وعموم الناس. وإضافة إلى ذلك بدأت الخطابات المطالبة باستقالة أوبيكو تنهال عليه من كبار الشخصيات ورجال الأعمال، واستمر الإغلاق الاقتصادي الشامل. وهكذا بدأت تتحلل قوة الديكتاتور.

وفي الأول من يوليو عام ١٩٤٤ تنازل أوبيكو عن الحكم لصالح حكومة ثلاثية يترأسها ثلاثة من الجنرالات، وتلا ذلك بشكل فوري نشاط سياسي غير معتاد، إذ بدأت النقابات المهنية والعمالية والهيئات والمنظمات المستقلة في المساهمة في النشاط السياسي، وعاد المنفيون، وقد حاول الجنرال بونسي – أحد الجنرالات الثلاثة – أن ينصب نفسه مكان أوبيكو. وفي أكتوبر واجه النظام إضرابًا عامًا

1 Ibid., p. 211.

وإضرابًا طلابيًا، ثم خلع الجنرال بونسي من الحكم عن طريق انقلاب عسكري. وبعدها واجهت جواتيها لا أيامًا وأحداثًا صعبة.

ورغم أن الانتصار على أوبيكو لم يؤسس لنظام ديمقراطي حقيقي في النهاية إلا أنه كان نصرًا حقيقيًا للشعب ولطريقته في الكفاح. (١)

(١) لقراءة المزيد يمكن الرجوع إلى:

<sup>-</sup> Mario Rosenthal, Guatemala: The Story of an Emergent Latin-American Democracy (New York: Twayan Publishers, 1962), pp. 191-214.

<sup>-</sup> Ronald M. Schneider, Communism in Guatemala 1944-1945 (New York: Frederick A. Praeger, 1958), pp, 5-14.

## تجربة جنوب أمريكا

عانى الزنوج السود منذ عدة قرون من ممارسات التفرقة العنصرية والجوع والعنف، فكان لا ينظر إليهم فقط كعبيد يفعلون ما يؤمرون؛ إنها كأداة تُستغل أجسادهم وأرواحهم لخدمة السيد الأبيض، وبالرغم من مرور ١٠٠ عام على تحرير العبيد على يد أبراهام لينكولن؛ لم يُسمح للزنوج بشراء ممتلكات خاصة، أو التواجد في أماكن يتواجد فيها نظراؤهم من البيض، إضافة إلى المهانة التي يتعرضون إليها على أيدي البيض، هذا إلى جانب الظلم الاقتصادي بسبب ما يعانونه من فقر؛ ففي الستينيات كان يعيش أكثر من عشرين مليون زنجي في بيوت فقيرة قذرة مبنية من العنصرية في الجنوب، إضافة إلى انتشار البطالة والجهل والأمراض في الأوساط الزنجية.

استمرت تلك الأوضاع إلى أن اختارت الأقدار مدينة مونتجمري -إحدى مدن الجنوب الأمريكي - لتكون مسرحا لأحداث خالدة قادها مارتن لوثر كينج - راعي الكنيسة المعمدانية في ديكستر بمدينة مونتجمري - لمواجهة الظلم، وإرساء نظرية جديدة تتسم بالاتزان والاعتدال للمطالبة بالحقوق المدنية وإلغاء التفرقة العنصرية؛ فقد استطاع عن طريق ترسيخ مفهوم المقاومة باللاعنف أن يجمع حوله الزنوج، ويدفعهم إلى العمل الإيجابي؛

فلم ييأس ويستسلم مثلما فعل بعضهم، ولم ينسَقْ وراء الانفعالات التي أفقدتهم أبناءهم ودماءهم.

وكان من مظاهر الاضطهاد والاحتقار التي يعانيها السود ما يلقونه من شركة خطوط أتوبيسات المدينة التي اشتهرت بإهانة عملائها من الزنوج، حيث كانت تخصص لهم المقاعد الخلفية في حين لا تسمح لغير البيض بالمقاعد الأمامية، وعليه كان من حق السائق أن يأمر الركاب الزنوج بترك مقاعدهم لنظرائهم البيض، وكان على الركاب الزنوج دفع أجرة الركوب عند الباب الأمامي، ثم يهبطون من السيارة، ويعاودون الركوب من الباب الخلفي، فكان بعض السائقين يستغلون الفرصة، ويقودون سياراتهم ليتركوا الركاب الزنوج في منتصف الطريق!

واستمر الحال إلى أن جاء يوم الخميس أول ديسمبر ١٩٥٥، حيث رفضت إحدى السيدات وهي حائكة زنجية أن تخلي مقعدها لراكب أبيض، فها كان من السائق إلا أن استدعى رجال الشرطة فألقوا القبض عليها بتهمة مخالفة القوانين؛ فكانت البداية.

بدأرد الفعل بأهم حدث في حياة الزنوج؛ فقد جاء قرار مقاطعة خطوط الأتوبيسات في مونتجمري -الذي اتخذه مارتن لوثر كينج مع رئيس مجلس النساء جو آن روبنسون ومسئول الاتحاد الوطني لتنمية شئون الملونين - في وقت مناسب ليؤذن بانتهاء حقبة في تاريخ الزنوج وبداية حقبة جديدة؛ فقد كان من المقدر أن تستمر هذه المقاطعة لمدة يوم طبقًا لأكثر التوقعات تفاؤلًا، ولكن أثبتت إرادة الزنوج ما تعدى كل التوقعات؛ فقد استمرت المقاطعة ما يقرب من عام كامل، كان الزنوج يعتمدون فيه إما على سيارات معارفهم أو ركوب البغال والخيول أو الدراجات أو يذهبون إلى أعماهم سيرًا على الأقدام. وفي الواقع كانت هنالك حركات مقاطعة لسيارات الأتوبيس من قبل في هارلم سنة ١٩٤١ وفي باتون روج منة مناطعة لمونتجمري.

وردًا على حركة المقاطعة حاول البيض القضاء على تلك الحركة وقمعها بكافة الطرق؛ فقد ألقي القبض على كينج في ٢٦ يناير ١٩٥٦ بتهمة قيادة سيارته بسرعة ٣٠ ميلًا في الساعة في منطقة أقصى سرعة مسموح بها فيها ٢٥ ميلًا، وألقي به في زنزانة مع مجموعة من السكارى واللصوص والقتلى، وكان هذا أول اعتقال له؛ مما أثر فيه بشكل بالغ العمق؛ حيث لاحظ الجو المجرد من الإنسانية الذي يعيش فيه المساجين، وقد كان معظم المسجونين من الزنوج الذين عانوا الفقر، ووجدوا في السّائر والسرقة ما يهربون به من عالم الظلم والاضطهاد، بعد فترة من السجن أفرج عنه بالضهان الشخصى.

وقد حاولت السلطات أن تزرع الفُرقة في مجتمع السود، فعقدت لجنة المدينة اجتهاعًا مع ثلاثة من ممثلي الزنوج لبحث التسوية، وسربت اللجنة تقريرًا مزورًا للصحف تعلن فيه عن إنهاء المقاطعة، إلى أن جاء تقرير من الزنوج بالشهال يسأل عن صحة هذه المعلومات، بعد أن كاد السود يصدقون هذه الإشاعة، فسارع بعض قادة الزنوج بنشر التكذيب، ووصف هذا الفعل بالخدعة.

وفي ٣٠ يناير ١٩٦٥ حينها كان مارتن لوثر كينج يخطب في اجتهاع عام ألقيت قنبلة على الجزء الأمامي من منزله، وكاد أن يفقد في هذه الحادثة زوجته وابنه، وعندما وصل إلى منزله وجد مجموعة من الزنوج الثائرين مسلحين يريدون الانتقام لما حدث، وبات واضحًا أن مونتجمري تقف على حافة حمام من الدماء بعد أن فشلت محاولات البيض لإنهاء المقاطعة، فوقف كينج يخطب مطالبًا «دعوا الذعر جانبًا، ولا تفعلوا شيئًا يمليه عليكم شعور الغضب، إننا لا ندعو إلى العنف، وأود أن يعرف الجميع أنني إذا ما توقفت فلن تتوقف الحركة»، وبالفعل استمرت حركة المقاطعة بالرغم مما يواجهه من ضغوط وتهديدات بفقدان حياته، وألقي القبض عليه مرة أخرى ومعه مجموعة من القادة البارزين في شهر فبراير بتهمة الاشتراك في عليه مرة أخرى ومعه مجموعة من القادة البارزين في شهر فبراير بتهمة الاشتراك في

مؤامرة لإعاقة العمل دون سبب مشروع أو قانوني، إلى أن قامت أربع سيدات زنجيات بتقديم طلب للمحكمة الاتحادية تقضي بإلغاء التفرقة العنصرية في سيارات الأتوبيس في مونتجمري، وأصدرت المحكمة حكمها بأن القواعد التي تتيح التفرقة في سيارات الأتوبيس غير قانونية.

وقبل نهاية عام ١٩٥٦ صار من حق السود الجلوس في مكان واحد مع البيض، ومن هنا أدرك البيض ما فعلته المقاطعة باقتصادياتهم؛ إذ أنهم خسروا آلاف الدولارات من جراء ذلك؛ فطبقًا لإحصائيات شركة الأتوبيسات أنها فقدت من إيراداتها ٩٠٪، حيث كانت تعتمد على الركاب السود، وهكذا نجحت المقاطعة، ونجحت نظرية كينج في المطالبة بالحقوق والمقاومة بدون عنف.

ومنذ أن قامت هذه المقاطعة بدأت المطالبة بالحقوق المدنية تتصاعد؛ فأسس الزنوج مؤتمر القيادة المسيحية الجنوبية (SCLC) عام ١٩٥٧، وانتخبوا مارتن رئيسًا له، وعمل المؤتمر على تنظيم الاعتصامات والمظاهرات الجماعية وبرامج مكافحة الفقر.

ففي عام ١٩٦٢ نظمت مسيرات الاحتجاج ببرمنجهام، التي ألقي فيها القبض على مارتن للمرة الثانية بتهمة إثارة أعمال الشغب والإرهاب، وفي سجنه الانفرادي حرر خطابًا أصبح فيها بعد من المراجع المهمة لحركة الحقوق المدنية.

كم وجه كلماته إلى مجتمع البيض: «لقد أشرتم إلى نشاطنا في برمنجهام، ووصفتموه بالتطرف، ولكن ما إن مضيت أتدبر الأمر

حتى أخذت أشعر تدريجيًا بشيء من الارتياح لما أوصف به من التطرف والإرهاب، أولم يكن المسيح متطرفًا في المحبة؟ وألم يكن أبراهام لينكولن (محرر العبيد) متطرفًا؟ ومن ثم فإن القضية ليست: هل نكون متطرفين؟ بل هي في

الواقع: أي نوع من المتطرفين نكون؟ أنكون متطرفين في المحافظة على الظلم، أو نكون متطرفين في خدمة قضية العدالة؟»

وباستمرار الاحتجاج نجح كينج في خلق الأزمة التي كان يسعى إليها، وراح الزنوج يحرزون الانتصار تلو الآخر؛ فلم يسع البيض من سكان المدينة إلا أن خولوا على الفور لجنة للتفاوض مع زعهاء الزنوج، وبعد مفاوضات شاقة وافق الكونجرس على سن قانون الحقوق المدنية الذي نص على إلغاء التفرقة العنصرية والتمييز القائم على أساس الجنس واللون والدين في جميع المؤسسات العامة؛ مما حسن من أوضاع السود والأقليات الأخرى –على الأقل من الناحية القانونية، وكان من نتيجة ذلك إنشاء مفوضية الحقوق المدنية كهيئة منظمة، وإنشاء دائرة الحقوق المدنية تابعة لوزارة العدل.

كما نبه كينج في أكثر من مرة إلى حقوق الانتخاب والتصويت، إلى أن مرر الكونجرس القانون الذي قضى بأنه لا قيد على التصويت، وأنه من حق أي مواطن أمريكي بغض النظر عن لونه أو جنسه أو دفع الضريبة أو اختبارات القراءة والكتابة وغيرها من القيود التي أنكرت حق الزنوج في التصويت.

وقد كان لهذا القانون تأثير عميق على الفرص السياسية للسود في الجنوب؛ فقد أبلغ مكتب الإحصاء في عام ١٩٦٠ أن هناك ٣٢ ألف أسود مسجلين للتصويت في المسيسبي، وقد زاد هذا العدد إلى ١٧٥ ألف عام ١٩٦٦، كذلك نا العدد في ألاباما من ٦٦ ألفًا إلى ٢٥٠ ألفًا في نفس العام.

وفي أواخر الستينيات اتجه اهتهام مؤتمر القيادة المسيحية الجنوبية إلى بحث أوضاع الفقراء، وأشار مارتن إلى أن هذه الحملة لا تستهدف الفقراء من السود فقط، إنها يجب إنصاف الهنود الأمريكان والمكسيكيين والفقراء من البيض.

لم يستطيع مارتن أن يجني حصاد كل ما زرع؛ فقد اغتيل ببندقية أحد المتعصبين، يدعى (جيمس أرل راي) في ٤ أبريل ١٩٦٨. (١)



(١) مقتبسة من مقالات كتبت على موقع إسلام أون لاين للكاتبة ريهام محمد.

## تجربة الشعب التشيلي

في الحادي عشر من سبتمبر لعام ١٩٧٣، استولى الديكتاتور التشيلي بينوتشيه على السلطة من خلال انقلاب عسكري دموي ضد الرئيس المنتخب سلفادور أيندي الذي قُتل في الانقلاب. وخلال أشهر أودع عشرات الآلاف من المواطنين السجون، وأعدم أكثر من ثلاثة آلاف شخص.

وخلال سنوات قليلة قضى بينوتشيه بلا رحمة على كل تحد لسلطته، وتدخل في كل مناحي الحياة اليومية للمواطن التشيلي، وعم في المجتمع الشعور بالقمع والاضطهاد والخوف، واستطاع نظام الديكتاتور القمعي السيطرة على الأمور، وانتشر بين الناس الرعب من (رجل الرعب).

وبعد عشر سنوات من السيطرة المطلقة للنظام الدموي، وصلت الأزمة الاقتصادية إلى مستوى غير مسبوق، وتصاعدت معدلات البطالة إلى أكثر من ٣٠٪، وتفشى اليأس في الناس ولم يعد لديهم ما يخسرون، فبدأ الحديث همسًا حول الحاجة الماسة إلى من يتجرأ ويقول للديكتاتور «كفى»، ويواجه الديكتاتورية في معقلها، لأن ما حدث في عام ٧٣ كان خطأ وجريمة لابد من إنهائها.

ظهرت البوادر الأولي للتمرد في قلب الاقتصاد التشيلي، في مناجم النحاس في الجبال، وذلك بالرغم من أن عمال المناجم كانوا نسبيًا يحصلون على أفضل الأجور بين عمال تشيلي. فبرز ناشط نقابي في العشرينيات من عمره يدعى (رودوفر سيفيل)، كان قد انتخب رئيسًا لمؤتمر العمل الوطني.

دعا المناضل سيفيل الشعب التشيلي للإضراب العام على مستوى البلاد،

بالرغم من أن العشر سنوات الأولى من عمر النظام القمعي كانت خالية تمامًا من الإضرابات، وكان الهدف هو مجرد فتح أعين الناس وتشجيعهم على الخروج من حالة اليأس والخوف. وقبل أسبوع من موعد الإضراب العام قام جنود بينوتشيه بمحاصرة مناجم النحاس مبدين استعدادهم لقمع أي عمل تظاهري بين العمال.

في اليوم الذي سبق موعد الإضراب غيَّر العمال خطتهم، وأعلنوا عن يوم احتجاج وطني لتعبئة العمال وأبناء الشعب التشيلي، ولكن بأسلوب سلمي بدون استفزاز جنود النظام.

وفي يوم الاحتجاج الذي أعلن عنه، بدأ الجميع يتحركون ببطء ملحوظ، فسائقو السيارات كانوا يقودون عرباتهم ببطء ملحوظ، وكان المارة يمشون في الطرقات ببطء ملحوظ وفي صمت، ومع ساعات الظهر عمت الحالة كل أرجاء البلاد، وبدا واضحًا للمراقبين أن الناس كانوا يمشون في الطرقات وكأنهم يتنزهون، فكان كل شئ يتحرك ببطء، وأغلقت المدينة أبوابها مبكرًا على غير العادة ورجع الناس إلى بيوتهم في صمت.

في نهاية اليوم لم يدرك قادة الاحتجاج مدى نجاح الاحتجاج على مستوى البلاد، وفي نفس الليلة خرج الناس إلى الشوارع يقرعون الطناجر والصحون النحاسية ومن على شرفات المنازل وفي الأماكن العامة.

وفي اليوم التالي، كان السؤال الأكثر انتشارًا بين الناس هو: «ماذا فعلت البارحة»، وكان الجواب التلقائي، مصحوبًا بابتسامة عريضة: «كنت أقرع على الصحون مع جيراني». وساد شعور إيجابي بين الناس بسبب إحساسهم بأهمية مشاركتهم العفوية والفعلية في الاحتجاج العام، وقد كانوا قبل ذلك أفرادًا منعزلين منطوين على أنفسهم.

واتخذت النقابة قرارًا بتكرار ذلك العمل مرة كل شهر، وقد كانت التجربة الأولى في غاية النجاح، وبمثابة الرسالة الواضحة للنظام القمعي بأننا لسنا في حاجة للسلاح للاحتجاج والرفض، وكان ذلك هو مبعث قوة الحركة الاحتجاجية التي استمرت لمدة عشرة أشهر متتالية.

وبعد أشهر قليلة من الاحتجاجات الشهرية، ومع تزايد مشاركة الناس فيها، أصبح الناس يصدقون بأن التظاهر والاحتجاج السلمي يستطيع إسقاط الديكتاتورية. فكانت الاحتجاجات سلمية ولم تستعمل فيها أية أعمال عنف، رغم أن قوات النظام القمعي زادت من حدة انتهاكاتها لحقوق الإنسان في البلاد، ولكن ذلك لم يعد له تأثير على الناس.

وفي الليلة التي سبقت الاحتجاج الرابع عين الرئيس بينوتشيه وزيرًا جديدًا للداخلية (سيجو هابا)، وأعلن عن استعداده لمحاورة المعارضة. ولكن في نفس الليلة، وفي تحرك مناقض تمامًا، نشر بينوتشيه آلاف الجنود في شوارع العاصمة، قامت في اليوم التالي بالتعرض للمتظاهرين بالقوة، وبأسلوب لم يسبق له مثيل، سقط خلاله عشرات القتلي ومئات الجرحي.

بدأت لقاءات المعارضة مع وزير الداخلية الجديد بعرض مجموعة من المطالب الرئيسة تتلخص في التالي:

- ١. السهاح بالنشاط السياسي.
  - ٢. السماح بعودة المنسيين.
  - ٣ رفع الرقابة على الكتب.

وقد حاول وزير الداخلية تقديم بعض التنازلات المحدودة، ولكنها كانت أكثر مما يطيق بينوتشيه. فقام بتهميش وزير الداخلية، ونقلت الصلاحيات إلى عناصر أكثر تطرفًا في النظام. وبالتالي لم تقم المفاوضات بتغيير النظام أو إضعافه، وإن كانت رسالة لبينوتشيه مفادها أن المعارضين فتحوا أمامهم طريقًا للعمل السياسي بالوسائل اللاعنيفة، برغم القناعة الراسخة لديهم بأنه لن يفاوض من أجل إنهاء سلطته المطلقة على البلاد.

وفي نوفمبر ١٩٨٥ شارك أكثر من نصف مليون شخص في أكبر تجمع سياسي في تاريخ تشيلي، نتج عنه الوفاق الوطني لقيادة المرحلة القادمة، التي تسعى لانتقال البلاد إلى الديمقراطية عبر المسار اللاعنيف. (شارك في تلك التظاهرة السياسية الكنائس والأحزاب المعارضة ومؤسسات المجتمع المدني).

وقد رفعت قيادة الوفاق الوطني شعارا توحيديًا: (إن لم ندعم الوفاق الوطني فنحن مقبلون على حرب أهلية).

بدأت حركة الوفاق الوطني تظهر بوضوح في الأحياء الفقيرة في المدن الكبيرة، وتحولت تلك القرى والأحياء إلى ساحة معارك منخفضة الحدة ضد النظام. والتزم الناس بعدم حمل السلاح أثناء التظاهرات، وفعلًا كان القليل من الناس في تلك الأحياء يحملون السلاح بالرغم من أن أيديولوجية الثورة المسلحة كانت تجد رواجًا كبيرًا في تلك المناطق. أما بينوتشيه فقد اعتبر تلك الأحياء مناطق معادية.

قامت الشرطة السرية بحملات تجميع شباب الأحياء الفقيرة في الملاعب والساحات والحقول للاستجواب الجماعي بدون أي ضوابط قانونية، وبالتالي تم اعتقال العديد من المشتبه فيهم، وأخذوا للمعتقلات دون محاكمات، بل أن المئات من الشباب قد اختفوا ولم يوجد لهم أثر.

زادت انتهاكات بينوتشيه لحقوق الإنسان، مما أقحم الكنيسة الكاثوليكية في الصراع. فبدأت الكنيسة تنادي بالتغيير السلمي والمقاومة السلمية والعمل

بالوسائل اللاعنفية، ورفعت شعارات منها:

إن ما يفرض بالعنف يستوجب الدفاع عنه بالعنف ما يتحقق بالعنف يستوجب المحافظة عليه بالعنف العنف هو سلاح الضعفاء الذين لا يملكون الحجج ولا السلطة المعنوية

البعض يعتقدون خطأ بأن مواجهة العنف لاتتم بغير العنف

اضطر بعض المتظاهرين لاستعمال العنف في بعض المناطق مما أعطى الديكتاتور مبررًا لقمع كل المعارضين بكل قسوة، حتى أولئك الذين ينادون ويعملون بالوسائل اللاعنفية. وقد حاولت إحدى المنظمات الشيوعية اغتيال بينوتشيه، ولكنه نجا من العملية.

أدركت المعارضة السياسية أن العنف المضاد لعنف الديكتاتور لن يحقق لهم النجاح مطلقًا.

ومع نهاية عام ١٩٨٦ أصبح احتمال اندلاع حرب أهلية شاملة واردًا، ووجد الناس أنفسهم أمام خيارين لا ثالث لهما: إما تبني العنف المضاد والعمل المسلح، وإما ابتداع أساليب ووسائل أخرى لمقاومة الديكتاتور.

ولاحت فرصة ذهبية أمام المعارضة السياسية عندما دعا بينوتشيه إلى استفتاء عام على فترة أخرى من الحكم العسكري تستمر لمدة ثماني سنوات، وأدركت القيادات السياسية والشعبية والنقابية أنهم قد يستطيعون هزيمة الديكتاتور بكلمة واحدة (لا)، ولكن الأغلبية منهم كانوا يعلمون مسبقًا أن بينوتشيه ينوي أن يزور الاستفتاء بكل الوسائل غير المشروعة.

استعدت المعارضة لخوض معركة الاستفتاء، وأعدت الخطط لمنع أي عمليات

تزوير في ذلك اليوم، وقامت بحملة توعية في كل أرجاء البلاد، وسميت تلك الحملة الإعلامية «حملة لا»، التي تواصلت مع الناس من بيت إلى بيت، ورفعت شعار:

#### بوسع المواطن التشيلي قول كلمة (لا) بدون التعرض للانتقام

بدأت «حملة لا» وأظهرت بشاعة انتهاكات بينوتشيه لحقوق الإنسان في تشيلي، وقد استطاعت أن تستثمر الفرص التي أتيحت لها في وسائل الإعلام وخاصة التلفزيون لتحقيق تقدم كبير في الحملة. فركزت الحملة على مسائل الحياة اليومية، والمشكلات المعيشية التي يعاني منها المواطن العادي.

فاجأت «حملة لا» بينوتيشه ومؤيديه منذ البث الأول لها، وأفقدته توازنه حتى يوم الاستفتاء.

انتشرت فكرة أن الشعب التشيلي سيهزم الديكتاتور بالقلم، ومع مرور الوقت بدأ الناس يتلمسون النصر بين أيديهم، ولذلك

قام قادة المعارضة بالإعلان عن إصرارهم على إدارة الصراع ضد الديكتاتور وأتباعه من دون كره أو حقد أو انتقام. ورفعت الحملة الشعار التالي قبل يوم الاستفتاء:

## (لا) تعني (نعم) للديمقراطية

في مساء يوم الاستفتاء ظهرت النتائج الأولية بفوز (لا) بشكل حاسم، فأعلنت محطة إذاعية صغيرة مستقلة نتائج الاستفتاء، ولكن بينوتشيه لم يصدر أي نفي أو تأكيد. وفي منتصف الليل دخلت القوات التابعة لبينوتشيه القصر، وصرح قائد القوات الجوية لبعض الصحفيين قائلًا: «يبدو أن (لا) قد انتصرت»، وفي غضون ثوان أذيع التصريح على الأثير، وكان بمثابة الرسالة الواضحة، والتحذير الشديد



لبينوتشيه على ضرورة قبول النتائج والانصياع لرغبة الشعب التشيلي.

خرج الناس إلى الشوارع للتعبير عن فرحهم بسقوط الديكتاتور، وبالفعل سقط الديكتاتور دون اللجوء للعنف أو للحرب الأهلية أو للانقلاب العسكري، بل سقط بسبب:

- الموقف الذي اتخذه المواطن العادي من الديكتاتور.
- إظهار ذلك الموقف والتعبير عنه بقناعة وببساطة وبدون مواربة.
- والتزام المواطن العادي بإتباع أساليب المقاومة اللاعنيفة وعدم الانزلاق في
   دوامة العنف المضاد لعنف السلطة.
- تحلى المواطن العادي بالجرأة والشجاعة في التعبير عن قناعاته بضرورة التغيير اللاعنيف دون تردد أو خوف.

وبالفعل استطاع الشعب التشيلي الفقير إسقاط الديكتاتور، وشارك في تلك الملحمة كل واحد من أفراد الشعب، فلم يكن بينهم قائد مطلق، أو طليعي واحد متفرد؛ بل كان عددهم سبعة ملايين قائد ومناضل. (١)



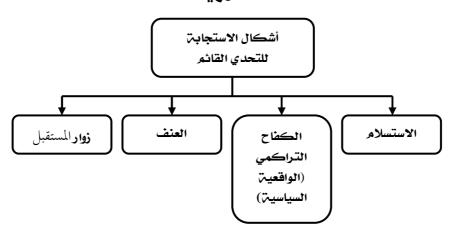
<sup>(1)</sup> Peter Ackerman and Jack DuVall, A Force More Powerful: A Century of Nonviolent Conflict, (St. Martin's Press, 2000).



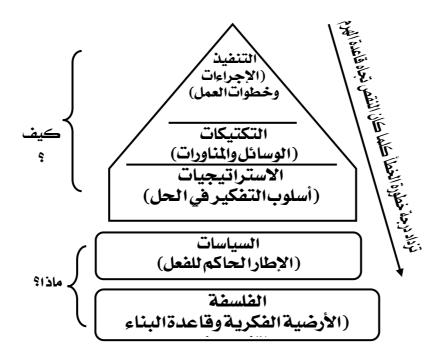
# الملاق الثانيَ الأشكال والنماذج التوضيحية

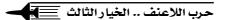


#### التمهيد

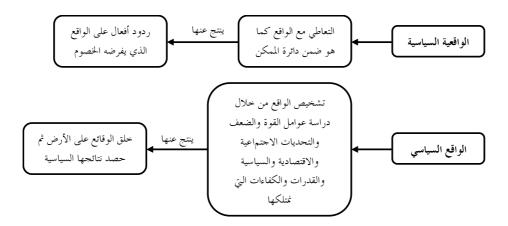


شكل 1: أشكال الاستجابة للتحديات

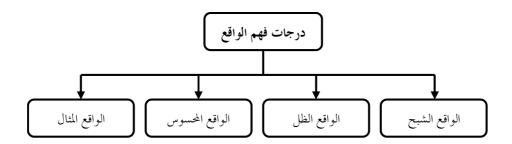




#### شكل ٣٣: البناء التغييري ومستوياته الخمسة

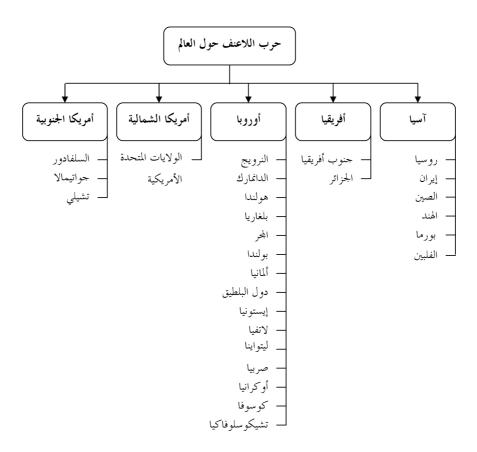


شكل ٣٤: الواقع السياسي والواقعية السياسية



شكل ٣٥: د رجات فهم الواقع الأربعي

## الباب الأول: عبر بوابة الزمان



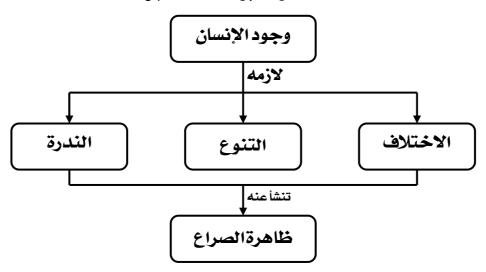
شكل ٣٦: حرب اللاعنف حول العالم



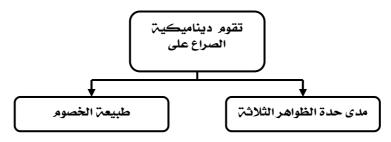


شكل ٣٧: حرب اللاعنف حول العالم اللون الداكن يرمز للمناطق التي حدث فيها صراع لاعنيف

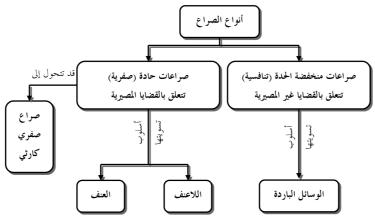
## الباب الثاني: مفهوم حرب اللاعنف الفصل الأول: طبيعة الصراع



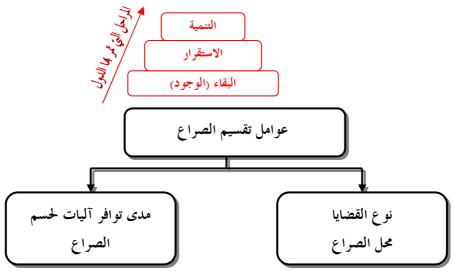
شكل ٣٨: حتميم التدافع والصراع من لوازم الوجود البشري وتنتج عن ظواهر ثلاث: الاختلاف، والتنوع، والندرة



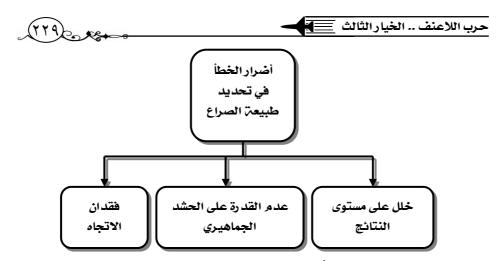
شكل ٣٩: ديناميكيـ الصراع تعتمد على عاملين: درجـ الاختلاف والتنوع والندرة، وطبيعـ الخصوم المختلفين



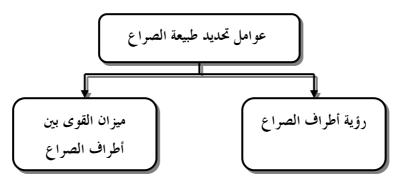
شكل ٤٠: أنواع الصراع السياسي والوسائل المناسبة لتسويتها



شكل ٤١: عوامل تقسيم الصراع ، حسب نوع قضايا الصراع وتوفر آليات التعامل معها

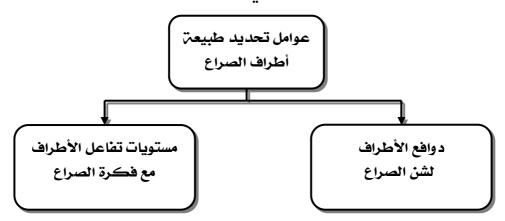


شكل ٤٢: أضرار الخطأ في تحديد طبيعة الصراع مما يؤدي إلى خلل في النتائج، وقعود الجماهير، واضطراب الأنشطة

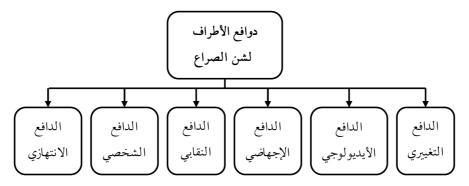


شكل ٤٦: عوامل تحديد طبيعة الصراع تنافسي أو صفري حسب رؤية الأطراف وميزان القوى بينهم

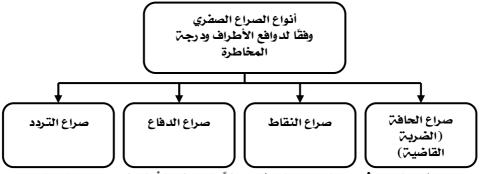
## الفصل الثاني: أطراف الصراع



شكل ٤٤: عوامل تحديد طبيعة الصراع

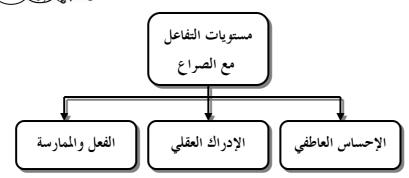


شكل ٤٥: د وافع الأطراف لشن الصراع

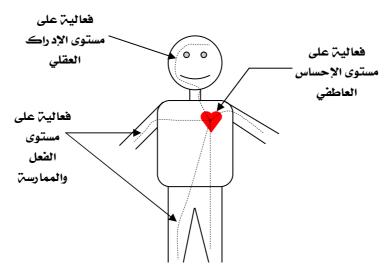


شكل ٤٦: أنواع الصراع الصفري وفقًا لدوافع الأطراف ود رجم الاستعداد للمخاطرة

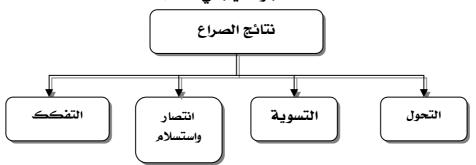




شكل ٤٤: المستويات الثلاثة للتفاعل مع الصراع، الإحساس، والعقل، والتجربة والتي يحدد على أساسها أطراف الصراع طبيعته



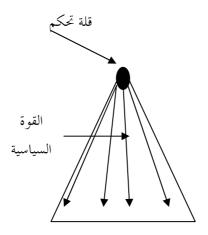
شكل ٤٨: النموذج الأمثل للفعل السياسي الصحيح = إدراك عقلي وعاطفت حساسة وفعالية في الأداء



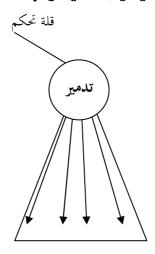
شكل ٤٩: الاحتمالات التي تمتهي إليها الصراعات



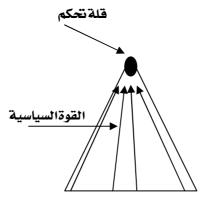
## الفصل الثالث: طبيعة القوة السياسية



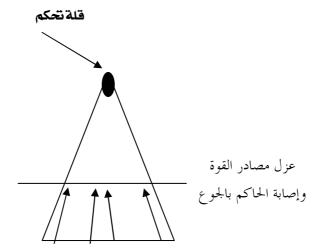
شكل ٥٠؛ القوة السياسية الذاتية واتجاه القوة هابط



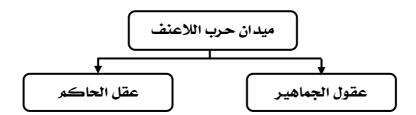
شكل ٥١: يقوم النشاط السياسي في نظريم القوة الذاتيم على تدمير القلم المالكم للسلطم واستبدال هذه القلم بأخرى تسيطر



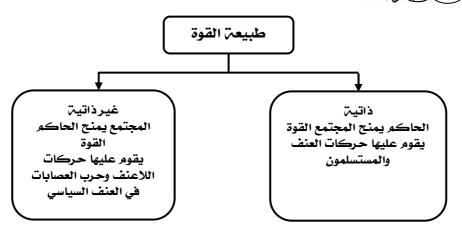
شكل ٥١: القوة السياسية الجماعية واتجاه القوة صاعد



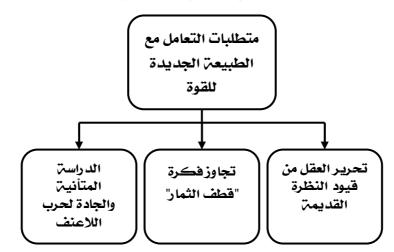
شكل ٥٢: يقوم النشاط السياسي في نظرية القوة الجماعية على تجويع الحاكم وكسر إرادته



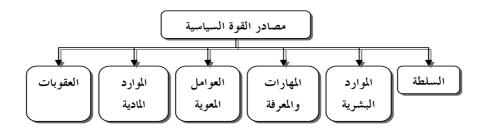
شكل ٥٣: في حرب اللاعنف، الميدان الأول والأساسي هو ميدان العقول



شكل ٥٤: شكل توضيحي لنظريتي القوة السياسية وطبيعة المجتمع الذي يقوم على كل من النظريتين



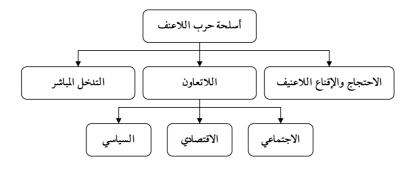
شكل ٥٥؛ متطلبات التعامل مع نظرية المصادر المتعددة للقوة



شكل ٥٦: بعض المصادر الأساسية للقوة السياسية

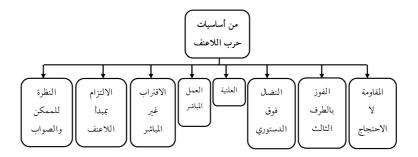


#### الفصل الرابع: طبيعة أسلحة حرب اللاعنف

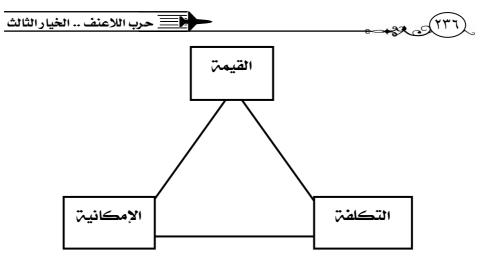


شكل ٥٧: المجموعات الثلاث لأسلحة حرب اللاعنف، الاحتجاج، اللاتعاون، والتدخل المباشر

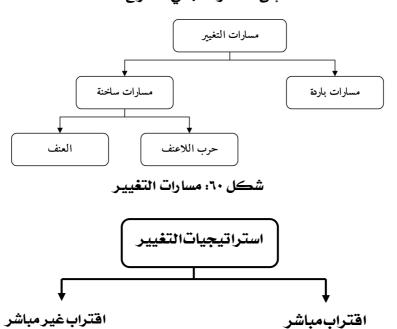
## الباب الثالث: حول أساسيات حرب اللاعنف



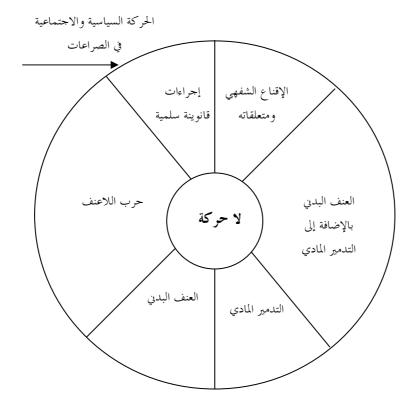
شكل ٥٨: من أساسيات حرب اللاعنف



شكل ٥٩: الحاسم السادسم للجماهير، والتي يمكن استخدامها لدعوتهم إلى المشاركم في الصراع



شكل ٦١: استراتيجيات التغيير



شكل ٦٢: الحركات التغييرية بين الحركة واللاحركة



# الملاق الثالث الجسداول





## نتائج حرب اللاعنف حول العالم

النتيجة	الاستجابت	التحدي	القارة	الدولة	A
نجحت	حرب اللاعنف	ديكتاتورية القيصر	آسيا	روسيا	١
نجحت	حرب اللاعنف	الاحتلال الياباني	آسيا	الصين	۲
نجحت	حرب اللاعنف	الاحتلال البريطاني	آسيا	الهند	٣
نجحت	حرب اللاعنف	ديكتاتورية الشاه	آسيا	إيران	٤
نجحت	حرب اللاعنف	محاولة المتشددين الإطاحة بالحكومة	آسيا	روسيا	٥
نجحت	حرب اللاعنف	ديكتاتورية ماركوس	آسيا	الفلبين	٦
فشلت	حرب اللاعنف	نظام ديكتاتوري	آسيا	بورما	٧
فشلت	حرب اللاعنف	نظام ديكتاتوري	آسيا	الصين	٨
نجحت	حرب اللاعنف	انقلاب عسكري	إفريقيا	الجزائر	٩
نجحت	حرب اللاعنف	التمييز العنصري	إفريقيا	جنوب إفريقيا	1.
نجحت	حرب اللاعنف	انقلاب عسكري	أوروبا	ألمانيا	11
نجحت	حرب اللاعنف	غزو فرنسي بلغاري	أوروبا	ألمانيا	١٢
نجاح جزئي	حرب اللاعنف	الاحتلال النازي	أوروبا	النرويج	١٣
نجاح جزئي	حرب اللاعنف	الاحتلال النازي	أوروبا	الدانهارك	١٤
نجاح جزئي	حرب اللاعنف	الاحتلال النازي	أوروبا	هولندا	10
نجاح جزئي	حرب اللاعنف	غزو سوفيتي	أوروبا	تشيكوسلوفاكيا	١٦
نجحت	حرب اللاعنف	نظام شيوعي ديكتاتوري	أوروبا	ألمانيا الشرقية	۱۷
نجحت	حرب اللاعنف	نظام شيوعي ديكتاتوري	أوروبا	بولندا	١٨
نجحت	حرب اللاعنف	نظام شيوعي ديكتاتوري	أوروبا	المجر	١٩
نجحت	حرب اللاعنف	نظام شيوعي ديكتاتوري	أوروبا	إيستونيا	۲.
نجحت	حرب اللاعنف	نظام شيوعي ديكتاتوري	أوروبا	لاتفيا	۲۱
نجحت	حرب اللاعنف	نظام شيوعي ديكتاتوري	أوروبا	ليتوانيا	77
نجحت	حرب اللاعنف	نظام شيوعي ديكتاتوري	أوروبا	تشيكو سلو فاكي ا	74
فشلت	حرب اللاعنف	الاستقلال عن صربيا	أوروبا	كوسوفا	7 8
نجحت	حرب اللاعنف	نظام ديكتاتوري	أمريكا الجنوبية	السلفادور	70

النتيجة	الاستجابة	التحدي	القارة	الدولت	A
نجاح جزئي	حرب اللاعنف	نظام ديكتاتوري	أمريكا الجنوبية	جواتيمالا	77
نجحت	حرب اللاعنف	نظام ديكتاتوري	أمريكا الجنوبية	تشيلي	77
نجحت	حرب اللاعنف	سياسات التمييز العنصري	أمريكا الشمالية	الولايات المتحدة الأمريكية	۲۸

جدول ٥: التجارب التاريخية وفيه تبيان لنسبة نجاح الحركات التي تبنت حرب اللاعنف، ٧١٪ نجاح كلي، ١١٪ نجاح جزئي، ١٨٪ فشلت، وبذلك تكون نسبة اللاعنف، ٧١٪ نجاح بصفة عامة حوالي ٨٨٪

## دوافع الأطراف لشن الصراع

		<u>`</u>	
المقاومت	النظام	الدوافع	
التطلع إلى تغيير الوضع السياسي	التطلع إلى تغيير الوضع السياسي	الثوري التغييري	١
والاجتماعي ، واستبداله بوضع	والاجتماعي في البلاد، مع الاعتقـــاد		
آخر، بعد امتناع الحكم القـــائم	بالصواب المطلق، وبجهل الأحــزاب		
عن قبول التغيير بالآليات	والحركات والجماهير.		
التنافسية المدنية.	مثال: الأنظمة القائمة على الزعيم		
مثال: حركات المقاومــة مثـــل	الأوحد، مثل كوبا.		
حركة أتبــور في صــربيا عـــام			
. ۲۰۰۰			
، وفي هذه الحالة فإن كلًا من	وهو جزء من صراع الأفكار في العالم	الأيديولوجي	۲
النظام والمقاومة لا تحركهما أحندة محلية داخلية؛ ولكنهما يكونان جزءًا		ي ع	
	من مشروع كويي وعالمي، وتصبح المن		
•	المحلي - ليست هدفًا في حد ذاتما ولكنه		
•	الكوني. وبالتالي فإن تقديم التنازلات مر		
داخلية أو محلية فحسب؛ ولكنه حسارة للمشروع الكوبي الكبير.			
مثال: الأنظمة والحركات الشــيوعية الســابقة، وحركــات المقاومــة			
	الإسلامية.		
التطلع إلى إجهاض محاولات	التطلع إلى إجهاض محاولات	الإجهاضي	٣
الانقلاب على النظام الصالح،	الانقلاب على النظام، تلك المحاولات	<u>.</u>	

المقاومت	النظام	الدوافع	
تلك المحاولات التي قـــد تتخـــذ	التي قد تتخـــذ شـــكل الانقـــلاب		
شكل الانقلاب العسكري أو	العسكري أو محاولات قوى سياسية		
محاولات قوى سياسية أو	أو أيديولوجية مناوئة تقويض النظام		
أيديولوجية مناوئة تقويض النظام	وفرض تصوراتها.		
الصالح وفرض تصوراتها.	مثال: الصراع بين حكومة الثــورة		
مثال: تصدي الشعب الألماني	وجماعة الإخوان المسلمين في مصـــر		
لمحاولة الانقلاب العسكري عام	في خمسينيات القرن العشرين.		
.197.			
التطلع إلى تحسين الأوضاع	التطلع إلى الحفاظ على الأوضاع	النقابي	٤
المادية والمعنوية لطائفة أو طبقــة	المادية والمعنوية والسلطوية لطائفة أو	•	
اجتماعية معينة أو تغيير النظام	طبقة اجتماعية معينة.		
الطبقي في المحتمع.	مثال: الحكومات العسكرية حــول		
مثال: الحركات العمالية الــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	العالم التي تريد الحفاظ على		
انتشرت حول العالم خــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	مكتسبات الجيش وإبقـــاءه في قمـــة		
النصف الثاني من القرن	الهرم السلطوي.		
العشرين.			
الطموح إلى الزعامة واعتلاء قمة	الرغبة في الحفاظ على المصالح	الشخصي /	0
الهرم السياسي والسلطوي في	الشخصية والعائلية والحزبية والنقابية،	العائلي	
الدولة. وهو ما يمكن تفسيره	تحت شعار أن مصلحة النظام وبقاءه	<del>.</del>	
بأنه مجرد حب للسلطة.	واستقراره مقدم علىي مصلحة		
مثال: بعض الأحزاب	الوطن. فمعايير نجاح النظام حينها لا		
والحركات المغمورة.	تتمثل في الجوانب السياسية (الحريات		
	وحقوق الإنسان) أو الاقتصادية		
	(الناتج القومي واستغلال المــوارد		
	ودحـــل الفـــرد) أو الاحتماعيـــة		
	(التجانس ودرجة التراضي) أو		
	الصناعية (البحث والتصنيع		
	والاستخدام)، ولكنها تتمثل في		
	تثبيت أركانه والانتقال به من مرحلة		
	الوجود إلى الاستقرار.		
	مثال: الكثير من الأنظمة الدكتاتورية		
	في العالم.		



المقاومة	النظام	الدوافع	
	استغلال وضع غير طبيعي لاستلام الس	الانتهازي	٦
مثل حدوث فراغ دستوري فجأة، فتبادر الحركة إلى شن الصراع مــن أجل فرض أجندتما في تلك اللحظات الحرجة في عمر النظام.			

جدول ٦: بعض الدوافع المؤثرة في حس أطراف الصراع والتي تحدد بناء عليها الحركات المقاومة والأنظمة الحاكمة استراتيجياتها وخطوطها الحمراء التي تحاول الدفاع عنها بكل الوسائل التي تملكها ، وتحدد حجم وطبيعة ردود أفعالها إذا ما تعرضت للهجوم ، وقد يجتمع لبعض أطراف الصراع أو جميعهم أكثر من دافع

## مقارنة بين نظريتي القوة السياسية

القوة غير الذاتيت	القوة الذاتيت
كثير من أدوات العقاب والمكافأة والإجبار	جميع أدوات العقاب والمكافأة والإجبار
والمناورة بيد الشعب (الكثرة).	والمناورة بيد القلة التي تعتلي هرم السلطة.
قوة الحكومة غير ذاتية وتصدر من الكثرة الذين	قوة الحكومة ذاتية ونابعة من قوة هذه القلة.
في جذور هرم السلطة.	
يمكن تفكيكها والتحكم فيها، لأنها قائمة على	لذا يصعب تحطيمها أو التحكم فيها من قبل
سحب التعاون ومعتمدة على مجموعات كثيرة.	خصومها.
الحكومة لا تتحكم في القوة بشكل مباشر أوكلي.	الحكومة قادرة على السيطرة والتحكم في
	القوة.
لا سبيل أمام الحكومة (القلة) إلا الاعتباد على	لا سبيل أمام الشعب (الكثرة) إلا الخضوع
الشعب والمؤسسات (الكثيرة) في إدارة شئون	لإرادة الحكومة (القلة) والاعتماد عليها.
الدولة.	
اتجاه القوة صاعد من أسفل (الشعب) إلى أعلى	اتجاه القوة هابط من أعلى (الحكومة) إلى
(الحكومة).	أسفل (الشعب).
لإحداث التغييريتم عزل مصادر القوة عن	لإحداث التغييريتم تدمير القائمين على
النظام وتركه يجوع سياسيًا.	القوة ونقل ملكيتها إلى المجموعة الجديدة
	(استبدال مولد طاقة بمولد آخر).
يعتمد على هذه النظرية كل من:	يعتمد على هذه النظرية كل من:
• الـذين يعتمـدون حـرب اللاعنـف في حسـم	• الذين يعتمدون العنف والقوة التدميرية

القوة غير الذاتيت	القوة الذاتيـــ
الصراعات.	في حسم الصراعات.
• الـذين يعتمـدون في العنـف السـياسي عـلى	• الحركات اليائسة من إمكان التغيير،
حرب العصابات، حيث يركزون على استنزاف	والتي تصور لها عقولها الحاكم وهو ممسك
الخصم وقطع خطوط الدعم و الإمداد.	بزمام أدوات القوة.
الخلاصة:	الخلاصة:
القوة غير ذاتية يمنحها المجتمع للحاكم.	القوة ذاتية يمنحها الحاكم للمجتمع.

جدول ٧: مقارنت بين نظريتي القوة السياسيت، الفردية والجماعية

#### المنظومة السداسية للتمييز بين المقاومة والاحتجاح

الإحتجاج	المقاومت
عمل رمزي لا ينتهي بالتغيير.	عمل قادر على إحداث التغيير.
رد فعل.	فعل.
نشاط يتسم بالانتهاء بالمهادنة.	نشاط علني يتسم بالتحدي.
حماية عفوية غير مخططة.	خطوط حماية فعالة.
عفوية.	إرادة ووعى بالأهداف.
تسجيل حضور والتعبير عن موقف ثم	تصميم على الاستمرار حتى تتحقق
الإذعان.	مكاسب حقيقية.
لا تعتمد بشكل كبير على تصور	
استراتيجي بعيد المدي.	قائمة على تصور استراتيجي بعيد المدي.

جدول ٨: المنظومة السداسية للتمييزبين المقاومة والاحتجاح ، حيث تتسم أعمال المقاومة بأنها أفعال تدفع الخصم إلى الرد ، وتكون هذه الأفعال علنية تتحدى الخصم ، وتسعى لفرض قوانين صراع جديدة تمكن المجتمع من حماية أنشطته والاستمرار التصعيدي فيها حتى يصل إلى مبتغاه بشكل واع استراتيجي رغم أنف النظام الدكتاتوري القمعي



#### ثبت المراجع

### أولًا: المراجع الأجنبية:

- Andrew Heywood, Politics, (New York: Palgrave Macmillan, 2<sup>nd</sup> ed., 2002).
- Bertram D. Wolfe, Three Who Made a Revolution (New York: Dial Press, 1948, and London: Thames and Hudson, 1956).
- Eyke, A History of The Weimar Republic, vol. 1, *passim*.
- F. R. Cowell, The Revolutions of Ancient Rome (New York: Frederick A. Praeger, 1962, and London: Thames and Hudson, 1962).
- Gene Sharp and Bruce Jenkins, The Anti-Coup. Boston, Massachusetts: Albert Einstein Institution, 2003.
- Gene Sharp, Civilian–Based Defence: A Post-military Weapons System. Princeton, New Jersey and London: Princeton University Press, 1990.
- Gene Sharp, Creative conflict in Politics, (Extending Horizons Books, Porter Sargent Publishers Inc., 1973).
- Gene Sharp, From Dictatorship to Democracy. Bangkok: Committee for the restoration of Democracy in Burma, 1993. Also, Boston, Massachusetts: Albert Einstein Institution, 2002.
- Gene Sharp, The Politics of non-violent action. Boston: Porter sargent, 1973. Three paperback volumes.
- Gene Sharp, "The Role of Power in Non-violent Struggle." Cambridge, Massachusetts: Albert Einstein Institution, 1990.
- Gene Sharp, Social Power and Political Freedom. Boston: Porter sargent, 1980.
- Gene Sharp, waging Non-violent Struggle: Twentieth Century Practice and twenty-First century Potential. Forthcoming 2003.
- Gene Sharp, Gandhi Wields The Weapon of Moral Power, Porter sargent, 1980.
- Goodspeed, The Conspirators.
- Halperin, Germany Tried Democracy.
- Hugh Seton-Watson, The Decline of Imperial Russia, 1855-1914 (New York: Frederick A. Praeger and London: Methuen & Co., 1952).
- Jeremy Bennett, "The Resistance During the German Occupation of



Denmark 1940-5," in Roberts, ed., Civilian Resistance as a National Defense.

- Leonard Schapiro, The Communist Party of the Soviet Union (New York: Random House, 1960, and London: Eyre & Spottiswoode, 1960).
- Magne Skodvin, "Norwegian Nonviolent Resistance During the German Occupation," in Roberts, ed., Civilian Resistance as a National Defense, Br. Ed.: The Strategy of Civilian Defense.
- Magnus Jensen, "Kampen om Skolen," in Sverre Steen, general editor, Norges Krig (Oslo: Gyldendal Norsk Forlag, 1947-50).
- Mario Rosenthal, Guatemala: The Story of an Emergent Latin-American Democracy (New York: Twayan Publishers, 1962).
- Michael Prawdin, The Unmentionable Nechaev: A Key to Bolshevism (London: Allen and Unwin, 1961).
- Per Herngren, PATH OF RESISTANCE, The Practice Of Civil Disobedience, (New Society Publishers, 2004)
- Peter Ackerman and Christopher Kruegler, Strategic Non-violent Conflict: The Dynamics of People Power in the Twentieth Century. Westport, Connecticut and London: praeger, 1994.
- Peter Ackerman and jack Duvall, A Force More Powerful: One Hundred Years of Non-violent Conflict. New York: St. Martin's Press, 2000.
- Ranganath R Diwaker, Satyagraha: Its Technique and History (Bombay: Hind Kitabs, 1946).
- Richard Charques, The Twilight of Imperial Russia (London: Phoenix House, 1958).
- Ronald McCarthy and Gene Sharp, with Brad Bennett, Non-violent Action: A Research Guide. New York: Garland Publishing, 1994.
- Ronald M. Schneider, Communism in Guatemala 1944-1945 (New York: Frederick A. Praeger, 1958).
- Russell B., Peace and Non-Violence in the west London, 1982, 2nd edition.
- S. Gopal, The Viceroyalty of Lord Irwin, 1926 1931 (London: Oxford University Press, 1957).
- Sidney Harcave, First Blood: The Russian Revolution of 1905 (New York: Macmillan, 1964, and London: Collier Macmillan, 1964).
- Sorokin Pitirim, Sociology of Revolution, (New York: the free press, 1983, 2nd edition).



- Solomon M. Schwartz, The Russian Revolution of 1905: The Worker's Movement and the Formation of Bolshevism and Menshevism, trans. by Gertrude Vakar, with a Preface by Leopold H. Haimson (Chicago and London: University of Chicago Press, 1967).
- Sverre S. Amundsen, gen. Ed., Kirkenes Ferds, 1942 (Oslo: J.W. Cappelens Forlag, 1946).
- Theodor Mommsen, The History of Rome, trans. William Purdie Dickson. rev, ed, (London: Richard Bentley & Son, 1894).
- T. K. Mahadevan, eds., Gandhi: His relevance for Our Times (Berkeley, Calif.: World Without War Council, 1971, and New Delhi: Gandhi Peace Foundation, and Bombay: Bharatiya Vidya Bhavan, 1967).
- Thoreau, H.D., "Civil Disobedience," The Selected Works *of* Thoreau, Walter Harding, ed. (Boston: Houghton Mifflin Company, 1975).
- Tyranny Could Not Quell Them (pamphlet) (London: Peace News, 1958 and Later edition).
- Warmbrunn, The Dutch Under German Occupation 1940-1945.
- Wilfred Harris Crook, The General Strike.
- Wolfgang Sternstein, "The *Rhurkampf* of 1923: Economic Problems of Civilian Defense," in Adam Roberts, ed., Civilian Resistance as a National Defense: Nonviolent Action Against Aggression (Harrisburg, Pa.: Stackpole Books, 1968).

#### ثانيًا: المراجع العربية

- د. إبراهيم الدسوقي شتا، الثورة الإيرانية.. الصراع.. الملحمة.. النصر ١/٢،
   الزهراء للإعلام العربي، الطبعة الأولى، ١٩٨٦.
  - المقريزي في إمتاع الأسماع (١ / ٣٠، ٣١).
- المهاتما غاندي، كل البشر أخوة، ترجمة د. أنطوان أبو زيدة، الطبعة الأولى، شم كة دار الجديد، ١٩٩٧.
- جان ماري مولر ، استراتيجية العمل اللاعنفي، حركة حقوق الإنسان، ببروت، ١٩٩٩.

- داني كوكس وجون هو فر، القيادة في الأزمات، بيت الأفكار الدولية، الولايات المتحدة الأمريكية.
- د. جاسم سلطان، القواعد الاستراتيجية في الصراع والتدافع الحضاري «قوانين النهضة»، (المنصورة: مؤسسة أم القرى للترجمة والتوزيع، الطبعة الأولى، ٥٠٠٥).
- د. جاسم سلطان، نحو وعي استراتيجي بالتاريخ «الذاكرة التاريخية»، (المنصورة: مؤسسة أم القرى للترجمة والتوزيع، الطبعة الأولى، ٢٠٠٥).
  - ريهام محمد، مقالات كتبت على موقع إسلام أون لاين للكاتبة.
- صلاح أحمد زكي، تجديد الفكر المقاوم.. نحو نظرية للأمن العربي، دار الفكر العربي، الطبعة الأولى، ١٩٨٧.

# فهرس الأشكال

شكل ١: أشكال الاستجابة للتحديات
شكل ٢: البناء التغييري ومستوياته الخمسة
شكل ٣: الواقع السياسي والواقعية السياسية
شكل ٤: درجات فهم الواقع الأربعة
شكل ٥: حرب اللاعنف حول العالم
شكل ٦: حرب اللاعنف حول العالم
شكل ٧: حتمية التدافع والصراع من لوازم الوجود البشري
شكل ٨: ديناميكية الصراع
شكل ٩: أنواع الصراع السياسي والوسائل المناسبة لتسويتها
شكل ١٠: عوامل تقسيم الصراع، حسب نوع قضايا الصراع وتوفر آليات
التعامل معها
شكل ١١: أضرار الخطأ في تحديد طبيعة الصراع
شكل ١٢: عوامل تحديد طبيعة الصراع تنافسي أو صفري حسب رؤية
الأطراف وميزان القوى بينهم
شكل ١٣: عوامل تحديد طبيعة الصراع
شكل ١٤: دو افع الأطراف لشن الصماع

شكل ١٥: أنواع الصراع الصفري وفقًا لدوافع الأطراف ودرجة الاستعداد
للمخاطرة
شكل ١٦: المستويات الثلاثة للتفاعل مع الصراع
شكل ١٧: النموذج الأمثل للفعل السياسي الصحيح
شكل ١٨: الاحتمالات التي تمتهي إليها الصراعات
شكل ١٩: القوة السياسية الذاتية واتجاه القوة هابط
شكل ٢٠: قوام النشاط السياسي في نظرية القوة الذاتية
شكل ٢١: القوة السياسية الجماعية واتجاه القوة صاعد
شكل ٢٢: يقوم النشاط السياسي في نظرية القوة الجماعية على تجويع الحاكم
وكسر إرادته
شكل ٢٣: في حرب اللاعنف، الميدان الأول والأساسي هو ميدان العقول
شكل ٢٤: شكل توضيحي لنظريتي القوة السياسية وطبيعة المجتمع الذي يقوم على كل من النظريتين
شكل ٧٠: متطلبات التعامل مع نظرية المصادر المتعددة للقوة ١٠٥
شكل ٢٦: بعض المصادر الأساسية للقوة السياسية
شكل ٢٧: المجموعات الثلاث لأسلحة حرب اللاعنف، الاحتجاج،
اللاتعاون، والتدخل المباشر
شكل ٢٨: من أساسيات حرب اللاعنف
شكل ٢٩: الحاسة السادسة للجماهير، والتي يمكن استخدامها لدعوتهم إلى

(10)	حرب اللاعنف الخيار الثالث
	المشاركة في الصراع
	شكل ٣٠: مسارات التغيير
	شكل ٣١: استراتيجيات التغيير
حركة	شكل ٣٢: الحركات التغييرية بين الحركة واللا

# فهرس الجداول

<b>جدول ١</b> : التجارب التاريخية وفيه تبيان لنسبة نجاح الحركات التي تبنت
حرب اللاعنف
<b>جدول ٢</b> : بعض الدوافع المؤثرة في حس أطراف الصراع
<b>جدول ٣</b> : مقارنة بين نظريتي القوة السياسية، الفردية والجماعية
<b>جدول ٤</b> : المنظومة السداسية للتمييز بين المقاومة والاحتجاح

# فهرس الكتاب

مقدمـــــــــــــــــــــــــــــــــــ
التمهيد٥
لمن هذا الكتاب
مفاهيم
الباب الأول عــــبر بوابة الزمان
النشأة والجذور
المطلوب من حركات المقاومة
مفاهيم
الباب الثاني حول مفهوم حرب اللاعنف
ما هي حرب اللاعنف؟
حرب اللاعنف مفهوم جديد
تعريف «حرب اللاعنف»
مفردات التعريف
الباب الثالث
الصراع
الفصل الأول طبيعة الصراع
حتمية الصراع
شن الصراع
تعريف الصراع

الأضرار الناتجة عن الخطأ في تحديد طبيعة الصراع  من الذي يحدد طبيعة الصراع السياسي؟  هل يمكن أن يتحول الصراع من نوع إلى آخر أثناء حدوثه بين الأطراف؟ ٢٩  المطلوب من حركات المقاومة ٧٠  أولاً: دوافع الأطراف الشن الصراع ٧٠  أنواع الصراع الصفري ٧٧  أنواع الصراع الصفري ٧٧  الفصل الثالث طبيعة القوة السياسية ٨٥  مقارنة بين نظريتي القوة السياسية ٨٥  وفك الاشتباك بين النظريتين ٩٤  أمثلة على الحركات القائمة على نظرية الأحادية للقوة ٧٠ أمثلة على الحركات القائمة على نظرية القوة السياسية ١٠٠ أمثلة على الحركات القائمة على نظرية القوة السياسية ١٠٠ أمثلة على الحركات القائمة على نظرية القوة متعددة المصادر ١٠١ مصادر القوة السياسية ٢٠١ كيف تقيس الحركة قوتها إلى قوة الحاكم؟ ١٠٠ كيف تقيس الحركة قوتها إلى قوة الحاكم؟ ١٠٠ مصادر القوة السياسية ٤٠٠ الطلوب من حركات المقاومة ١٠٩ الطلوب من حركات المقاومة ١٠٩ الفصل الرابع أسلحة حرب اللاعنف ١٠٩ الفصل الرابع أسلحة حرب اللاعنف ١٠٩ أولا: وسائل الاحتجاج والإقناع اللاعنيف ١٠٩ أولا: وسائل الاحتجاء والإقناع اللاعنية ١٠٩ أولاد وسائل الاحتجاء والإعناء اللهورة اللاعنية ١٠٩ أولاد والوقاء اللهورية المؤلم الوقاء المؤلم الوقاء المؤلم الوقاء المؤلم الوقاء المؤلم الوقاء المؤلم الوقاء الم		
هل يمكن أن يتحول الصراع من نوع إلى آخر أثناء حدوثه بين الأطراف؟ ٦٩ المطلوب من حركات المقاومة ٧٧ أنواع الثاني طبيعة أطراف الصراع ٧٧ أنواع الصراع الصفري ٧٧ أنواع الصراع الصفري ٧٧ نتائج الصراع الصفري ٧٨ المصل الثالث طبيعة القوة السياسية ٨٥ مقارنة بين نظريتي القوة السياسية ٨٥ مقارنة بين نظريتي القوة السياسية ٨٧ فك الاشتباك بين النظريتين ٩٤ أمثلة على الحركات القائمة على النظرية الأحادية للقوة : ١٠ أمثلة على الحركات القائمة على نظرية القوة السياسية ١٠ أمثلة على الحركات القائمة على نظرية القوة متعددة المصادر ١٠ كيف تقيس الحركة قوتها إلى قوة الحاكم؟ ١٠ كيف تقيس الحركة قوتها إلى قوة الحاكم؟ ١٠ مصادر القوة السياسية ١٠٠ مطاهر من حركات المقاومة ١٠٩ المطلوب من حركات المقاومة ١٠٩ الفصل الرابع أسلحة حرب اللاعنف ١٠٩ المنافعة على المنافعة على المنافعة على المنافعة على المنافعة عرب اللاعنف ١٠٩ المنافعة عرب اللاعنف ١٠٩ المنافعة على المنافعة عرب اللاعنف ١٠٩ المنافعة عرب اللاعنف ١٠٩ المنافعة على المنافعة عرب اللاعنف ١٠٩ المنافعة عرب اللاعنف ١٠٩ المنافعة عرب اللاعنف ١٠٩ المنافعة عرب اللاعنف ١٩٩ المنافعة عرب اللاعنفة عرب اللاعنف ١٩٩ المنافعة عرب اللاعنف ١٩٩ المنافعة عرب اللاعنف	<b>٦٦</b>	الأضرار الناتجة عن الخطأ في تحديد طبيعة الصراع
المطلوب من حركات المقاومة الفصل الثاني طبيعة أطراف الصراع أولاً: دوافع الأطراف لشن الصراع أنواع الصراع الصفري الفصل الثالث طبيعة القوة السياسية الفصل الثالث طبيعة القوة السياسية الفصل الثالث طبيعة القوة السياسية الفصل الثالث بين نظريتي القوة السياسية وفك الاشتباك بين النظريتين إعادة تعريف القوة امثلة على الحركات القائمة على النظرية الأحادية للقوة أمثلة على الحركات القائمة على نظرية القوة متعددة المصادر امتطلبات التعامل مع الطبيعة الجديدة للقوة السياسية المطلوب من حركات المقاومة المطلوب من حركات المقاومة الفصل الرابع أسلحة حرب اللاعنف الفصل الرابع أسلحة حرب اللاعنف	٦٨	من الذي يحدد طبيعة الصراع السياسي؟
الفصل الثاني طبيعة أطراف الصراع	، الأطراف؟ ٦٩	هل يمكن أن يتحول الصراع من نوع إلى آخر أثناء حدوثه بير
و العراق الأطراف لشن الصراع الصفري	٧٠	المطلوب من حركات المقاومة
أنواع الصراع الصفري	٧١	الفصل الثاني طبيعة أطراف الصراع
نتائج الصراع	٧٣	أولاً: دوافع الأطراف لشن الصراع
الفصل الثالث طبيعة القوة السياسية	٧٧	أنواع الصراع الصفري
ععریف القوة السیاسیة:       ۱۹۵         مقارنة بین نظریتي القوة السیاسیة       ۱۹۵         فك الاشتباك بین النظریتین       ۱۹۷         إعادة تعریف القوة       ۱۰۰         أمثلة علی الحركات القائمة علی النظریة الأحادیة للقوة:       ۱۰۰         أمثلة علی الحركات القائمة علی نظریة القوة متعددة المصادر:       ۱۰۲         متطلبات التعامل مع الطبیعة الجدیدة للقوة السیاسیة:       ۱۰۳         کیف تقیس الحرکة قوتها إلی قوة الحاکم؟       ۱۰۳         مصادر القوة السیاسیة:       ۱۰۶         مفاهیم       ۱۰۸         الفصل الرابع أسلحة حرب اللاعنف       ۱۰۹	۸۲	نتائج الصراع
مقارنة بين نظريتي القوة السياسية         فك الاشتباك بين النظريتين         إعادة تعريف القوة         أمثلة على الحركات القائمة على النظرية الأحادية للقوة:         أمثلة على الحركات القائمة على نظرية القوة متعددة المصادر:         أمثلة على الحركات القائمة على نظرية القوة السياسية:         متطلبات التعامل مع الطبيعة الجديدة للقوة السياسية:         كيف تقيس الحركة قوتها إلى قوة الحاكم؟         مصادر القوة السياسية:         الطلوب من حركات المقاومة.         امفاهيم         الفصل الرابع أسلحة حرب اللاعنف	۸٥	الفصل الثالث طبيعة القوة السياسية
فك الاشتباك بين النظريتين.         إعادة تعريف القوة         أمثلة على الحركات القائمة على النظرية الأحادية للقوة:         أمثلة على الحركات القائمة على نظرية القوة متعددة المصادر:         متطلبات التعامل مع الطبيعة الجديدة للقوة السياسية:         كيف تقيس الحركة قوتها إلى قوة الحاكم؟         مصادر القوة السياسية:         الطلوب من حركات المقاومة         الطلوب من حركات المقاومة         الفصل الرابع أسلحة حرب اللاعنف	۸٧	تعريف القوة السياسية:
إعادة تعريف القوة	۹٤	مقارنة بين نظريتي القوة السياسية
أمثلة على الحركات القائمة على النظرية الأحادية للقوة:	٩٦	فك الاشتباك بين النظريتين
أمثلة على الحركات القائمة على نظرية القوة متعددة المصادر: متطلبات التعامل مع الطبيعة الجديدة للقوة السياسية: كيف تقيس الحركة قوتها إلى قوة الحاكم؟ مصادر القوة السياسية: المطلوب من حركات المقاومة. المطلوب من حركات المقاومة. الفصل الرابع أسلحة حرب اللاعنف.	٩٧	إعادة تعريف القوة
متطلبات التعامل مع الطبيعة الجديدة للقوة السياسية:         كيف تقيس الحركة قوتها إلى قوة الحاكم؟         مصادر القوة السياسية:         الطلوب من حركات المقاومة         مفاهيم         الفصل الرابع أسلحة حرب اللاعنف	1	أمثلة على الحركات القائمة على النظرية الأحادية للقوة:
١٠٣	1 • 1	أمثلة على الحركات القائمة على نظرية القوة متعددة المصادر:.
مصادر القوة السياسية:  المطلوب من حركات المقاومة.  مفاهيم الفصل الرابع أسلحة حرب اللاعنف.	1 • 7	متطلبات التعامل مع الطبيعة الجديدة للقوة السياسية:
المطلوب من حركات المقاومة	١٠٣	كيف تقيس الحركة قوتها إلى قوة الحاكم؟
مفاهيم	١٠٤	مصادر القوة السياسية:
الفصل الرابع أسلحة حرب اللاعنف	1 • 7	المطلوب من حركات المقاومة
الفصل الرابع أسلحة حرب اللاعنف	١٠٧	مفاهيممفاهيم
	١٠٩	الفصلُ الرابع أسلحة حرب اللاعنف

الثورة الروسية.....

100	حرب اللاعنف الخيار الثالث
177	المقاومة الصينية للغزو الياباني
178	التجربة الهندية
١٦٧	الثورة الإيرانية
179	الثورة الفلبينية
١٨٣	التجربة الفرنسية في الجزائر
١٨٤	تجربة جنوب إفريقيا
العسكريالعسكري	التجربة الألمانية في مواجهة الانقلاب
19	التجربة النرويجية
19٣	التجربة التشيكية
198	التجربة البولندية
199	التجربة الصربية
Υ•ξ	تجربة جواتيمالا
7 • 9	تجربة جنوب أمريكا
۲۱٥	تجربة الشعب التشيلي
77٣	الملحق الثاني
77٣	الأشكال والنهاذج التوضيحية
779	
7 £ 9	فهرس الأشكال
۲۰۱	فهرس الجداول
YoY	